

RAPPORT ANNUEL 2022



**SOLIDITÉ**  
**FIABILITÉ**  
**PERFORMANCE**

*la signature de 30 années  
au cœur de l'économie burundaise*



Interbank Burundi

**Mieux qu'une banque**

**LA BANQUE FÊTE  
SON 30<sup>e</sup> EXERCICE SOCIAL**



Interbank Burundi

**Mieux qu'une banque**

# PRÉAMBULE

# Un contexte 2022 fait de chocs et d'adaptations

**En 2022, l'environnement opérationnel est resté difficile et marqué par des chocs exogènes, notamment la guerre en Ukraine, le ralentissement économique mondial, les effets persistants de la Covid-19 et des changements climatiques. La rupture des chaînes d'approvisionnement au niveau international a entraîné une hausse des prix des denrées alimentaires et des combustibles, faisant passer l'inflation globale de 10% fin décembre 2021 à 26,6% fin décembre 2022\*.**

En dépit des effets néfastes des chocs extérieurs, l'économie du Burundi donne des signes de résistance avec une croissance économique autour de 3% en 2022\*. La production agricole est soutenue par les efforts du gouvernement visant à améliorer l'accès aux engrais et aux semences de meilleure qualité aux agriculteurs, alors que les projets d'investissement public stimulent les activités du secteur secondaire et que le secteur des services bénéficie de l'assouplissement des restrictions de voyage.

Pour autant, les défis pesant sur la viabilité extérieure du pays se sont creusés et le déficit

du compte courant a atteint 14,9% du PIB en 2022, principalement en raison de la hausse des importations de carburant et des biens de consommation et d'équipement. Le déficit du compte courant, en l'absence d'investissements directs étrangers ou autres apports extérieurs conséquents, exerce une

pression sur les réserves de change qui ont diminué à 1,6 mois d'importations à fin juin 2022 contre 2,2 mois à fin 2021. Les banques ont ainsi fait face à une disponibilité limitée de devises pour les importations de leurs clients. Le taux de change officiel s'est déprécié de 2,9% sur l'année et s'est établi à 2 063,45 BIF pour 1 USD au 31 décembre 2022.

Le déficit budgétaire s'est réduit à 4,1% du PIB en 2021-22 (contre 7,8% en 2020-21), grâce à une réduction des dépenses courantes et à une forte mobilisation des recettes, notamment des impôts sur le revenu.

**“ L'ÉCONOMIE DU BURUNDI DONNE DES SIGNES DE RÉSISTANCE AVEC UNE CROISSANCE ÉCONOMIQUE AUTOUR DE 3 % MAIS LES DÉFIS PESANT SUR LA VIABILITÉ EXTÉRIEURE DU PAYS SE SONT CREUSÉS ”**

\* source BRB

L'exécution de l'investissement public s'est accélérée et devrait augmenter en 2022–23 et à moyen terme, entraînant un déficit budgétaire plus important en 2022–23.

Le Conseil d'Administration du FMI a achevé en 2022 les premières consultations au titre de l'article IV en faveur du Burundi depuis 2014. Avec l'assistance technique du FMI, les autorités engagent une réforme du marché des changes, dont la mise en œuvre permettrait aux pays de reconstituer ses réserves internationales.

La Banque de la République du Burundi a entamé une série de réformes des marchés monétaires et de change depuis le dernier trimestre 2022 afin de renforcer la stabilité macroéconomique du pays :

- levée des restrictions sur les conditions de règlements des transferts instantanés reçus de l'étranger, introduites en date du 16 mars 2020. Désormais, les bénéficiaires

de ces transferts ont la latitude de les percevoir en monnaie étrangère ou de les transférer sur leurs comptes en monnaie étrangère;

- levée de la mesure prise le 7 février 2020 portant retrait d'agrément des bureaux de change;
- suppression des marges de change multiples appliquées sur les opérations de change en les remplaçant par une marge unique de 2% sur le taux de change officiel;
- suspension du refinancement spécial des secteurs porteurs de croissance sauf pour le secteur agropastoral;
- limitation des retraits d'espèces aux guichets des banques et justification des versements supérieurs à BIF 20 millions.

La loi n°1/22 du 30 juin 2022 portant fixation du Budget Général de la République du Burundi pour



l'exercice 2022/2023 a modifié le cadre fiscal appliqué aux banques en annulant l'exonération d'impôt sur le revenu des intérêts sur les bons et obligations du Trésor.

# SOMMAIRE

Le message du Président du Conseil d'Administration	7
<b>FLASH-BACK - 30 ANS D'HISTOIRE AU BURUNDI</b>	<b>9</b>
La fête d'anniversaire de la banque	19
<b>LA CULTURE D'ENTREPRISE IBB</b>	<b>25</b>
<b>L'ANALYSE DE L'EXERCICE 2022</b>	<b>31</b>
L'analyse du Président du Comité de Direction	32
Les chiffres clés	36
Ratios de solvabilité et de levier au 31/12/2022	40
<b>LES FAITS MARQUANTS ET POINTS FORTS DE 2022</b>	<b>41</b>
La gouvernance d'Interbank Burundi	42
La gestion des risques et la conformité	48
Le développement commercial centré sur la transformation digitale	50
Le capital humain et la responsabilité sociétale de l'entreprise	55
<b>LES PERFORMANCES FINANCIÈRES</b>	<b>63</b>
Bilan Actif	64
Bilan Passif	65
Compte de résultat	66
Notes explicatives	67
État de flux de trésorerie	75
Variation des capitaux propres	76
Le rapport du Commissaire aux comptes sur les états financiers	77
Le rapport sur la conformité avec les instructions de la BRB	81
Les résolutions de l'assemblée générale ordinaire du 24 mars 2023	85
<b>LES RÉSEAUX : AGENCES, GUICHETS ET CORRESPONDANTS ÉTRANGERS</b>	<b>87</b>

# LE MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'économie burundaise a fait face à des chocs externes décrits dans le préambule du présent document. Mais les projets d'investissement nationaux ont commencé à produire l'impact escompté et le Burundi s'est réengagé avec la communauté internationale pour la reprise des financements.

Dans ce contexte, Interbank Burundi a réalisé de bonnes performances en 2022. Le total des actifs a progressé de 23%, les ressources de la clientèle ont progressé de 16% et les crédits ont progressé de plus de 24%.

La banque termine l'exercice 2022 avec un produit net bancaire en hausse de 1% et un résultat net en baisse de 40%, marqué par des éléments exceptionnels et une modification de la fiscalité sur les revenus de nos placements en titres du Trésor.

“ **DE BONNES PERFORMANCES  
DANS UN CONTEXTE  
DE CONCURRENCE ACCRUE** ”



Gaspard Sindayigaya, Président  
du Conseil d'administration

Cet exercice s'inscrit dans la continuité de l'exercice 2021 et traduit une dynamique commerciale, une efficacité opérationnelle de nos équipes, une gestion des risques prudente et une agilité de notre réseau d'agences. Ces réalisations sont d'autant plus remarquables qu'elles sont accomplies dans un contexte de concurrence accrue, de baisse des rendements de nos actifs et de pénurie de devises.

Grâce à ces réalisations, la banque consolide son bilan et renforce sa solidité financière, qui, avec des capitaux propres passés à 138 556 millions BIF, dispose ainsi des moyens nécessaires pour poursuivre son développement et assumer son rôle de moteur dans l'économie burundaise.

De telles réalisations n'ont été possibles que grâce à l'engagement de nos équipes qui, chaque

## “ **CET EXERCICE TRADUIT UNE DYNAMIQUE COMMERCIALE, UNE EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE DE NOS ÉQUIPES, UNE GESTION DES RISQUES PRUDENTE ET UNE AGILITÉ DE NOTRE RÉSEAU D'AGENCES** ”

jour, s'assurent de la satisfaction de nos clients. Nous tenons ici à les remercier pour le travail accompli au cours de l'exercice 2022 et leur apport dans le développement de notre banque.

En ce qui concerne les perspectives 2023, le contexte économique restera marqué dans les prochains mois par les effets négatifs des chocs extérieurs et d'une inflation élevée. Néanmoins, nous restons confiants dans l'avenir ainsi que dans la capacité de résilience dont fait preuve notre banque. En effet, le réengagement du Burundi avec

la communauté internationale devrait soutenir les perspectives de croissance de l'économie.

Nous pouvons compter sur l'engagement indéfectible de nos collaborateurs et de nos actionnaires, sur les précieux apports des membres du Conseil d'Administration et de notre partenaire technique SFI ainsi que sur la confiance et la fidélité de notre clientèle pour poursuivre le cours de notre développement.

**Gaspard Sindayigaya**

Président du Conseil d'administration



# FLASH-BACK

30 ans d'histoire au Burundi



Au 31 décembre 2022, Interbank Burundi (IBB) clôturait son 30<sup>e</sup> exercice social. La publication du présent rapport annuel correspond donc à l'année de trentième anniversaire de la banque fondée en 1992, mais dont les premiers guichets ont ouvert leurs portes en janvier 1993, à l'actuel siège situé à Rohero, avenue de l'Industrie.

Interbank est alors une des pionnières dans le domaine des banques privées au Burundi. Elle est née dans un contexte d'instabilité politique, au moment de l'introduction de la démocratie dans le pays.

L'économie burundaise souffrait de la crise sociopolitique de 1993 doublée de l'embargo.

Sept banques étaient actives dans le pays à l'époque, contre 14 actuellement, auxquelles s'ajoutent, à fin 2022, 69 établissements de microfinance.

La banque comptait 71 employés, dont 39 femmes et 32 hommes. Trente ans plus tard, la banque compte 494 membres du personnel.

### Les motivations et ambitions des premiers actionnaires

Interbank est née avec une ambition bien assumée de banque de proximité. Depuis 1993, en vue d'accompagner ses clients dans les différents centres et pôles de crois-

sance, elle entretient et développe un des réseaux de distribution les plus denses du pays.

La vision des fondateurs de la banque était de créer une grande institution participant à la prospérité économique de la population burundaise, une banque citoyenne, socialement responsable, transparente et moderne, dynamique, honnête et sérieuse.

De plus, ils souhaitaient créer une banque qui réussit dans le strict respect des lois, des règlements, des principes de moralité, en s'acquittant de toutes ses obligations envers l'État et ses clients, avec le souci permanent de bien faire avec efficacité et efficience, partout et en tout temps.

L'actionnariat est, depuis le début, totalement privé, composé aujourd'hui de Burundais et d'étrangers, résidents et non résidents, de plus de dix nationalités, avec participation des salariés.

## “ LA VISION DES FONDATEURS : CRÉER UNE GRANDE INSTITUTION PARTICIPANT À LA PROSPÉRITÉ ÉCONOMIQUE DE LA POPULATION BURUNDAISE ”

# Quelques grandes étapes du développement de la banque

Le réseau d'agences est progressivement devenu une véritable force de vente : IBB s'est assuré une couverture nationale dans tous les grands centres commerciaux.

Depuis avril 2010, Interbank Burundi est affiliée à Visa International, en qualité de membre principal, et détient, à ce titre, les licences « émission et acquisition commerçant Visa ».

La banque développe, au cours de ces dernières années, de nouveaux relais de croissance. Parmi les axes stratégiques figure, en bonne place, le développement de nouvelles niches avec une offre enrichie au niveau des crédits et une offre de produits adaptés aux besoins des PME et de la diaspora.



**1993**

Ouverture des premiers guichets Interbank Burundi



La banque a contribué au développement de la monétique au Burundi. Pionnière de la monétique, Interbank Burundi émet des cartes privatives identifiées par le logo IBB. Elles permettent de faire des retraits ou des paiements et sont utilisables uniquement au Burundi, dans les réseaux de terminaux de paiement électronique (TPE) et de distributeurs automatiques de billets (DAB) IBB et, depuis février 2021, dans les réseaux de DAB des banques participantes au Switch Monétique National (SMN).

Depuis 2021, le développement de la banque digitale entre progressivement au cœur de ses priorités. Cette orientation dans le multicanal est appelée à se traduire par une offre de produits et services innovants et adaptés aux nouvelles attentes de la clientèle.

## Les segments de clientèle visés

Au début de son histoire, la banque proposait son offre de produits et services à une catégorie de clients bien spécifique : les hommes d'affaires et les grandes sociétés.

Au fil du temps, et en fonction de l'évolution de la société burundaise et de son développement économique et social, la banque s'est progressivement adressée à l'ensemble des segments de la clientèle, à savoir aujourd'hui : les particuliers, les très petites, petites et moyennes entreprises (TPME), les grandes entreprises et les institutionnels, les organismes de microfinance, les établissements de paiement mobile, les associations et les ONG.

Pour servir cette clientèle au mieux de ses intérêts et avec un maximum de proximité, la banque dispose désormais de 41 agences.

# “ AU DÉBUT DE SON HISTOIRE, LA BANQUE PROPOSAIT SON OFFRE DE PRODUITS ET SERVICES À UNE CATÉGORIE DE CLIENTS BIEN SPÉCIFIQUE : LES HOMMES D’AFFAIRES ET LES GRANDES SOCIÉTÉS ”

## Des nouvelles technologies de l'information (NTIC) à la transformation digitale

Interbank a intensifié sa transformation digitale en lançant IBB Mobile Plus qui offre des produits bancaires digitaux à la population non bancarisée.

IBB M+ est venu compléter d'autres solutions numériques déjà développées depuis 2009.

La banque s'était en effet engagée dans cette course en étant pionnière dans l'émission des cartes bancaires internationales, mais aussi en déve-

loppant IBB Web Bank, un outil permettant aux clients de gérer leurs comptes à distance.

Aujourd'hui, la banque s'adapte de plus en plus au monde actuel de consommation en développant une offre digitale personnalisée selon les segments de la clientèle. Elle offre ainsi plus que de simples services et produits : elle propose une réelle expérience, des outils simples d'accès, tout en étant sécurisés et en permettant aux clients de réaliser l'ensemble de la gestion de leurs comptes en ligne.





Inauguration de l'agence Kamenge et de l'agence Marché central (ci-dessous).



## Quelques chiffres clés significatifs

Le tableau ci-dessous résume en quelques chiffres le développement d'Interbank Burundi.

(en milliers de francs burundais)	<b>PREMIER EXERCICE SOCIAL</b>	<b>30° EXERCICE SOCIAL</b>
Total du bilan	3 356 309	633 932 405
Fonds propres	380 533	138 526 518
Dépôts de la clientèle	1 959	458 020 914
Crédits à la clientèle	3 134 310	182 807 216
Produit net bancaire	274 255	38 368 149
Résultat net	80 533	10 517 393

**“ CES CHIFFRES MONTRENT L’IMAGE D’UNE  
BANQUE SOLIDE, FIABLE ET PERFORMANTE,  
DISPOSANT DE NOMBREUX ATOUS  
POUR ABORDER L’AVENIR AVEC CONFIANCE ”**

## Des ambitions pour l'avenir

Interbank Burundi entend clairement tenir son rôle de banque de premier rang au Burundi, tant en termes de pénétration de marché que de la qualité de son offre, mais également en termes de valeur ajoutée pour l'économie du pays grâce, entre autres, à une rentabilité récurrente.

IBB ambitionne clairement d'être la banque pour tous. Elle pratique de longue date « l'intelligence client » pour bien comprendre les besoins et attentes du marché, et pouvoir ainsi personnaliser de manière qualitative ses interactions avec chaque client.

# “ IBB PRATIQUE DE LONGUE DATE « L'INTELLIGENCE CLIENT » ET AMBITIONNE CLAIREMENT D'ÊTRE LA BANQUE POUR TOUS ”

D'autre part, la banque contribue largement au développement de l'économie burundaise, en collectant 20% des recettes fiscales de l'État du Burundi.

De plus, les partenariats récemment noués avec la Société Financière Internationale (SFI-IFC) et Afreximbank permettront à la banque de soutenir les entreprises locales et de créer des emplois, tout en générant les devises dont le pays a besoin.\*

La banque reste pleinement engagée pour maintenir une croissance durable des sources de revenus d'exploitation tout en maîtrisant ses charges.

\* Voir communiqués de presse (pages suivantes)



## Communiqués de presse (extraits)

### IFC et Interbank s'associent pour renforcer le financement du commerce au Burundi

Bujumbura (Burundi), 31 mai 2023 – Interbank Burundi a rejoint le Programme mondial de financement du commerce (GTFP) d'IFC pour soutenir le développement du financement du commerce, remédier à la pénurie des devises et promouvoir le commerce régional.

La garantie au titre d'un mécanisme de financement du commerce d'une valeur de 5 millions de dollars annoncée aujourd'hui en faveur d'Interbank dans le cadre du GTFP d'IFC contribuera à renforcer les opérations de financement du commerce de la banque et à accompagner les entreprises burundaises dans l'établissement de nouveaux partenariats commerciaux. Cette facilité s'inscrit dans le cadre du Programme



de financement du commerce et des chaînes d'approvisionnement en Afrique (ATRI) d'IFC, d'un montant de 1 milliard de dollars, qui soutient le développement du commerce régional en Afrique et contribue à réduire la dépendance du continent à l'égard des importations ainsi qu'à résorber le déficit

de financement du commerce, qui a été exacerbé par la pandémie de Covid-19.

Ce mécanisme, le premier d'IFC dans le cadre du GTFP dans le pays depuis 2016, viendra compléter les services de conseil qu'IFC fournit à Interbank afin d'aider cette dernière à accroître son soutien aux petites et moyennes entreprises au Burundi.

“ INTERBANK BURUNDI A REJOINT LE PROGRAMME MONDIAL DE FINANCEMENT DU COMMERCE (GTFP) D'IFC ”

*« Ce nouvel accord permettra à Interbank d'aider les entreprises locales à augmenter leurs importations et leurs exportations, à générer les devises dont le pays a tant besoin et à créer des emplois. Grâce au réseau des banques participant au GTFP, nous pourrons établir des partenariats de travail avec de nombreuses banques internationales afin d'élargir l'accès au financement et créer de nouvelles opportunités*

*commerciales »,* indique Eric Jonckheere, ADG d'Interbank Burundi.

*« Le commerce est un facteur clé de la croissance et le financement du commerce un maillon essentiel de l'activité commerciale. En nous associant à Interbank dans le cadre du Programme de financement du commerce mondial d'IFC, nous pouvons permettre à un plus grand nombre d'entreprises d'accéder aux financements dont elles*

*ont besoin pour se développer et atteindre de nouveaux marchés »,* ajoute Malick Fall, responsable des opérations d'IFC pour le Burundi, la République du Congo et la RDC.

Le GTFP accroît et complète la capacité des banques à financer les échanges commerciaux en atténuant les risques sur les marchés nouveaux ou difficiles où les lignes de crédit commercial peuvent être limitées. (...)

## Interbank Burundi appointed as Afreximbank's Trade Finance Intermediary (TFI) in Burundi

22 November 2022 – Interbank Burundi, one of the country's leading banking institutions, is pleased to announce that it has been appointed by the African Export – Import Bank (Afreximbank) to act as one of its Trade Finance Intermediaries (TFI) in Burundi. In this capacity, Interbank will coordinate and work closely with Afreximbank for all its banking activities for the numerous and divers groups of eligible exporters and importers.

Interbank Burundi's appointment as Trade Finance Intermediary for Afreximbank is a logical progression in the relationship between the two entities who are both actively involved in the implementation of strategic initiatives to promote intra-regional trade, export development and industrialization across Burundi.

Over the past year, Interbank Burundi has increased its Trade Services activities in Burundi with the support of Afreximbank through its Trade Facilitation Program (AFTRAF).

# LA FÊTE D'ANNIVERSAIRE DE LA BANQUE

Une grande fête réunissant les parties prenantes de la banque a été organisée le 8 décembre 2022. À cette occasion, la direction de la banque a octroyé des certificats aux employés actifs depuis 1993. Un don de 50 millions de francs burundais a été remis à la Fédération de Football du Burundi pour la rénovation du stade Intwari. La banque a également fait don de 100 bancs scolaires au secteur de l'éducation.

# 30 **KU KIVI** *Tuendelee pamoja*

Extraits du discours prononcé par Eric Jonckheere, Administrateur Directeur Général et Président du Comité de Direction, à l'occasion du 30<sup>e</sup> anniversaire d'Interbank Burundi, le 8 décembre 2022.



*« (...) en 1992, 96 jeunes actionnaires burundais et étrangers, entièrement privés, résidents et non-résidents, créaient une nouvelle banque appelée à concurrencer quatre institutions financières solidement établies à Bujumbura depuis très longtemps. Ce pari ambitieux reflétait non seulement une foi inébranlable dans l'avenir du Burundi, mais aussi une ferme volonté de changer profondément, de révolutionner les services bancaires et financiers au Burundi. Ce pari, désormais historique, était le fruit d'un rêve et d'une vision.*

*Le pari était audacieux et n'était pas gagné à l'avance, surtout que la période choisie pour le lancement du projet était en proie à des turbulences, à des incertitudes qui n'annonçaient rien de positif.*

*Le rêve des fondateurs de l'Interbank Burundi était de créer une grande banque solide, offrant à sa clientèle des services bancaires et financiers modernes sur la majeure partie du territoire national avec des horaires élargis 7 jours sur 7.*

*La vision des fondateurs de l'Interbank était claire : créer une grande institution, une banque citoyenne, socialement responsable, transparente et moderne, dynamique, honnête et sérieuse, qui réussit dans le strict respect des lois, des règlements et des principes de moralité, en s'acquittant toujours de toutes ses obligations envers l'État, le régulateur et ses clients, avec le souci permanent de bien faire, avec efficacité et efficience, partout et en tout temps.*

*Trente ans après, nous pouvons affirmer avec humilité que nous sommes restés fidèles au rêve et à la vision des fondateurs.*

*En 2022, la banque compte un des réseaux les plus denses du pays (...). Nous offrons des services de qualité à 100 000 déposants qui ont décidé de faire route ensemble. Nous permettons à chacun d'accomplir son ambition et d'élargir ses possibilités de création de richesses.*

*Hier, en 1993, nous commençons avec 365 millions de francs burundais de dépôts. Aujourd'hui, 30 ans après, nous captions 425 milliards de francs des dépôts du système bancaire, soit 14% du marché national des dépôts ou le troisième rang national.*

*Nous construisons pour nos clients une relation bancaire durable en faisant vivre nos valeurs essentielles – engagement, proximité, innovation, esprit d'équipe, responsabilité et performance – et en nous appuyant sur notre indépendance et notre solvabilité qui nous placent parmi les banques burundaises les mieux capitalisées.*

## “ NOUS CONSTRUISONS POUR NOS CLIENTS UNE RELATION BANCAIRE DURABLE EN FAISANT VIVRE NOS VALEURS ESSENTIELLES ”

*En 1992, à l'ouverture, Interbank Burundi avait 300 millions de francs de fonds propres. Aujourd'hui, en 2022, elle compte environ 93 milliards de capitaux propres, soit 45 millions de US Dollars de capitaux investis et réinvestis dans leur pays par les 74 actionnaires actuels de l'Interbank Burundi. La valeur d'une action Interbank Burundi a ainsi été multipliée par 300 sur 30 ans.*

*Ces réalisations constituent la preuve la plus éloquente de la grande confiance témoignée à l'Interbank Burundi. Cette confiance constitue le capital le plus précieux de notre institution et est le premier garant de son succès continu. »*

*S'en suivent les remerciements au personnel : « (...) Par votre esprit positif de compétitivité, votre courage, votre enthousiasme et votre savoir-faire, vous avez fait en sorte qu'Interbank Burundi aille toujours de l'avant sur la voie de la croissance économique, même dans les moments de turbulence, pour atteindre aujourd'hui la place qui est la sienne. Je vous encourage à garder la même ardeur compétitive et le même esprit positif pour que notre Institution aille encore plus loin et plus haut dans le secteur bancaire! »*

Remerciements aussi aux actionnaires, au gouvernement du Burundi représenté par son Excellence Monsieur le Ministre des Finances, du Budget et de la Planification Économique, à la Banque Centrale (BRB), aux banques correspondantes et à la Société Financière Internationale.

*« (...) Je saisis cette opportunité pour remercier également tous les membres du Conseil d'Administration d'Interbank Burundi, les anciens membres comme les membres actuels, avec qui c'est non seulement un honneur, mais également un privilège de travailler. Vous avez contribué par votre vision, votre clairvoyance, votre travail et votre sérieux, à faire d'Interbank Burundi, une grande Institution financière, prestigieuse et respectée. Je vous invite à avoir une pensée pour les membres du Conseil qui ne sont plus de ce monde.*

*Merci en fin de compte à nos épouses, époux et familles, toujours présents pour nous encadrer et nous appuyer.*

*En conclusion à mes propos, je voudrais remercier tous ceux qui ont contribué à faire d'Interbank Burundi ce qu'elle est aujourd'hui. »*



Eric Jonckheere, Administrateur  
Directeur Général et Président  
du Comité de Direction





**8 décembre 2022**

Plus de 2000 personnes se sont réunies pour la célébration du 30<sup>e</sup> anniversaire d'Interbank Burundi au Jardin Public.









# LA CULTURE D'ENTREPRISE IBB



La culture d'entreprise regroupe l'ensemble des valeurs, croyances, normes et comportements qui caractérisent Interbank Burundi et en font la force. Elle donne à la banque une personnalité unique et caractérise les relations qu'elle entretient et développe avec son environnement et toutes ses parties prenantes. Elle différencie la banque de ses concurrents et constitue un pilier stratégique pour optimiser l'expérience client et renforcer l'adhésion des membres du personnel.



Interbank Burundi

**Mieux qu'une banque**

## La philosophie d'Interbank Burundi

### **Notre raison d'être :**

Permettre à chacun d'accomplir son ambition, qu'elle soit personnelle ou professionnelle, et d'élargir ses possibilités de création de richesses.

### **Notre vision :**

Être un acteur de référence de la prospérité socio-économique de la population burundaise.

### **Notre mission :**

Nous offrons des services financiers responsables et innovants qui autonomisent socialement et économiquement les consommateurs, les professionnels, les entreprises et les communautés.

# Les valeurs clés d'Interbank Burundi

Les valeurs de la banque reflètent notre culture, portent notre vision et traduisent nos engagements pour le développement économique et social du Burundi. Elles renforcent la cohésion de nos équipes.



## ENGAGEMENT

Notre engagement pour contribuer à la réussite de nos clients est total. Nous favorisons l'implication et l'accomplissement professionnels de tous. Nous entretenons en externe et en interne des relations de confiance et de respect mutuel. Notre engagement se nourrit de la satisfaction durable de nos clients envers nos services, nos expertises et nos compétences.



## PROXIMITÉ

La densité de notre réseau et sa bonne répartition dans l'ensemble du pays favorisent l'ancrage de la banque avec les réalités locales; elle contribue ainsi à utiliser l'épargne au sein des régions où elle est collectée et à promouvoir les activités bancaires au niveau local. La banque cultive la proximité avec ses clients, à travers le maillage de ses agences, ses guichets automatiques et la banque à distance.



## INNOVATION

Fidèles à notre esprit entrepreneurial, nous réinventons continuellement notre proposition de valeur, nos modes de fonctionnement et de communication en cultivant notre humilité. Nous améliorons sans cesse notre relation client en anticipant les besoins et tirant profit des innovations technologiques. L'innovation, c'est créer un environnement de confiance propice à l'expression de la créativité et à l'audace. Nous apprenons de nos succès comme de nos échecs.



## ESPRIT D'ÉQUIPE

Nous accompagnons tous nos clients avec un véritable esprit d'équipe. Partenaire responsable et de confiance, nous leur apportons de l'écoute, de l'agilité et la complémentarité de nos expertises. Nous travaillons avec nos clients comme nous travaillons entre nous : écoute, empathie, co-construction, valorisation des contributions, confiance, solidarité dans les succès comme dans les difficultés.



## RESPONSABILITÉ

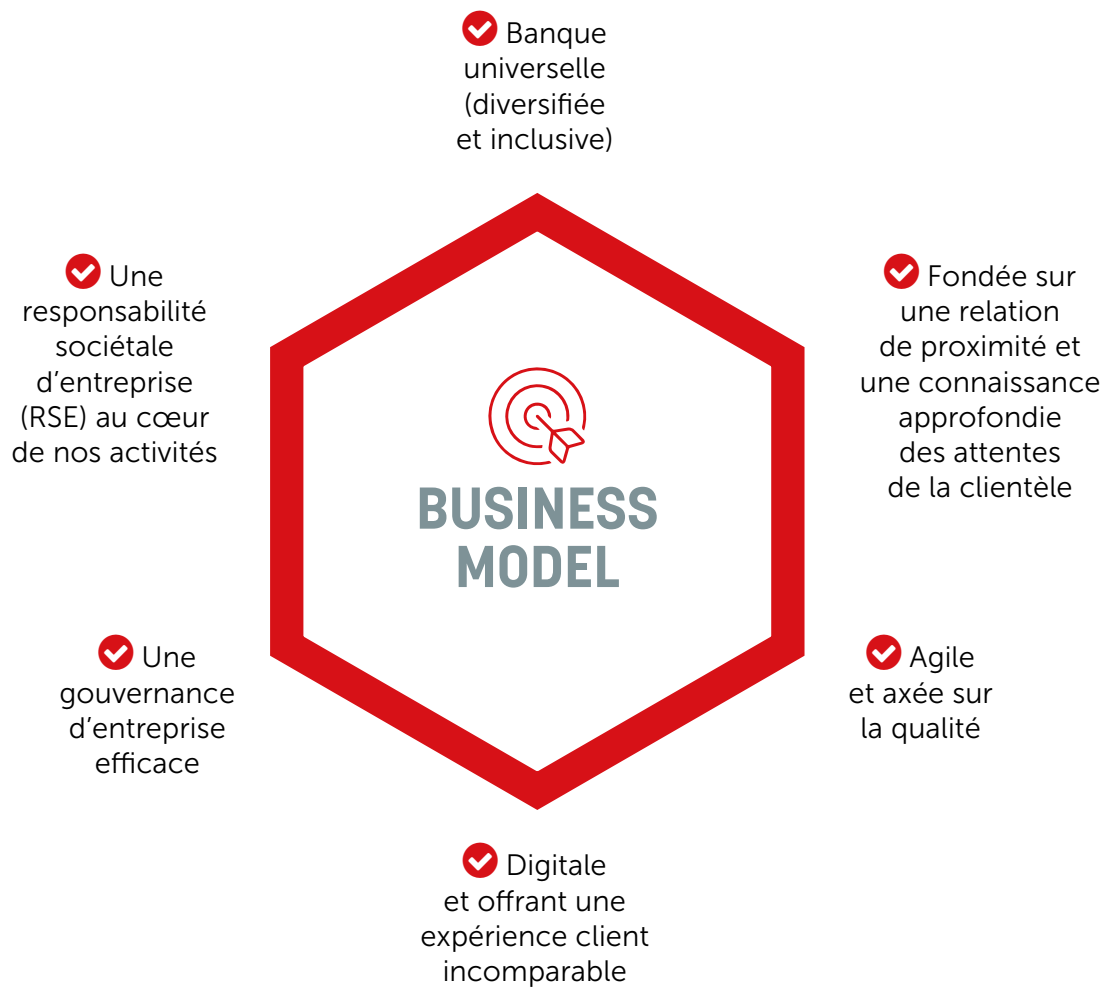
Notre responsabilité et notre éthique consistent à répondre aux différents besoins en préservant l'intérêt à long terme de l'ensemble des parties prenantes et de la société de façon générale. Nous attachons autant d'importance à la façon d'atteindre les résultats qu'aux résultats eux-mêmes. Notre vocation citoyenne trouve sa concrétisation dans le soutien à l'éducation, à la culture, au sport, à l'esprit entrepreneurial, à l'inclusion bancaire et financière ainsi qu'à la lutte contre la précarité et l'exclusion sociale.



## PERFORMANCE

La banque est engagée, vis-à-vis de ses clients et partenaires, à améliorer son efficacité opérationnelle. Elle cultive ainsi, à l'échelle individuelle et collective, l'efficacité, le professionnalisme, la réactivité, la satisfaction client et l'innovation pour optimiser et rationaliser ses modes de fonctionnement.

# Le business model d'Interbank Burundi



# Focus stratégique d'Interbank Burundi

## 8 DOMAINES D'INTERVENTION :



# L'ANALYSE DE L'EXERCICE 2022

# L'ANALYSE DU PRÉSIDENT DU COMITÉ DE DIRECTION

## Un produit net bancaire robuste dans un environnement opérationnel compliqué

En 2022, la banque est restée pleinement engagée sur ses priorités : le maintien de niveaux élevés de service à notre clientèle, le développement de nouveaux segments de clientèle, la poursuite d'une stricte discipline en matière de risques et de coûts, la transformation du réseau d'agences à l'intérieur en levier de croissance, la poursuite des investissements technologiques stratégiques et la création de valeur pour nos actionnaires.

La banque termine son 30<sup>e</sup> exercice social avec un total du bilan de plus de 633 milliards BIF, un résultat net en baisse de 40%, un effectif de 495 collaborateurs (+20 par rapport à 2021), 67 agences et guichets dédiés (+ 5 par rapport à 2021), 100 000 clients et 1 900 agents com-

merciaux IBB M+. La banque aura atteint sa cible financière en matière de coût net du risque (120 points de base, en dessous de l'objectif de 200 points de base).

Au total, le produit net bancaire progresse de 1%, à 38 368 millions BIF malgré la baisse des rendements sur les titres du trésor, une diminution des taux d'intérêt débiteurs et des marges de frais et de commissions due à une concurrence accrue et une disponibilité limitée des devises.

La banque a vu ses revenus tirés par ses opérations avec la clientèle dont les produits ont progressé de 35%, à 23 393 millions BIF, par son activité de change qui a progressé de 25%, à 2 116 millions BIF et par ses produits accessoires à l'activité bancaire qui ont progressé de 20%, à 1 245 millions BIF. Les produits des opérations avec les banques et sur les titres de créances

reculent de 23% à 15 500 millions BIF et les commissions chutent de 30%, à 3 177 millions BIF.

Les charges générales d'exploitation de la banque, à 22 943 millions BIF, sont en hausse de 19% par rapport à 2021. Les charges générales d'exploitation intègrent des éléments exceptionnels liés au redressement fiscal des exercices 2015 à 2018 (2 228 millions BIF), à l'adaptation au cadre fiscal du calcul des salaires et primes de fidélité pour maintenir un même niveau de rémunération nette (604 millions BIF), à la célébration des 30 ans de la banque (269 millions BIF), à une prime exceptionnelle, équivalente à un mois de salaire, versée au personnel pour compenser le renchérissement des prix (488 millions BIF), au règlement d'arriérés de frais de télécommunication datant de 2015 à 2021 (127 millions BIF) et à diverses dépenses exceptionnelles (63 millions BIF).



Il en résulte une dégradation du coefficient d'exploitation de la banque de 50,59% à 59,8%.

Hors éléments exceptionnels qui s'élèvent à 3 779 millions BIF, les charges d'exploitation s'établissent à 19 164 millions BIF, en baisse de 0,3% par rapport à l'année 2021. L'effet de ciseaux de l'exploitation est positif de 130 points contre un effet de ciseaux négatif de 284 points en 2021.

Le résultat brut d'exploitation de la banque s'établit ainsi à 16 822 millions BIF, en baisse de 17,6%.

Le coût du risque s'est accru de 33% par rapport à 2021, à 3 664 millions BIF, notamment du fait d'un dossier spécifique. Il s'établit à 197 points de base des encours de crédit à la clientèle, dont 17 points de base (317 millions BIF) liés au provisionnement sur encours performants. Le coût net du risque, à 2 268 millions BIF, augmente de 1 160 millions BIF par rapport à 2021. Il s'établit à 1,2% des encours crédits à la clientèle reflétant ainsi

## “ LA BANQUE CLÔTURE SON 30<sup>e</sup> EXERCICE AVEC UN RÉSULTAT NET QUI S'ÉLÈVE À 10 517 MILLIONS BIF ”

la qualité du portefeuille crédits de la banque et la gestion efficace du risque de crédit.

Le résultat d'exploitation, à 13 158 millions BIF, est ainsi en recul de 26% reflétant l'impact des éléments spécifiques et la hausse du coût du risque. Le réseau d'agences à l'intérieur du pays progresse nettement avec une hausse de 40% du résultat d'exploitation à 6 426 millions BIF et une maîtrise du coefficient d'exploitation à 49%.

L'impôt sur les bénéfices s'élève à 2 665 millions BIF, en hausse de 2 376 millions BIF et explicable par la fiscalisation des intérêts sur les titres du Trésor et un mix de produits taxables plus important dans la composition du résultat de la banque.

Au final, la banque clôture son 30<sup>e</sup> exercice avec un résultat net qui s'élève à 10 517 millions BIF, en baisse de 40% par rapport à 2021.

La banque proposera aux actionnaires un dividende en numéraire calculé conformément au maximum autorisé par la recommandation de la Banque Centrale.

### Solidité financière

Au 31 décembre 2022, les capitaux propres de la banque s'élèvent à 138 526 millions BIF, l'actif net comptable par action s'élève à 41,9 millions BIF soit un taux de croissance de 59% sur un an. La rentabilité des fonds propres moyens est de 12,9% et reflète la baisse des résultats dans un environnement opérationnel difficile.

Le total des actifs a progressé de 23% par rapport à l'année 2022, à 633 milliards BIF. Les dépôts progressent de 16,6% par rapport à 2021. La mobilisation des dépôts reste une priorité permanente pour la banque.

La banque a poursuivi sa politique prudente d'octroi de crédit. Les crédits nets à la clientèle progressent ainsi de 24,5% par rapport à 2021, soit une hausse de 33 871 millions BIF.

Le taux brut d'encours non performant est resté à des niveaux bas tout au long de l'année et s'élève à 4,9% au 31 décembre 2022 (5,6% au 31 décembre 2021). Le taux de couverture brut des encours non performants de la banque s'établit à 72% au 31 décembre 2022 (74% au 31 décembre 2021).

Les encours pondérés par les risques (RWA) de la banque s'élèvent à 405 milliards BIF au 31 décembre 2022 selon les règles de la Banque Centrale (contre 296 milliards au 31 décembre 2021). Les encours pondérés au titre du risque de crédit représentent 85%, à 346 milliards BIF, en hausse de 41% par rapport au 31 décembre 2021.

Au 31 décembre 2022, le ratio « solvabilité de base du noyau dur » s'élève à 13,92%

en baisse de 434 points par rapport au 31 décembre 2021, soit 292 points de base au-dessus de l'exigence réglementaire.

La réserve de liquidité de la banque, instantanément mobilisable, est de BIF 355 milliards, soit 75% des dépôts clients.

Le ratio de levier s'établit à 11,1% au 31 décembre 2022 (12,6% au 31 décembre 2021) et les ressources stables de la banque couvrent 82,8% des emplois immobilisés (126,5% au 31 décembre 2021).

### Des partenariats stratégiques

Dans le cadre de l'exécution de sa stratégie 2022-2024, la banque a lancé un partenariat d'assistance technique avec

la Société Financière Internationale (Groupe Banque Mondiale) pour renforcer la capacité de la banque à servir les petites et moyennes entreprises (PME). Le projet vise à enrichir et adapter notre offre de produits aux besoins des PME et à rendre notre modèle de prestation plus efficace en accélérant notre transformation numérique, en améliorant notre efficacité opérationnelle, le suivi des coûts et la gestion des risques.

La banque a également été nommée Trade Finance Intermediary (TFI) au Burundi par l'African Export Import Bank (Afreximbank) pour agir en tant qu'un de ses intermédiaires de financement du commerce. Elle a également poursuivi le développement de son réseau de correspondants bancaires régionaux.

“ **LA BANQUE A ÉTÉ NOMMÉE TRADE FINANCE INTERMEDIARY (TFI) AU BURUNDI PAR L'AFRICAN EXPORT IMPORT BANK** ”

## La RSE au cœur de nos métiers

Enfin, la Responsabilité Sociétale d'Entreprise (RSE) est au cœur de nos métiers et consiste à répondre aux différents besoins en préservant l'intérêt à long terme de l'ensemble des parties prenantes et de la société de façon générale. Nous attachons autant d'importance à la façon d'atteindre les résultats qu'aux résultats eux-mêmes. Durant l'année 2022, notre vocation citoyenne s'est concrétisée dans le soutien à l'éducation, à la culture, au sport, à l'esprit entrepreneurial, à l'inclusion bancaire et financière ainsi qu'à la lutte contre la précarité et l'exclusion sociale.

Nous continuons à mobiliser l'ensemble des collaborateurs autour de ces objectifs tout en saluant leur engagement à servir nos clients et à accompagner le développement de nos activités.

## Évolution prévisible et perspectives de l'activité

Les perspectives de croissance économique restent soutenues par la reprise progressive des relations avec le FMI et la communauté internationale au sens large. Cependant, l'accélération de l'inflation pourrait susciter un durcissement des actions de la Banque Centrale conduisant à revoir à la baisse la croissance.

Au final, l'environnement économique restera caractérisé par une baisse des revenus disponibles des ménages et des bénéfices des entreprises. La mise en œuvre de la réforme du marché des changes accentuera les pressions à la baisse sur les revenus des acteurs économiques.

En 2023, la banque restera pleinement engagée sur ses domaines d'intervention prioritaires pour soutenir sa croissance à long terme :

- efficacité de la gestion de trésorerie;

- diversification des activités;
- croissance des revenus « hors intérêts »;
- gestion efficace du bilan, optimisation et agilité;
- poursuite de la digitalisation de notre offre de produits et services;
- qualité des actifs et gestion des risques prudente;
- efficacité et stricte discipline sur les coûts;
- partenariats technique et financier pour accompagner notre développement;
- investissement d'impact social et environnemental.

Forts de nos atouts (modèle de proximité, transformation digitale, solidité financière, partenariat SFI, puissance d'exécution de nos plateformes), nous sommes bien positionnés pour maintenir une croissance durable des sources de revenus d'exploitation tout en maîtrisant nos charges.

**Eric Jonckheere**

Président du Comité de Direction

# LES CHIFFRES CLÉS

## Indicateurs de performance sur 5 ans

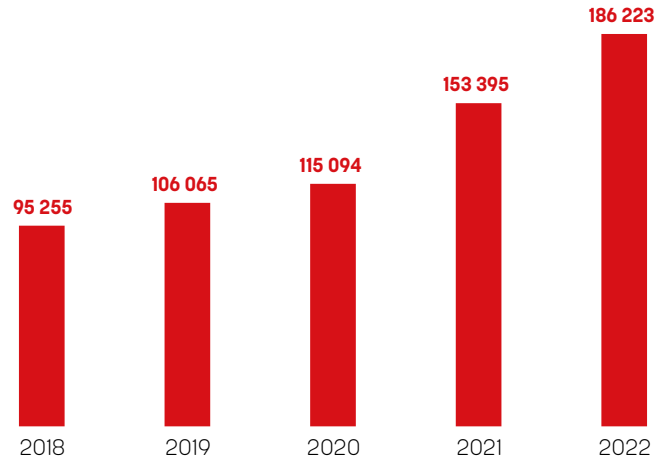
en millions de BIF	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Prêts et créances sur la clientèle</b>					
Crédits de trésorerie	49 478	53 788	59 271	94 917	139 395
Crédits à l'équipement	21 997	29 292	28 925	28 483	19 033
Crédits immobiliers	18 288	14 050	16 837	20 385	23 709
Crédit contrat de bail	-	-	240	298	24
Autres crédits et créances / clientèle	45 492	8 935	9 821	9 312	4 062
<b>Total</b>	<b>95 255</b>	<b>106 065</b>	<b>115 094</b>	<b>153 395</b>	<b>186 223</b>
<b>Dettes envers la clientèle</b>					
Comptes à vue	260 056	286 474	252 578	246 408	289 600
Comptes d'épargne	3 364	5 129	2 907	3 049	4 126
Dépôts et comptes à terme	40 621	108 713	121 987	137 857	158 704
Autres comptes créditeurs et dettes envers la clientèle	6 517	5 129	9 680	17 167	19 141
<b>Total</b>	<b>310 558</b>	<b>405 445</b>	<b>387 152</b>	<b>404 481</b>	<b>471 571</b>
<b>Produit net bancaire</b>	27 951	33 098	34 474	37 978	38 368
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	17 361	18 873	19 430	20 414	16 822
<b>Résultat net</b>	<b>10 453</b>	<b>15 225</b>	<b>17 011</b>	<b>17 549</b>	<b>10 517</b>
<b>Fonds propres globaux</b>	<b>44 965</b>	<b>51 083</b>	<b>61 376</b>	<b>73 047</b>	<b>138 526</b>

Au 31 décembre 2022, le ratio « solvabilité de base du noyau dur » s'élève à 13,92%, soit 292 points de base au-dessus de l'exigence réglementaire. La réserve de liquidité de la banque, instantanément mobilisable, est de BIF 355 milliards, soit 75% des dépôts clients. Le ratio de levier s'établit à 11,1% au 31 décembre 2022 et les ressources stables de la banque couvrent 82,8% des emplois immobilisés.

(Extrait de l'analyse du Président du Comité de direction)

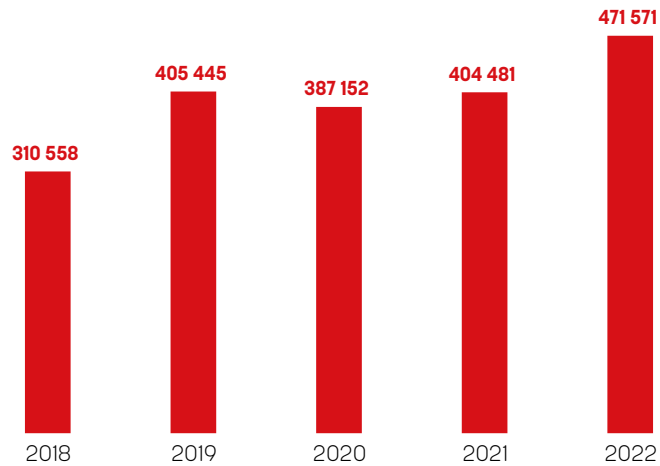
## CRÉDITS À LA CLIENTÈLE

en millions de BIF



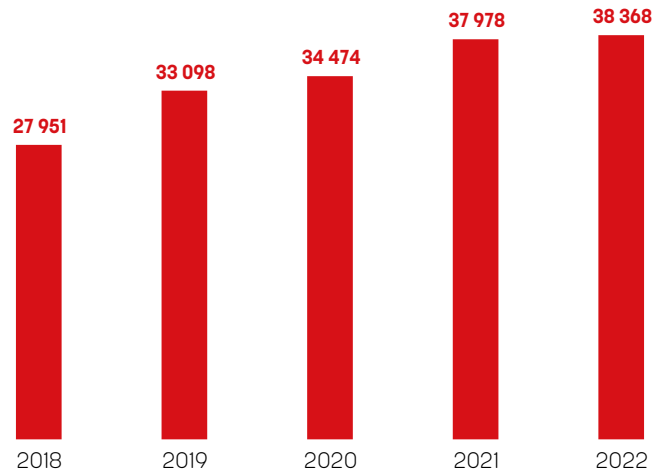
## DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE

en millions de BIF



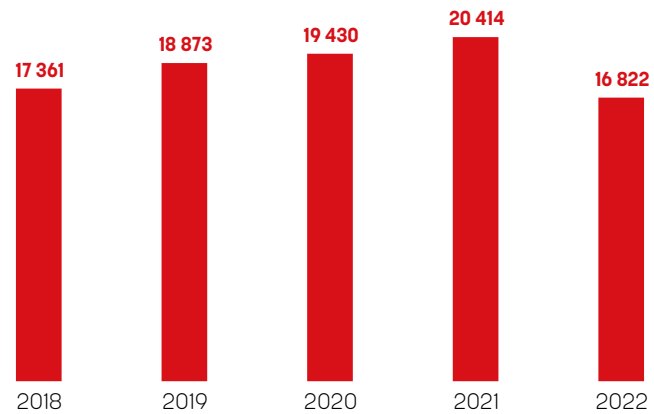
## PRODUIT NET BANCAIRE

en millions de BIF



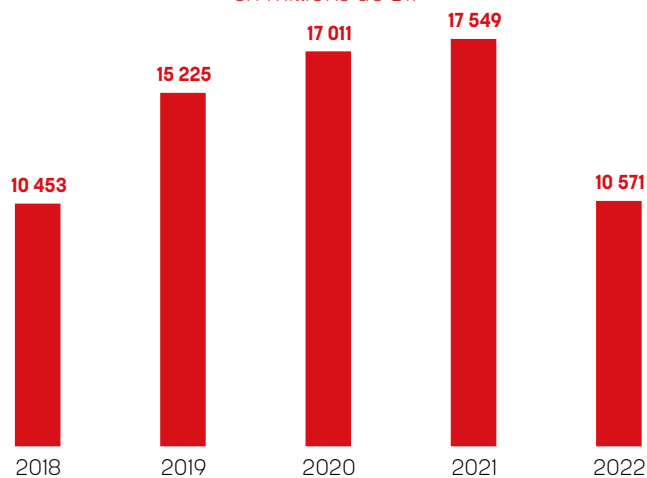
## RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION

en millions de BIF



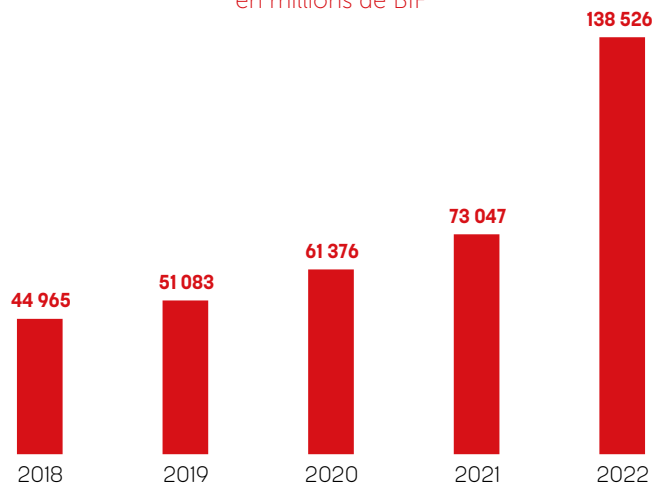
## RÉSULTAT NET

en millions de BIF



## FONDS PROPRES GLOBAUX

en millions de BIF



# RATIOS DE SOLVABILITÉ ET DE LEVIER AU 31/12/2022

**RATIO DE SOLVABILITÉ  
DE BASE DU NOYAU DUR**

**13,92%**

Norme réglementaire  
minimale : 11,00%

**RATIO DE  
SOLVABILITÉ DE BASE**

**18,78%**

Norme réglementaire  
minimale : 12,50%

**RATIO DE  
SOLVABILITÉ GLOBAL**

**22,74%**

Norme réglementaire  
minimale : 14,50%

**RATIO  
DE LEVIER**

**11,11%**

Norme réglementaire  
minimale : 5,00%



# LES FAITS MARQUANTS ET POINTS FORTS DE 2022

# LA GOUVERNANCE D'INTERBANK BURUNDI

Interbank Burundi s'engage à respecter des normes de gouvernance d'entreprise de classe mondiale, telles que définies par la Banque de la République du Burundi (BRB), et conformément aux meilleures pratiques internationales.

## Le Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration est responsable de l'orientation stratégique à long terme et de la croissance rentable de la banque et rend compte aux actionnaires de la conformité et du maintien des normes de gouvernance d'entreprise et d'éthique commerciale les plus élevées.

Le conseil est composé de dix administrateurs, dont le président et le vice-président, l'administrateur directeur général, des administrateurs non exécutifs et des administrateurs indépendants. Il reçoit des informations complètes, appropriées et opportunes pour lui permettre de garder un contrôle

total et efficace sur les questions stratégiques, financières, opérationnelles et de conformité de la banque.

La gestion quotidienne des affaires de la banque est déléguée à l'Administrateur Directeur Général, mais le conseil est responsable de la mise en place et du maintien du système de contrôle interne de la banque afin que l'objectif de croissance rentable et durable et de valeur pour les actionnaires soit atteint. Le conseil fait également des recommandations aux actionnaires sur la planification de la relève du conseil et les états financiers annuels.

### Réunions du Conseil d'administration

Le Conseil d'Administration se réunit trimestriellement afin de suivre la mise en œuvre de la stratégie planifiée de la banque, procède à des vérifications en lien avec sa performance financière et approuve les questions de nature stratégique. Des revues spécifiques sont également menées sur les questions opérationnelles et la planification future. À la fin de chaque année, le conseil passe en revue les performances de celui-ci et celles des Comités du Conseil d'Administration, de la direction générale et des directions par rapport aux objectifs arrêtés en début d'année. Le conseil a tenu cinq réunions au cours de l'exercice 2022.

Quatre comités spéciaux contribuent aux travaux du Conseil d'Administration :

### 1. Le Comité d'audit

Conformément aux exigences réglementaires, le Comité est composé de membres non exécutifs du conseil qui sont indépendants de la gestion quotidienne des opérations de la banque.

Le Comité d'audit a pour mission d'assurer le suivi de l'efficacité du système de contrôle interne et de l'audit interne conformément à la circulaire BRB N°21/2018 et le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières.

Le Comité se réunit au moins trois fois par an. Il a tenu cinq réunions au cours de l'exercice 2022.

### 2. Le Comité crédit

Le Comité crédit assiste le Conseil d'Administration dans la gestion et le suivi du risque crédit conformément à la circulaire BRB n°21/2018.

Le Comité crédit se réunit au moins trois fois par an. Il a tenu trois réunions au cours de l'exercice 2022.

### 3. Le Comité ALM

Le Comité ALM (*asset liability management*) conseille le Conseil d'Administration sur la gestion de l'équilibre global du bilan et des postes hors bilan de la banque, c'est-à-dire la structure des emplois et des ressources, pour optimiser l'effet de cette structure sur la rentabilité et la marge financière, et sur leur sensibilité aux variations du marché. Il assiste le Conseil d'Administration lors du contrôle de la mise en œuvre de la politique ALM.

Le Comité ALM se réunit au moins trois fois par an. Il a tenu trois réunions au cours de l'exercice 2022.

### 4. Le Comité de gestion des risques

Le Comité de gestion des risques conseille le Conseil d'Administration sur la stratégie globale et l'appétence en matière de risques de toute nature, tant actuels que futurs, et l'assiste lorsque celui-ci contrôle la mise en œuvre de cette stratégie, conformément à la circulaire BRB n°21/2018.

Le Comité de gestion des risques se réunit au moins trois fois par an. Il a tenu trois réunions au cours de l'exercice 2022.

## La direction générale et le Comité de direction

La banque est dotée d'un Comité de direction composé de l'Administrateur Directeur Général, du Directeur Général adjoint, de tous les directeurs, du Directeur adjoint de la direction informatique, la Responsable de la banque digitale ainsi que l'auditeur principal qui assiste aux Comités en tant qu'invité.

Le Comité de direction est lui-même composé de huit Comités, chacun étant présidé par la direction générale :

1. le Comité crédit,
2. le Comité financier,
3. le Comité de contrôle interne, risques et conformité,
4. le Comité informatique et organisation,
5. le Comité de pilotage des projets,
6. le Comité recouvrement,
7. le Comité de provisionnement, des risques sensibles et de la *watchlist*,
8. le Comité *business development*.

# Conseil d'administration

composition à fin 2022

**Gaspard SINDAYIGAYA**  
Président

---

**Bonaventure NICIMPAYE**  
Vice-Président

---

**Paul BERGER** Président du Comité de Gestion des Risques  
**Réginald THIBAUT de MAISIERES** Président du Comité Crédit et ALM  
**Mathias SINAMENYE** Président du Comité d'Audit  
**Chantal KANYANGE** Membre  
**Georges COUCOULIS** Membre  
**Salvator TOYI** Membre  
**Callixte MUTABAZI** Membre

---

**Eric JONCKHEERE**  
Administrateur Directeur Général et Secrétaire

## Comité de Direction



**Eric Jonckheere**  
Administrateur Directeur Général



**Nadia Uwairaye Uwineza\***  
Directeur Général Adjoint



**Mireille Niragira**  
Directeur Commercial



**Erica Gahimbare**  
Directeur des Opérations avec l'étranger



**Léandre Irariha**  
Directeur Juridique et du Contentieux



**Sandrine Iyamuremye**  
Directeur du Capital Humain



**Léocadie Ndikumana**  
Directeur de l'Informatique



**Alphani Baziro**  
Directeur Adjoint de l'Informatique



**Alexandre Ngaruko**  
Directeur Administratif et Financier



**Désiré Niyigaba**  
Directeur Banque à distance



**Magnus Niyonzima**  
Auditeur principal



**Médard Ntindekure**  
Directeur des Risques et Conformité



**Déo Ntirampeba**  
Directeur Réseau des agences



**Linda Ntimpagaritse**  
Directeur Juridique et Recouvrement

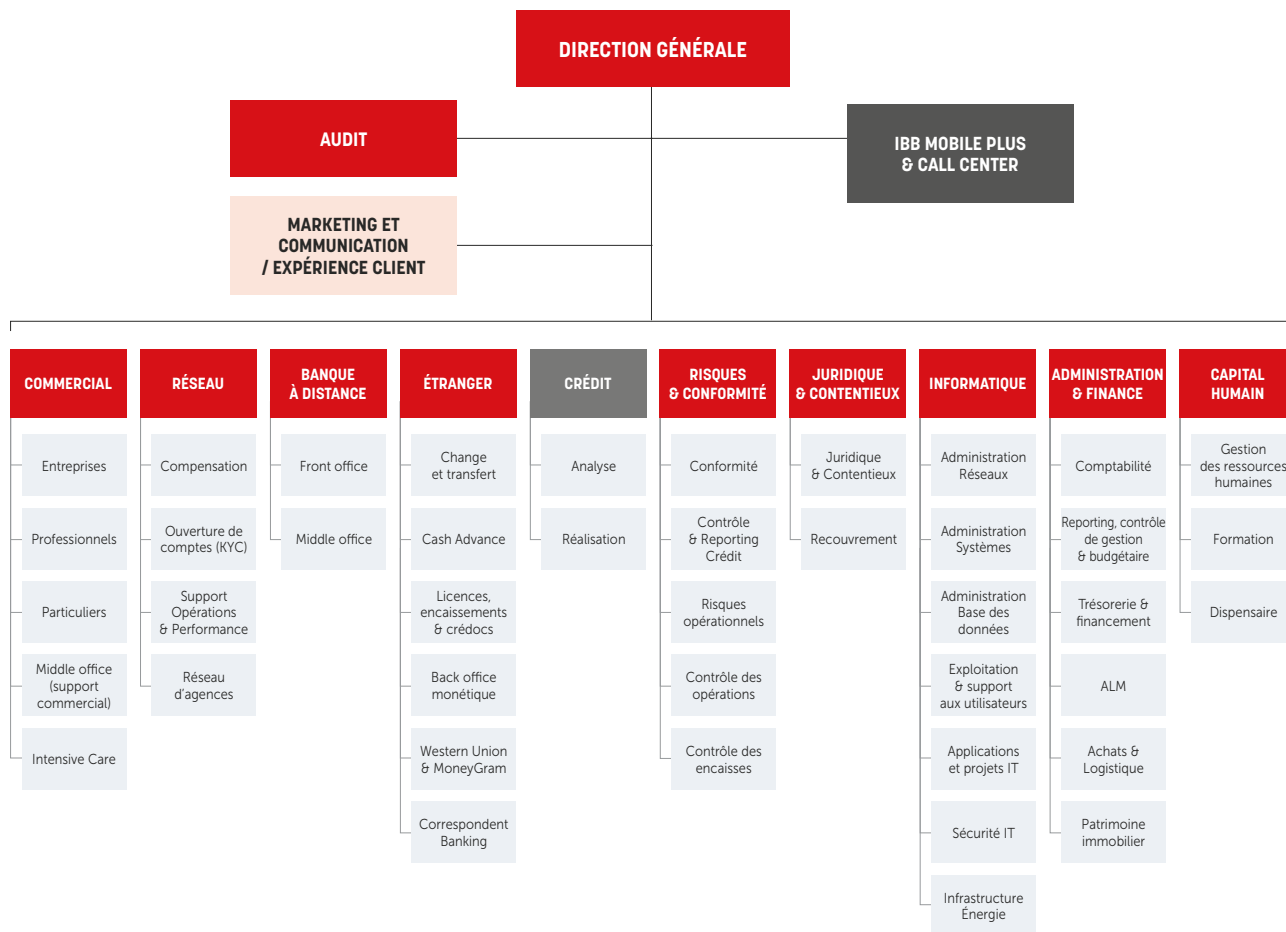


**Divine Ntamuvunyi**  
Responsable de la banque digitale

\* Le Conseil d'Administration du 27 avril 2023 a nommé Madame Nadia UWALIRAYE UWINEZA pour succéder à Madame Aude TOYI au poste de Directrice Générale Adjointe. Sa nomination a été agréée le 19/05/2023 par la Banque Centrale.

# Organigramme

en mars 2023



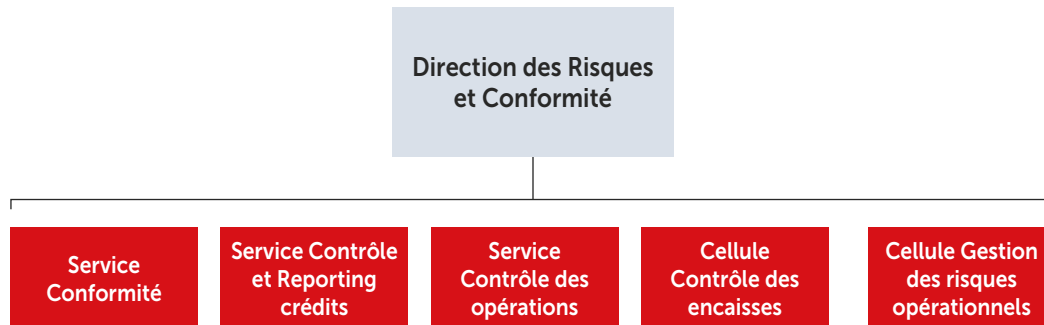
■ Les membres du Comité de Direction sont indiqués en rouge.

**Direction Générale** : Stratégie (ADG), Organisation (DGA) & Gestion de projets (DGA)

**Risques, Conformité et Crédit** : dépendance hiérarchique et fonctionnelle du DGA

# LA GESTION DES RISQUES ET LA CONFORMITÉ

L'organisation de la gestion des risques et de la conformité



## Le département Risques et Conformité a été réorganisé en 2022.

L'action Contrôle interne de deuxième niveau est assurée par les fonctions Conformité et Risques de la banque placées sous la responsabilité de la direction Risques et Conformité.

Dans le dispositif de contrôle interne, il incombe à ces fonctions de vérifier de façon permanente que la sécurité et la maîtrise des risques des opérations sont assurées sous la responsabilité du management opérationnel par la mise en œuvre des normes édictées, des procédures définies, des méthodes et des contrôles demandés.

## Le service Conformité

Le service Conformité a pour mission de mettre en œuvre de façon uniforme les principes généraux de la politique d'intégrité de la banque et gérer au quotidien le risque de non-conformité conformément à la charte de conformité et au manuel des procédures de conformité de la banque.



## Le service Contrôle et Reporting crédits

Le service Contrôle et Reporting crédit a pour mission de décliner le dispositif de contrôle interne crédit et de s'assurer que les risques crédits sont contenus dans les limites fixées par les organes compétents de la banque. Il réalise également le suivi et le reporting des risques crédits pour toutes les activités de la banque.

## Le service Contrôle des opérations

Le service Contrôle des opérations a pour mission d'effectuer le contrôle des opérations effectuées la veille dans tous les services opérationnels de la banque, notamment le nombre des opérations effectuées et pointées à tous les niveaux, le nombre de journées partiellement scannées, le nombre de journées partiellement archivées

ainsi que les irrégularités qui se trouvent dans lesdites opérations (anomalies et extournes).

Le pointage de deuxième niveau est effectué par le service de contrôle interne.

L'organisation du travail de contrôle des opérations est basée sur la numérisation de toutes les pièces comptables encodées dans la journée et vise un pointage exhaustif et systématique de toutes les opérations au fur et à mesure de leur saisie dans le système informatique de la banque.

## La cellule Contrôle des encaisses

La cellule contrôle des encaisses a pour mission de contrôler inopinément les encaisses dans les agences, les guichets et les GAB, de procéder au comptage physique des encaisses billet par billet, de suivre la clôture

des caisses à mi-journée et en fin de journée, de vérifier si les livres de caisse et les registres d'enregistrement des bordereaux de versement sont à jour, de veiller au suivi de la clôture des encaisses des agences de Bujumbura et de l'intérieur par les caméras de surveillance.

## La cellule Gestion des risques opérationnels

La cellule Gestion des risques opérationnels a pour mission de décliner le dispositif de gestion des risques et du contrôle interne de la banque et de s'assurer que les risques sont identifiés, analysés, mesurés, suivis, managés, reportés et contenus dans les limites de l'appétit pour le risque défini par la banque. Elle permet donc l'identification, l'évaluation, le suivi et le *reporting* des risques opérationnels pour toutes les activités de la banque.

# LE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL CENTRÉ SUR LA TRANSFORMATION DIGITALE



Conformément au plan stratégique 2022-2024, Interbank Burundi vise l'optimisation de l'expérience client au niveau de tous ses canaux de distribution. La banque s'assure que ses produits et services répondent au plus près aux besoins des clients actuels et futurs.

Cette démarche est conforme au business model IBB; il reflète les points forts de la banque, à savoir :

- Banque universelle (diversifiée et inclusive)
- Fondée sur une relation de proximité et une connaissance approfondie des attentes de la clientèle
- Agile, axée sur la qualité
- Digitale et offrant une expérience client incomparable
- Une gouvernance d'entreprise efficace
- Une responsabilité sociétale d'entreprise (RSE) au cœur de nos activités

# L'organisation commerciale à fin 2022

## Un réseau performant au service de tous les segments de la clientèle

En 2022, la banque a particulièrement bien performé dans les trois secteurs les plus actifs de l'économie burundaise, à savoir le commerce, l'industrie et l'agriculture.

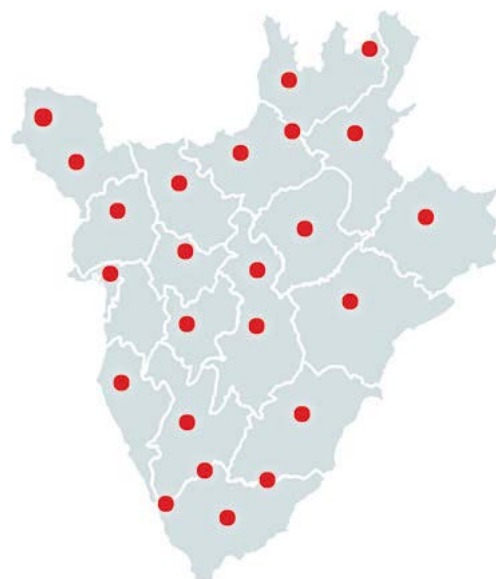
Avec notre partenaire technique SFI (Banque Mondiale), la banque procède à la révision de la segmentation de la clientèle et de son modèle de couverture..

L'organisation commerciale s'appuie sur un réseau performant de 41 agences et guichets bancaires répartis dans le pays : 22 agences à Bujumbura, 19 agences réparties sur l'ensemble du pays.

Ce réseau est complété par un parc de 26 guichets automatiques bancaires, dont 18 à Bujumbura.

Interbank Burundi dispose d'un des réseaux de distribution les plus denses du pays (carte détaillée : cf. page 88)

**“ EN 2022, LA BANQUE A PARTICULIÈREMENT PERFORMÉ DANS LE SECTEUR DU COMMERCE, DE L'INDUSTRIE ET DE L'AGRICULTURE ”**



## Le développement de la transformation digitale

Interbank Burundi a adopté une stratégie de pénétration progressive de sa solution digitale en enrichissant son écosystème. Durant l'année 2022, la banque s'est concentrée à digitaliser les paiements de ses clients ayant un trafic important, et qui sont des acteurs économiques clés évoluant dans le secteur privé et public.

Malgré une compétition très rude avec les établissements de paiement issus des télécoms et certaines banques en activité depuis plusieurs années, IBB M+

a su pénétrer le marché local et a capitalisé sur la présence des agences Interbank dans toutes les localités clés du pays pour pénétrer le marché.

L'offre de service digital IBB M+ est en général similaire à celle offerte par les autres compétiteurs. Elle dispose toutefois de particularités propres concernant la sécurité, l'autonomie offerte aux utilisateurs dans la gestion de leurs comptes mobiles, et le développement de solutions sur mesure répondant aux besoins de ses clients Corporate.

Ainsi, Interbank Burundi entend renforcer sa proposition de valeur en étoffant son offre de services digitaux IBB M+ avec des services financiers et bancaires innovants. Cela aura l'avantage de répondre aux attentes d'une frange de la population et surtout de sa clientèle. Ces offres sont en cours de développement et sont prévues pour 2023, entre autres le crédit digital et l'épargne digitale.

**“ IBB M+ DISPOSE DE PARTICULARITÉS PROPRES CONCERNANT LA SÉCURITÉ, L'AUTONOMIE OFFERTE AUX UTILISATEURS ET LE DÉVELOPPEMENT DE SOLUTIONS SUR MESURE RÉPONDANT AUX BESOINS DES CLIENTS CORPORATE ”**



## La valeur ajoutée de l'offre digitale IBB M+

La valeur ajoutée de l'offre digitale IBB M+ repose sur les points suivants :

- la possibilité de virements interbancaires (vers les comptes bancaires IBB et autres banques) à partir de la solution IBB M+;
- le développement des solutions adaptées aux besoins des clients des segments Entreprise, PME, TPE pour faciliter la digitalisation de leurs paiements sur toute la chaîne de valeur;
- l'autonomie dans la gestion des comptes mobiles IBB M+ des différents utilisateurs à partir d'un accès web qui permet la consultation du compte, l'exécution des paiements et la génération des rapports en temps réel;



- l'adaptation du parcours client en fonction du partenaire pour les comptes mobiles de collecte;

- la double authentification : toutes les transactions sont validées, authentifiées et autorisées pour les rendre très sécurisées grâce à une technologie de pointe NSDT « Near Sound Data Transfer » utilisant une signature électronique

permettant des transactions sécurisées via le canal auditif, ne requérant que la proximité du terminal agent et du téléphone du client sans intervention humaine, ce qui minimise le risque de fraude ou vol.

IBB M+ offre des solutions adaptées aux besoins des clients des segments Entreprise, PME, TPE pour faciliter la digitalisation de leurs paiements sur toute la chaîne de valeur.



Le paiement par QR code  
chez les marchands IBB M+  
**comment ça marche?**

Téléchargez l'appli dès maintenant



**IBB M+, UN PLUS POUR TOUS**

# LE CAPITAL HUMAIN ET LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DE L'ENTREPRISE

“ **IBB CONFIRME  
SA PHILOSOPHIE  
DE CONSTRUIRE  
UN MONDE  
DURABLE ET  
SOLIDAIRE, GAGE  
DE SOUTENABILITÉ** ”



La direction RH d'Interbank Burundi attache une importance particulière à la mise à disposition de la banque, de ses services et départements, des nouvelles compétences que demande l'évolution de la société burundaise, permettant de répondre aux besoins de tous les segments de la clientèle.

Elle veille à cet effet à l'établissement d'un cadre de travail unique avec des espaces de convivialité et de partage. De plus, sont encouragés le travail en équipe, la créativité et l'implication de tous les collaborateurs dans l'accomplissement des objectifs de la banque.

## Les RH au cœur de la RSE

Cette démarche RH s'inscrit dans le cadre de la Responsabilité sociétale de l'entreprise (RSE) dont les enjeux se sont particulièrement renforcés en 2022. La banque développe en effet d'importants efforts pour favoriser la cohésion

au sein de l'entreprise en mettant l'accent sur les valeurs partagées, en favorisant le dialogue entre les différents acteurs et en s'assurant de bonnes conditions de travail au staff.





Interbank Burundi est consciente que le capital humain représente sa principale source de richesse et a, dès lors, mis en place une politique RH fondée sur cinq principes clés :

**1** l'esprit d'appartenance : la banque met tout en œuvre pour permettre à ses nouvelles recrues de se familiariser rapidement avec leur nouvel environnement professionnel, leurs collègues et leur hiérarchie, en tissant les premiers liens dans des séances d'échanges et de partage organisées à tous les niveaux;

**2** l'apprentissage au service du développement des compétences;

**3** une mobilité interne au service de perspectives d'évolution des carrières stimulantes;

**4** un système de rémunération motivant qui tient compte des performances;

**5** des avantages et un épanouissement humain garantis à travers l'épargne collective, la participation au capital de la banque et l'accessibilité au logement.

À fin 2022, la banque compte 494 employés (+4% en un an).

#### À relever pour l'exercice 2022 :

l'engagement de 32 jeunes universitaires, l'octroi d'une prime de fidélité à tout le personnel, la remise de trophées aux anciens actifs dans la banque depuis sa création il y a 30 ans, la formation des cadres dirigeants pour renforcer les compétences en management et leadership.



Remise de trophées aux anciens actifs dans la banque depuis sa création



# Une banque citoyenne

Banque citoyenne et responsable, Interbank Burundi s'implique fortement dans des actions solidaires en faveur des communautés dans lesquelles elle évolue, plus particulièrement dans les domaines de l'aide aux plus vulnérables, du mécénat culturel, artistique et scientifique, de la protection de l'environnement, du sport et de la formation.

L'implication d'Interbank Burundi dans de telles actions confirme sa philosophie de construire un monde durable et solidaire, gage de soutenabilité.

**Concrètement, en 2022 :**

## Environnement

- La banque a participé aux côtés de la municipalité de Bujumbura à une campagne visant à collecter les déchets plastiques dans la ville. La banque a saisi cette occasion pour remettre officiellement à la commune Mukaza un don

constitué de masques, houes, pelles et gants. Par cette contribution, Interbank s'est engagée à sensibiliser ses collaborateurs sur les bons réflexes et les bonnes pratiques de salubrité.





## Éducation

- Participation à la construction du Lycée Technique de Ntobwe et de l'école fondamentale Ntobwe 1 et 2;
- Équipement informatique de la nouvelle école fondamentale en construction dans la province de Ngozi;
- Université de Ngozi : appui à l'organisation de la journée de l'étudiant en Médecine/ Université de Ngozi;
- Centre jeunes Kamenge : offre de cahiers aux élèves regroupés dans le camp d'été;
- Don de 100 lits et matelas au Lycée Bubanza via la fondation Bon Action Umugiraneza.

À travers différents projets, Interbank Burundi s'implique fortement dans le soutien à l'éducation.





Don de tricycles aux personnes à mobilité réduite accompagnées par l'Institut Saint Kizito (en partenariat avec le Rotary Club Tanganyika)

## Humanitaire

- Interbank Burundi a fait un don de différents matériels de première nécessité pour les survivants de VSBG (violences sexuelles basées sur le genre) du centre Seruka (centre spécialisé dans la prévention et la prise en charge holistique des survivants des VSBG).
- Interbank Burundi a procédé, en partenariat avec le Rotary Club Tanganyika, à un don de sept tricycles aux personnes à mobilité réduite accompagnées par l'Institut Saint Kizito. La lutte contre la précarité et l'exclusion sociale sont des piliers essentiels de la politique de responsabilité sociétale d'entreprise d'Interbank Burundi.
- Chaque année, la banque soutient l'association des femmes musulmanes « Lumière vers la paix et le développement des femmes de Buyenzi » pour faciliter le partage de repas aux vulnérables pendant le mois de Ramadhan.



## Sport

- Interbank Burundi a effectué des travaux communautaires au stade Intwari en cours de construction. Ces travaux visaient à prêter main-forte à la construction du nouveau

stade, tout en célébrant le 30<sup>e</sup> anniversaire de la banque. À cette même occasion, la banque a remis un don de 50 millions de francs burundais.

C'est dans la bonne humeur que le personnel d'Interbank Burundi a prêté main-forte à la construction du nouveau stade Intwari.



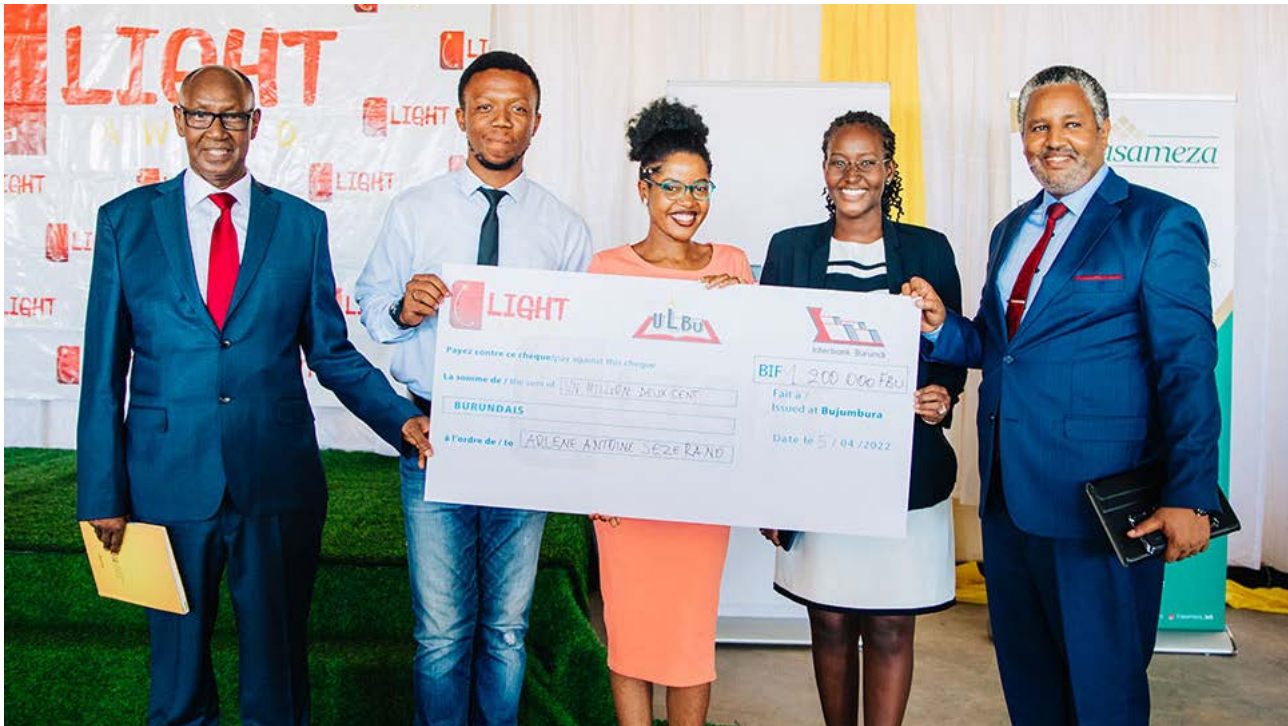
## Culture

- Interbank Burundi encourage les jeunes talents via Festicab 2022, la 13<sup>e</sup> édition du Festival International du Cinéma et de l'Audiovisuel du Burundi. La banque a octroyé le 1<sup>er</sup> prix de la catégorie « meilleur film burundais ».

## Entrepreneuriat

- Interbank a financé le prix du meilleur entrepreneur dans la compétition Light Award organisée par l'université Lumière de Bujumbura.

Remise du prix du meilleur entrepreneur dans la compétition Light Award



# LES PERFORMANCES FINANCIÈRES

# BILAN ACTIF

en milliers de BIF

Intitulés	Note*	31/12/22	31/12/21
<b>Classe 1 : Comptes de trésorerie et d'opérations avec les banques et assimilées</b>		<b>98 069 788</b>	<b>62 041 390</b>
10 – Valeurs en caisse	1	18 237 819	15 704 863
11 – Banque de la République du Burundi	2	37 100 551	16 131 787
13 – Comptes ordinaires des banques et assimilés	3	12 641 117	17 766 919
14 – Valeurs reçues en pension, prêts et autres comptes débiteurs	4	30 090 301	12 437 820
16 – Opérations internes au réseau doté d'un organe central		–	–
17 – Opérations avec le siège, les succursales et les agences à l'étranger		–	–
18 – Valeurs à recevoir (banques et assimilées)		–	–
19 – Créances dépréciées. Dépréciations (banques et assimilées)		–	–
<b>Classe 2 : Comptes d'opération avec la clientèle</b>		<b>186 223 418</b>	<b>153 394 749</b>
20 – Comptes à vue et comptes débiteurs de la clientèle	5	604 671	3 524 984
21 – Crédits de trésorerie	6	139 395 088	94 916 666
22 – Crédits à l'équipement	7	19 033 412	28 483 268
23 – Crédits à la consommation	8	65 017	107 609
24 – Crédits immobiliers	9	23 709 028	20 385 169
25 – Contrats de location-financement	10	24 469	298 261
27 – Autres opérations avec la clientèle		–	–
28 – Valeurs à recevoir (clientèle)	11	718 224	3 459 931
29 – Créances dépréciées. Dépréciations (clientèle)	12	2 673 510	2 218 861
<b>Classe 3 : Comptes d'instruments financiers et divers</b>		<b>261 005 280</b>	<b>260 374 575</b>
30 – Placements financiers	13	256 825 174	256 981 953
32 – Débiteurs divers	14	856 318	737 552
34 – Comptes de régularisation	15	1 594 954	644 557
36 – Valeurs et emplois divers	16	1 234 235	1 419 800
37 – Impôt sur les bénéfices	17	494 598	590 713
<b>Classe 4 : Comptes de valeurs immobilisées nets</b>		<b>88 633 920</b>	<b>38 251 008</b>
40 – Immobilisations incorporelles	18	1 091 342	900 899
41 – Immobilisations corporelles	19	73 538 896	30 140 154
42 – Immeubles de placement	20	13 817 628	7 109 955
46 – Titres de participation, de filiales et emplois assimilés	21	186 054	100 000
<b>Total Actifs</b>		<b>633 932 405</b>	<b>514 061 723</b>

\* Pour les notes explicatives, voir page 67



# BILAN PASSIF

en milliers de BIF

Intitulés	Note*	31/12/22	31/12/21
<b>Classe 1 : Comptes de trésorerie et d'opérations avec les banques et assimilées</b>		<b>12 052 566</b>	<b>14 376 702</b>
11 – Banque de la République du Burundi	22	1 041 731	3 590 000
13 – Comptes ordinaires des banques et assimilés	23	11 010 775	10 721 642
15 – Valeurs données en pension, emprunts et autres comptes créditeurs	24	60	65 060
16 – Opérations internes au réseau doté d'un organe central		0	0
17 – Opérations avec le siège, les succursales et les agences à l'étranger		0	0
18 – Valeurs à payer (banques et assimilées)		0	0
18 – Valeurs à recevoir (banques et assimilées)		–	–
<b>Classe 2 : Comptes d'opérations avec la clientèle</b>		<b>471 570 949</b>	<b>404 480 653</b>
20 – Comptes à vue et comptes créditeurs de la clientèle	25	458 020 914	396 687 256
27 – Autres opérations avec la clientèle		0	0
28 – Valeurs à payer (clientèle)	26	13 550 035	7 793 397
<b>Classe 3 : Comptes d'instruments financiers et divers</b>		<b>7 287 953</b>	<b>3 658 210</b>
30 – Placements financiers		0	0
31 – Dettes représentées par un titre		0	0
33 – Crédoeurs divers	27	1 960 185	1 755 680
34 – Comptes de régularisation	28	2 566 902	1 605 811
37 – Impôt sur les bénéfices	29	2 760 867	296 719
<b>Classe 5 : Comptes de provisions pour risques et charges et de capitaux propres et assimilés</b>		<b>143 020 937</b>	<b>91 546 158</b>
50 – Provisions pour risque de crédit inscrites au passif	30	3 780 299	2 627 162
51 – Provisions pour risques et charges (hors risque de crédit)	31	714 120	1 450 372
53 – Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie		0	0
54 – Dettes subordonnées		0	0
56 – Gains ou pertes latents ou différés	32	56 050 969	9 369 002
57 – Primes liées au capital, réserves	33	51 473 356	40 065 821
58 – Capital	34	20 484 800	20 484 800
59 – Résultat net de l'exercice (avec signe négatif en cas de perte)	35	10 517 393	17 549 000
<b>Total Passifs</b>		<b>633 932 405</b>	<b>514 061 723</b>

\* Pour les notes explicatives, voir p.70

# COMPTE DE RÉSULTAT

en milliers de BIF

Intitulés	Note*	31/12/22	31/12/21
70 – Produits sur opérations avec les banques et assimilées	36	15 634 609	20 247 097
71 – Produits sur opérations avec la clientèle	37	23 280 086	17 286 287
72 – Produits sur opérations sur instruments financiers	38	2 883 225	2 850 083
74 – Commissions sur prestations de service	39	4 679 242	5 733 942
75 – Produits accessoires à l'activité bancaire	40	1 245 407	1 036 749
77 – Gains sur risque de crédit	41	1 395 957	1 646 043
78 – Gains sur actifs immobilisés		25 117	176 725
79 – Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence		0	0
<b>A. Total Produits</b>		<b>49 143 642</b>	<b>48 976 927</b>
60 – Charges sur opérations avec les banques et assimilées		121 616	18 124
61 – Charges sur opérations avec la clientèle	42	7 217 390	7 174 449
62 – Charges sur opérations sur instruments financiers	43	513 038	790 408
64 – Commissions sur prestations de service	44	1 502 376	1 183 611
65 – Charges accessoires à l'activité bancaire	45	175 490	170 110
66 – Charges générales d'exploitation	46	22 767 098	19 049 144
67 – Pertes sur risque de crédit	47	3 663 952	2 754 360
68 – Pertes sur actifs immobilisés		-	-
69 – Impôts sur les bénéfices	48	2 665 289	287 719
<b>B. Total Charges</b>		<b>38 626 249</b>	<b>31 427 927</b>
<b>C. Résultat net (A-B)</b>		<b>10 517 393</b>	<b>17 549 000</b>
<i>Autres éléments de résultat global :</i>			
81 – Gains ou pertes latents ou différés		-	-
85 – Ajustements de reclassement		-	-
89 – Impôts sur les autres éléments de résultat global		-	-
<b>D. Total Autres éléments de résultat global</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E. Total du résultat global (C+D)</b>		<b>10 517 393</b>	<b>17 549 000</b>

\* Pour les notes explicatives, voir p.72

# NOTES EXPLICATIVES

## Bilan Actif

en milliers de BIF

Notes	Intitulés	31/12/22	31/12/21
<b>Note 1</b>	<b>Valeurs en caisse</b>	<b>18 237 819</b>	<b>15 704 863</b>
	Billets et monnaies burundais	14 176 951	11 883 045
	Billets et monnaies étrangers	4 060 868	3 821 818
<b>Note 2</b>	<b>Banque de la République du Burundi</b>	<b>37 100 551</b>	<b>16 131 787</b>
	Banque de la République du Burundi Comptes ordinaires en BIF	34 181 958	12 654 591
	Banque de la République du Burundi Comptes ordinaires en devises	2 918 593	3 477 197
<b>Note 3</b>	<b>Comptes ordinaires des banques et assimilés</b>	<b>12 641 117</b>	<b>17 766 919</b>
	Compte courant postal	0	
	Comptes ordinaires des institutions de microfinance au Burundi	17	0
	Comptes ordinaires des banques centrales, des banques et établissements financiers à l'étranger	12 641 100	17 766 919
<b>Note 4</b>	<b>Valeurs reçues en pension, prêts et autres comptes débiteurs</b>	<b>30 090 301</b>	<b>12 437 820</b>
	Valeurs reçues en pension à terme		0
	Prêts de trésorerie à terme	22 697 950	6 018 300
	Autres comptes débiteurs	7 287 766	6 419 520
	Intérêts courus à recevoir	104 585	0
<b>Note 5</b>	<b>Comptes à vue et comptes débiteurs de la clientèle</b>	<b>604 671</b>	<b>3 524 984</b>
	Comptes à vue	86 277	3 524 894
	Autres comptes à vue de la clientèle	518 393	90
	Intérêts courus à recevoir	0	
<b>Note 6</b>	<b>Crédits de trésorerie</b>	<b>139 395 088</b>	<b>94 916 666</b>
	Créances commerciales	0	0
	Autres crédits de trésorerie	139 395 088	94 916 666
	Intérêts courus à recevoir	0	
<b>Note 7</b>	<b>Crédits à l'équipement</b>	<b>19 033 412</b>	<b>28 483 268</b>
	Crédits à l'équipement aux entreprises	17 798 003	26 743 688
	Autres crédits à l'équipement	1 235 409	1 739 579
	Intérêts courus à recevoir	0	



Notes	Intitulés	31/12/22	31/12/21
<b>Note 8</b>	<b>Crédits à la consommation</b>	<b>65 017</b>	<b>107 609</b>
	Crédits à la consommation affectés	65 017	107 609
	Crédits à la consommation non affectés	0	0
<b>Note 9</b>	<b>Crédits immobiliers</b>	<b>23 709 028</b>	<b>20 385 169</b>
	Crédits à l'habitat	20 465 232	17 689 824
	Crédits immobiliers aux promoteurs	3 243 796	2 695 345
	Intérêts courus à recevoir	0	0
<b>Note 10</b>	<b>Contrats de location-financement</b>	<b>24 469</b>	<b>298 261</b>
	Contrats de location-financement sur biens mobiliers	24 469	298 261
	Intérêts courus à recevoir	0	0
<b>Note 11</b>	<b>Valeurs à recevoir (clientèle)</b>	<b>718 224</b>	<b>3 459 931</b>
	Valeurs à l'encaissement prises à crédit immédiat	0	0
	Valeurs impayées à recevoir ou à imputer	704 673	3 459 223
	Chambre de compensation	13 551	708
<b>Note 12</b>	<b>Créances dépréciées. Dépréciations (clientèle)</b>	<b>2 673 510</b>	<b>2 218 861</b>
	Créances préjudiciables	2 109 963	3 462 226
	Créances douteuses	2 735 061	182 094
	Créances compromises	4 752 273	4 733 522
	Dépréciation des créances (clientèle)	-6 923 787	-6 158 980
<b>Note 13</b>	<b>Placements financiers</b>	<b>256 825 174</b>	<b>256 981 953</b>
	Titres de créance classés en actifs financiers disponibles à la vente	0	88 304
	Dépréciation des titres de créance classés en actifs financiers disponibles à la vente	0	-2 250
	Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance non encore dépréciés	250 460 000	247 700 000
	Intérêts courus	6 365 174	9 195 899
<b>Note 14</b>	<b>Débiteurs divers</b>	<b>856 318</b>	<b>737 552</b>
	Sommes diverses dues par le personnel	5 243	5 637
	Divers autres débiteurs	851 075	731 915
<b>Note 15</b>	<b>Comptes de régularisation</b>	<b>1 594 954</b>	<b>644 557</b>
	Produits à recevoir et charges constatées d'avance	1 408 084	420 795
	Comptes de liaison entre siège, succursales, et agences au Burundi	502	0
	Autres comptes de régularisation	186 367	223 761

Notes	Intitulés	31/12/22	31/12/21
<b>Note 16</b>	<b>Valeurs et emplois divers</b>	<b>1 234 235</b>	<b>1 419 800</b>
	Immobilisations acquises par réalisation de garanties hypothécaires	0	100 000
	Stocks de fournitures de bureau et imprimés	1 234 235	653 988
	Autres valeurs et emplois divers	0	665 812
<b>Note 17</b>	<b>Impôt sur les bénéfices</b>	<b>494 598</b>	<b>590 713</b>
	Impôt courant	494 598	590 713
<b>Note 18</b>	<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>1 091 342</b>	<b>900 899</b>
	Droit au bail	28 720	28 720
	Logiciels informatiques	2 738 807	2 377 921
	Immobilisations incorporelles en cours	63 584	63 584
	Frais d'établissement et autres charges à répartir	0	0
	Amortissements des logiciels informatiques	-1 711 050	-1 540 605
	Amortissements des autres immobilisations incorporelles	-28 720	-28 720
<b>Note 19</b>	<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>73 538 896</b>	<b>30 140 154</b>
	Immobilisations corporelles d'exploitation	98 948 574	53 004 772
	Amortissements des immobilisations corporelles	-25 409 677	-22 864 617
<b>Note 20</b>	<b>Immeubles de placement</b>	<b>13 817 628</b>	<b>7 109 955</b>
	Immeubles de placement	16 333 150	9 271 935
	Amortissements des immeubles de placement	-2 515 523	-2 161 981
<b>Note 21</b>	<b>Titres de participation, de filiales et emplois assimilés</b>	<b>186 054</b>	<b>100 000</b>
	Titres de participation dans des coentreprises	186 054	100 000

# Bilan Passif

en milliers de BIF

Notes	Intitulés	31/12/22	31/12/21
<b>Note 22</b>	<b>Banque de la République du Burundi</b>	<b>1 041 731</b>	<b>3 590 000</b>
	Banque de la République du Burundi – comptes de refinancement	1 041 731	3 590 000
<b>Note 23</b>	<b>Comptes ordinaires des banques et assimilés</b>	<b>11 010 775</b>	<b>10 721 642</b>
	Comptes ordinaires des banques au Burundi	0	0
	Comptes ordinaires des établissements financiers au Burundi	417 603	972 526
	Comptes ordinaires des institutions de microfinance au Burundi	10 592 019	9 672 416
	Comptes ordinaires des banques centrales, des banques et établissements financiers à l'étranger	1 153	76 699
	Intérêts courus	0	0
<b>Note 24</b>	<b>Valeurs données en pension, emprunts et autres comptes créditeurs</b>	<b>60</b>	<b>65 060</b>
	Emprunts de trésorerie à terme	0	0
	Emprunts de trésorerie à terme	0	65 000
	Autres comptes créditeurs	60	60
	Intérêts courus	0	0
<b>Note 25</b>	<b>Comptes à vue et comptes créditeurs de la clientèle</b>	<b>458 020 914</b>	<b>396 687 256</b>
	Comptes à vue	282 891 838	238 078 906
	Autres comptes à vue de la clientèle	6 708 465	8 329 646
	Comptes d'épargne	4 126 416	3 049 818
	Dépôts et comptes à terme	158 703 994	137 856 845
	Dépôts de garantie reçus de la clientèle	5 134 247	8 954 981
	Intérêts courus	455 955	417 059
<b>Note 26</b>	<b>Valeurs à payer (clientèle)</b>	<b>13 550 035</b>	<b>7 793 397</b>
	Valeurs à payer	13 272 299	7 555 617
	Chambre de compensation	277 736	237 779
<b>Note 27</b>	<b>Créditeurs divers</b>	<b>1 960 185</b>	<b>1 755 680</b>
	Sommes dues à l'état	1 804 467	1 624 252
	Sommes dues aux organismes de prévoyance	80 071	69 180
	Sommes diverses dues au personnel	0	0
	Divers autres créditeurs	75 647	62 247



Notes	Intitulés	31/12/22	31/12/21
<b>Note 28</b>	<b>Comptes de régularisation</b>	<b>2 566 902</b>	<b>1 605 811</b>
	Charges à payer et produits constatés d'avance	2 566 902	1 601 996
	Comptes de liaison entre siège, succursales, et agences au Burundi	0	3 815
	Autres comptes de régularisation	0	0
<b>Note 29</b>	<b>Impôt sur les bénéfices</b>	<b>2 760 867</b>	<b>296 719</b>
	Impôt courant	2 760 867	296 719
<b>Note 30</b>	<b>Provisions pour risque de crédit inscrites au passif</b>	<b>3 780 299</b>	<b>2 627 162</b>
	Agios réservés	1 085 226	600 897
	Provisions pour créances saines et à surveiller	2 695 073	2 026 265
<b>Note 31</b>	<b>Provisions pour risques et charges (hors risque de crédit)</b>	<b>714 120</b>	<b>1 450 372</b>
	Provisions pour pensions de retraite et autres avantages au personnel	714 120	801 317
	Provisions pour litiges et autres risques et charges (hors risque de crédit)	0	649 055
<b>Note 32</b>	<b>Gains ou pertes latents ou différés</b>	<b>56 050 969</b>	<b>9 369 002</b>
	Écarts de réévaluation des immobilisations	56 050 969	9 369 002
<b>Note 33</b>	<b>Primes liées au capital, réserves</b>	<b>51 473 356</b>	<b>40 065 821</b>
	Réserve légale	2 048 480	2 048 480
	Réserves facultatives	12 257 500	12 257 500
	Diverses autres réserves	19 716 955	14 452 254
	Report à nouveau (crédeur ou débiteur en montant négatif)	17 450 421	11 307 587
<b>Note 34</b>	<b>Capital</b>	<b>20 484 800</b>	<b>20 484 800</b>
	Capital	20 484 800	20 484 800
<b>Note 35</b>	<b>Résultat net de l'exercice (avec signe négatif en cas de perte)</b>	<b>10 517 393</b>	<b>17 549 000</b>
	Bénéfice ou perte de l'exercice	10 517 393	17 549 000



# Compte de résultat

en milliers de BIF

Notes	Intitulés	31/12/22	31/12/21
<b>Note 36</b>	<b>Produits sur opérations avec les banques et assimilées</b>	<b>15 634 609</b>	<b>20 247 097</b>
	Intérêts sur comptes ordinaires des banques et assimilées	234 993	0
	Intérêts sur valeurs reçues en pension, prêts et autres comptes débiteurs	0	42 154
	Intérêts sur opérations internes	0	0
	Intérêts sur titres de créances émis par les banques et assimilées	15 399 616	20 204 943
<b>Note 37</b>	<b>Produits sur opérations avec la clientèle</b>	<b>23 280 086</b>	<b>17 286 287</b>
	Intérêts sur comptes débiteurs de la clientèle	6 038 433	6 110 127
	Intérêts sur crédits de trésorerie	3 401 676	1 104 109
	Intérêts sur crédits à l'équipement	1 232 867	754 479
	Intérêts sur crédits à la consommation	9 710 101	7 018 467
	Intérêts sur crédits immobiliers	661 849	506 221
	Intérêts opérations de location-financement	0	0
	Intérêts sur autres créances sur la clientèle	8 725	0
	Commissions sur engagements de financement et de garantie	2 226 435	1 792 884
<b>Note 38</b>	<b>Produits sur opérations sur instruments financiers</b>	<b>2 883 225</b>	<b>2 850 083</b>
	Gains sur actifs financiers disponibles à la vente	0	53 571
	Gains sur opérations de change	2 115 843	1 690 427
	Gains sur réévaluation des avoirs et engagements en devises	0	0
	Commissions sur opérations de change	767 381	1 106 084
<b>Note 39</b>	<b>Commissions sur prestations de service</b>	<b>4 679 242</b>	<b>5 733 942</b>
	Commissions sur fonctionnement de compte	1 317 126	1 483 764
	Commissions sur moyens de paiement	2 862 853	3 810 839
	Commissions de service sur crédits	93 982	75 351
	Autres produits sur prestations de services	405 281	363 988
<b>Note 40</b>	<b>Produits accessoires à l'activité bancaire</b>	<b>1 245 407</b>	<b>1 036 749</b>
	Produits des activités autres que des opérations de banque	246 016	118 451
	Produits sur immeubles de placement	535 186	548 603
	Reprises de provisions pour risques et charges (hors risque de crédit)	8 022	0
	Divers autres produits accessoires	456 183	369 696



Notes	Intitulés	31/12/22	31/12/21
<b>Note 41</b>	<b>Gains sur risque de crédit</b>	<b>1 395 957</b>	<b>1 646 043</b>
	Reprises de dépréciations des créances	754 915	898 768
	Récupérations sur créances amorties	641 042	747 274
	Reprises de dépréciations sur base collective	0	0
<b>Note 42</b>	<b>Charges sur opérations avec la clientèle</b>	<b>7 217 390</b>	<b>7 174 449</b>
	Intérêts sur comptes créditeurs de la clientèle	1 577 504	1 599 143
	Intérêts sur comptes d'épargne	203 930	162 575
	Intérêts sur dépôts à terme	5 402 401	5 369 890
	Autres charges sur opérations avec la clientèle	33 555	42 841
<b>Note 43</b>	<b>Charges sur opérations sur instruments financiers</b>	<b>513 038</b>	<b>790 408</b>
	Pertes sur instruments financiers à la juste valeur par résultat	290 195	552 604
	Pertes sur opérations de change	222 842	237 804
<b>Note 44</b>	<b>Commissions sur prestations de service</b>	<b>1 502 376</b>	<b>1 183 611</b>
	Charges sur moyens de paiement	1 487 316	1 183 608
	Autres charges sur prestations de service	15 060	3
<b>Note 45</b>	<b>Charges accessoires à l'activité bancaire</b>	<b>175 490</b>	<b>170 110</b>
	Charges sur valeurs et emplois divers	0	0
	Diverses autres charges accessoires	175 490	170 110
<b>Note 46</b>	<b>Charges générales d'exploitation</b>	<b>22 767 098</b>	<b>19 049 144</b>
	Salaires et appointements	1 365 197	1 268 751
	Primes et gratifications	2 877 997	2 804 112
	Autres rémunérations	1 218 610	1 192 430
	Charges d'assurance sociale	163 904	156 602
	Charges de retraites	877 450	850 550
	Charges de formation	154 434	67 905
	Dotations aux provisions pour engagements de retraite et autres avantages au personnel	841 636	603 684
	Autres charges de personnel	2 803 863	2 303 643
	Impôts et taxes	3 716 715	1 757 469
	Charges liées aux locaux	713 043	578 111
	Honoraires et prestations externes	1 284 412	974 797
	Autres charges externes	87 355	74 514



Notes	Intitulés	31/12/22	31/12/21
	Autres charges d'exploitation	3 593 438	2 809 258
	Dotations aux amortissements des immobilisations	3 069 046	3 607 317
<b>Note 47</b>	<b>Pertes sur risque de crédit</b>	<b>3 663 952</b>	<b>2 754 360</b>
	Dotations pour dépréciations des créances	3 551 825	2 583 030
	Pertes sur créances irrécupérables	112 127	171 330
	Dotations pour dépréciations sur base collective	0	0
	Dotations aux provisions pour créances saines et à surveiller	0	0
<b>Note 48</b>	<b>Impôts sur les bénéfices</b>	<b>2 665 289</b>	<b>287 719</b>

# ÉTAT DE FLUX DE TRÉSORERIE

en milliers de BIF

Notes	31/12/22	31/12/21
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>13 182 682</b>	<b>17 836 720</b>
Dotations nettes aux amortis, et aux dépréciations des immobilisations corp. et incorporelles	3 069 046	3 607 317
Dotations nettes aux dépréciations et aux provisions	2 267 995	1 108 318
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	0	0
Perte nette/gain net des activités d'investissement	0	0
(Produits)/charges des activités de financement	0	0
Autres mouvements	0	0
<b>Éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant impôts et d'autres ajustements</b>	<b>5 337 041</b>	<b>4 715 635</b>
Flux liés aux opérations avec les banques et assimilées	-2 324 136	-1 250 801
Flux liés aux opérations avec la clientèle	31 993 633	-22 080 502
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers	-15 329	-32 900 265
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs non financiers	3 259 145	1 020 338
- Impôts versés	-2 665 289	-287 719
<b>Diminution/(augmentation) nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles</b>	<b>30 248 024</b>	<b>-55 498 950</b>
<b>Total flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A)</b>	<b>48 767 747</b>	<b>-32 946 596</b>
Flux liés aux actifs financiers et aux participations	86 054	0
Flux liés aux immeubles de placement	39 974 294	-586 786
Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles	-46 658 231	-3 694 240
<b>Total flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)</b>	<b>-6 597 883</b>	<b>-4 281 026</b>
Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires	-6 141 466	-5 950 444
Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement	0	0
<b>Total flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)</b>	<b>-6 141 466</b>	<b>-5 950 444</b>
Effet de la variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D)		
<b>Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A + B + C + D)</b>	<b>36 028 398</b>	<b>-43 178 066</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>62 041 390</b>	<b>105 219 456</b>
Caisse, banques centrales (actif et passif)	31 836 651	77 204 298
Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)	30 204 739	28 015 158
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>98 069 788</b>	<b>62 041 390</b>
Caisse, banques centrales, CCP (actif et passif)	55 338 370	31 836 651
Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)	42 731 417	30 204 739
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>36 028 398</b>	<b>-43 178 066</b>

# VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

en milliers de BIF

	Capital	Réserves liées au capital	Titres autodétenus	Réserves consolidées	Report à nouveau	Résultats latents ou différés	Résultat net part du groupe	Total part du groupe	Minoritaires	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Capitaux propres clôture 31/12/2020</b>	<b>20 484 800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23 654 931</b>	<b>5 350 324</b>	<b>9 369 002</b>	<b>17 011 010</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>75 870 067</b>
Changement de méthodes comptables ou correction d'erreurs										0
<b>Capitaux propres d'ouverture 2021 retraités</b>	<b>20 484 800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23 654 931</b>	<b>5 350 324</b>	<b>9 369 002</b>	<b>17 011 010</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>75 870 067</b>
Affectation du résultat 2020										0
Dividendes versés							-5 950 444			-5 950 444
Augmentation de capital										0
Affectation aux réserves				5 103 303	5 957 263		-11 060 566			0
Autres variations (à détailler)										0
Résultat net de l'exercice							17 549 000			17 549 000
Autres éléments du résultat global										0
Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente										0
Écarts de réévaluation des immobilisations										0
Autres (à détailler)										0
<b>Capitaux propres clôture 31/12/2021</b>	<b>20 484 800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28 758 234</b>	<b>11 307 587</b>	<b>9 369 002</b>	<b>17 549 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>87 468 624</b>
Changement de méthodes comptables ou correction d'erreurs										0
<b>Capitaux propres ouverture 2022 retraités</b>	<b>20 484 800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28 758 234</b>	<b>11 307 587</b>	<b>9 369 002</b>	<b>17 549 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>87 468 624</b>
Affectation du résultat 2021										0
Dividendes versés							-6 141 466			-6 141 466
Augmentation de capital										0
Affectation aux réserves				5 264 701	6 142 834		-11 407 534			0
Autres variations (à détailler)										0
Résultat net de l'exercice							10 517 393			10 517 393
Autres éléments du résultat global										0
Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente										0
Écarts de réévaluation des immobilisations							46 681 967			46 681 967
Autres (à détailler)										0
<b>Capitaux propres clôture 31/12/2022</b>	<b>20 484 800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34 022 935</b>	<b>17 450 421</b>	<b>56 050 969</b>	<b>10 517 393</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>138 526 518</b>

# LE RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS

pour l'exercice clos au 31 décembre 2022

## Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers Interbank Burundi (IBB) SA, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2022, et l'état du résultat global, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé de principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joint donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société au 31 décembre 2022, ainsi que de la performance financière pour la période close à cette

date, conformément aux normes comptables applicables aux banques commerciales en République du Burundi.

## Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit en nous basant sur les Normes Internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers », du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisation conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internatio-

nales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) ainsi qu'aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Burundi et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles et le code de l'IESBA. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit d'états financiers de la période considérée.

Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

### **Responsabilités de la direction et de responsables de la gouvernance pour les états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux pratiques comptables en vigueur au Burundi, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité

de l'organisation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'information financière de l'organisation.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspondant à un niveau

élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'elles sont raisonnables de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur celles-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent, des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreur, concevons et mettons en œuvre de procédures d'audit en réponse



à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société;

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations

ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons au Conseil d'Administration notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Nous fournissons également au Conseil d'Administration une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

Parmi les questions communiquées au Conseil d'Administration, nous déterminerons qu'elles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit.

Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminerons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

Bujumbura, le 28 février 2023

---

**GPO PARTNERS BURUNDI SPRL**  
Patrick Gashagaza, associé

# LE RAPPORT SUR LA CONFORMITÉ AVEC LES INSTRUCTIONS DE LA BRB

Le respect des directives de la Banque Centrale (Banque de la République du Burundi)

## **Circulaire n°01/18** relative au capital minimum légal des banques et des établissements financiers

Au 31/12/2022, Interbank Burundi S.A a un capital social libéré de BIF 20 484 800 00 contre BIF 10 000 000 000 BIF qui est une exigence de la Banque Centrale.

Cette directive est respectée.

---

## **Circulaire n°02/18** relative aux fonds propres des banques et des établissements financiers

Cette circulaire est relative au mode de calcul des fonds propres et à leur déclaration mensuelle.

Cette directive est respectée.

---

## **Circulaire n°03/18** relative au ratio de Solvabilité des établissements de crédit

Les établissements de crédit sont tenus de respecter en permanence un ratio de Solvabilité de base du noyau dur de 11% qui est le rapport entre les fonds propres de base du noyau dur et le total des actifs pondérés, du Ratio de Solvabilité de base de 12,5% ; qui est le rapport entre les fonds propres de base nets et le total des actifs pondérés et le ratio de Solvabilité globale de 14,5%, qui est le rapport entre les fonds propres globaux nets et le total des actifs pondérés.

Ils sont également tenus de respecter un ratio de levier minimum de 5%.

Au 31/12/2022, le ratio de solvabilité de base du noyau dur de l'Interbank Burundi était de 13,92% (excédent de 2,92%) et le ratio de solvabilité de base était de 18,8% soit un excédent de 6,3% tandis que le ratio de solvabilité globale était de 22,7% soit un excédent de 8,1%.

Au 31/12/2022, le ratio de levier de l'Interbank Burundi S A était de 11,1%, soit un excédent de 6,1%.

Cette directive est respectée.

---

### **Circulaire n°4 /18 relative au coefficient de liquidité des établissements de crédit**

Les banques sont tenues de respecter en permanence un ratio de liquidité à court terme au moins égale à 100% entre d'une part, l'encours d'Actifs Liquides de Haute Qualité (ALHQ), qu'elles détiennent et d'autre part, le total des sorties nettes de trésorerie, sur les 30 jours calendaires suivants, dans l'hypothèse d'un scénario de forte tension de liquidité.

Cette directive est respectée. En effet le ratio de liquidité au 31 décembre 2022 en BIF était de 167,51% (excédent de 67,51%) et le ratio de liquidité en devises était de 148,32% (excédent de 48,32%).

### **Circulaire n°05/18 relative au rapport entre les ressources stables et les emplois immobilisés des banques et des établissements financiers**

Les établissements de crédit sont tenus de respecter un rapport au moins égal à 60% entre les ressources stables et les emplois immobilisés.

Cette directive est respectée. En effet, au 31 décembre 2022, le rapport entre les ressources stables et les emplois immobilisés de l'Interbank était de 82,83% (excédent de 22,83%).

### **Circulaire n°6/18 relative à la division des risques des banques et des établissements financiers**

Les établissements de crédit sont tenus de respecter en permanence :

- La limite de 25% du rapport entre les fonds propres de base et le montant total des risques encourus sur le personnel de l'établissement de crédit.
- La limite de 25% du rapport entre les fonds propres de base et le montant de l'ensemble des

risques de crédit encourus par l'établissement de crédit sur une contrepartie individuelle.

- La limite de 25% du rapport entre les fonds propres de base et le montant total des risques encourus par l'établissement de crédit sur l'ensemble des personnes apparentées
- La limite de 5% du rapport entre les fonds propres de base et le montant de l'ensemble des risques de crédit encourus par l'établissement de crédit sur une personne apparentée.
- La limite de 800% du rapport entre les fonds propres de base et le montant total des grands risques.

Cette directive est respectée.

**Circulaire n°07/18** relative au système de Contrôle Interne des banques et établissements financiers

Celle-ci exige à toute banque et établissement financier de se doter d'un système de contrôle interne et d'un service d'audit interne et d'avoir une charte d'audit.

---

Cette directive est respectée.

---

**Circulaire n°09/18** relative à la prise et la détention de participations des banques et établissements financiers

Cette directive est respectée.

---

**Circulaire n°10/18** relative aux conditions d'implantation des agences et guichets des banques et établissements financiers

Cette directive est respectée.

---

**Circulaire n°11/18** relative aux activités non bancaires des banques et établissements financiers

Cette directive est respectée.

---

**Circulaire n°12 /18** relative à la classification des risques et à la constitution des provisions des banques et établissements financiers

Cette directive est respectée.

---

**Circulaire n°14/06** relative à la consolidation des comptes des banques et établissements financiers

Cette directive ne concerne pas Interbank Burundi S.A

---

**Circulaire n°15/18** relative à l'agrément des dirigeants et des administrateurs des banques et établissements financiers

Cette directive est respectée.

---

**Circulaire n°16 /18** relative à l'agrément des commissaires aux comptes des banques et établissements financiers

Cette directive est respectée.

---

**Circulaire n°17/18** relative à l'interdiction au crédit et au change des clients défaillants auprès du secteur financier

Cette directive est respectée.

---

**Circulaire n°18/18** relative à la position de change des banques

Cette directive est respectée.

---

**Circulaire n°19/18** relative  
à la matrice des sanctions

Sa mise en application est du ressort  
de la Banque Centrale.

---

**Circulaire n°20/18** relative  
à l'agrément des banques et  
établissements financiers

Cette directive est respectée.

---

**Circulaire n°21/18** relative  
à la gouvernance d'entreprise

Cette directive est respectée.

---

**Circulaire n°22/18** relative  
à la transparence sur les condi-  
tions appliquées par les banques  
et établissements financiers à leurs  
opérations avec la clientèle

Cette directive est respectée

---

**Circulaire n°23/18** relative  
à la gestion des risques dans  
les établissements de crédit

Cette directive est respectée.

---

**Circulaire n°24/19** relative aux  
informations financières devant  
être publiées par les établissements  
de crédit

Cette directive est respectée.

---

**Circulaire n°25/2019** : La directive  
est relative à la grille de tarification  
des services rendus par la Banque  
Centrale dans le domaine  
de la supervision des établissements  
de crédit et des bureaux de  
représentation établis au Burundi

Cette directive est respectée.

---

# LES RÉSOLUTIONS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

du 24 mars 2023

La réunion a débuté à 16 heures 34, sous la présidence de Monsieur Gaspard Sindayigaya, Président du Conseil d'Administration de la Banque.

Après avoir souhaité la bienvenue à l'Assemblée, le Président du Conseil d'Administration a proposé que l'on procède à la composition du Bureau de l'Assemblée.

L'Assemblée choisit l'Administrateur Directeur Général, Monsieur Eric Jonckheere, comme secrétaire du Bureau et Messieurs Bernard Ngendakubwayo et Serge Muheto comme scrutateurs.

Monsieur Bonaventure Nicimpaye, Vice-Président du Bureau du Conseil d'Administration, Madame Chantal Kanyange, Monsieur Georges Coucoulis, Monsieur Paul Berger, Monsieur Réginald Thibaut de Maisieres, Monsieur Mathias Sinamenye, Monsieur Salvator Toyi et Monsieur Callixte Mutabazi, Administrateurs présents, complètent le Bureau.

Les scrutateurs établissent que sont présents et représentés les actionnaires détenant ensemble 2 773 actions sur 3 304 actions, soit 83,93% du capital social de la Banque.

En conséquence, le président déclare l'Assemblée régulièrement constituée et apte à délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- 1. Rapport du Conseil d'Administration aux actionnaires;**
- 2. Rapport du Commissaire aux comptes aux actionnaires;**
- 3. Approbation du bilan et du compte de résultat au 31 décembre 2022;**
- 4. Proposition d'affectation du résultat;**
- 5. Décharge aux Administrateurs et au Commissaire aux comptes.**



À l'issue des travaux de l'Assemblée Générale Ordinaire, les résolutions ci-après ont été prises :

### Première résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration sur l'exercice clos le 31 décembre 2022, approuve ce rapport.

### Deuxième résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport du Commissaire aux comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2022, approuve ce rapport.

### Troisième résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture des rapports du Conseil d'Administration et du Commissaire aux comptes, approuve le bilan et le compte de résultat de la Banque pour l'exercice social arrêté au 31 décembre 2022.

### Quatrième résolution

L'assemblée Générale approuve la répartition du résultat qui lui est proposée par le Conseil d'Administration :

En BIF	
1. Réserves destinées à l'investissement	3 155 217 844
2. Dividendes	3 109 647 059
3. Tantièmes	565 400 000
4. Report à nouveau	3 687 127 909
<b>Total</b>	<b>10 517 392 812</b>

### Cinquième résolution

L'Assemblée Générale donne quitus aux membres du Conseil d'Administration de leur gestion pour l'exercice 2022.

### Sixième résolution

L'Assemblée Générale donne quitus au Commissaire aux comptes pour son audit de l'exercice 2022.

L'ordre du jour étant épuisé, et personne ne demandant la parole, le président déclare la séance levée à 17 heures 21.

Fait à Bujumbura, le 24 mars 2023,

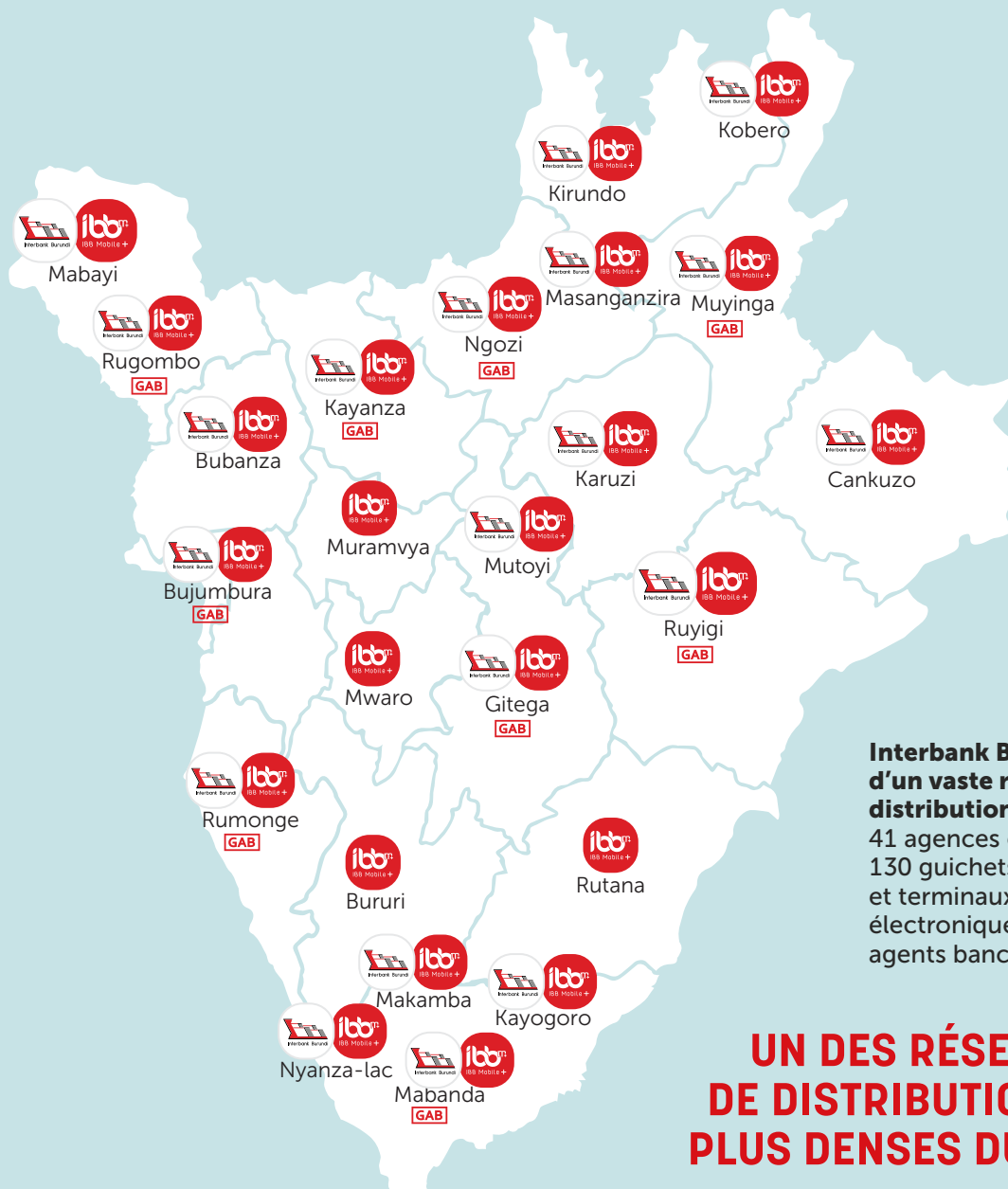
Le secrétaire du Bureau  
du Conseil d'administration,  
**Eric Jonckheere**

Les scrutateurs,  
**Bernard Ngendakubwayo**  
**Serge Muheto**

Le Vice-Président du Bureau  
du Conseil d'administration,  
**Bonaventure Nicimpaye**

Le Président du Bureau  
du Conseil d'Administration,  
**Gaspard Sindayigaya**

# LES RÉSEAUX : AGENCES, GUICHETS ET CORRESPONDANTS ÉTRANGERS



**Interbank Burundi dispose d'un vaste réseau de distribution à travers le pays :**  
 41 agences et guichets,  
 130 guichets automatiques  
 et terminaux de paiement  
 électronique et plus de 1 900  
 agents bancaires IBB M+.

**UN DES RÉSEAUX  
 DE DISTRIBUTION LES  
 PLUS DENSES DU PAYS.**

# 41 AGENCES ET GUICHETS

## Les agences et guichets à Bujumbura

**À Bujumbura, Interbank Burundi dispose de 22 agences de plein exercice :**

**Agence Siège d'Interbank Burundi**  
15 Avenue de l'Industrie  
BP 2970 Bujumbura  
+257 22 26 96 66  
Code SWIFT : IBBUBIBI



**Agence IBB M+**  
4 Avenue de la RDC  
+257 22 26 96 981



**IBB Agence Asiatique**  
32 Avenue Ntahangwa  
+257 22 26 96 36

**IBB Agence Boulevard de l'Uprona**  
6 Boulevard de l'Uprona  
+257 22 26 96 37

**IBB Agence Brarudi**  
Boulevard Ndadaye Melchior  
+257 22 26 96 49

**IBB Agence Bujumbura City Market**  
17 Avenue de l'OUA  
+257 22 26 96 43

**IBB Agence Buyenzi**  
20<sup>e</sup> avenue, Buyenzi n°1  
+257 22 26 96 39

**IBB Agence Bwiza**  
6<sup>e</sup> avenue, Bwiza 42  
+257 22 26 96 40

**IBB Agence Jabe**  
31 Avenue de la Jeunesse  
+257 22 26 96 41



**IBB Agence Kamenge**  
1<sup>er</sup> avenue, Kamenge  
+257 22 26 96 45

**IBB Agence Kanyosha**  
156 Boulevard Mwezi Gisabo  
+257 22 26 96 46

**IBB Agence Marché Central**  
14 Avenue de la Croix Rouge  
+257 22 26 96 33

**IBB Agence Marché Cotebu**  
Avenue de l'OUA  
+257 22 26 96 44

**IBB Agence Mission**  
27B Avenue de la Mission  
+257 22 26 96 38

**IBB Agence Mutakura**  
Boulevard du 3 Septembre  
+257 22 26 96 61

**IBB Agence Place  
de l'Indépendance**  
8 Avenue du Commerce  
+257 22 26 96 35

**IBB Agence Port de Bujumbura**  
Avenue de la Tanzanie  
+257 22 26 96 42

**IBB Guichet Brussels Airlines**  
19 Avenue de l'Industrie  
+257 22 26 96 47

**IBB Guichet OBR (Emmaüs)**  
Boulevard Mwambutsa  
+257 22 26 96 48

**IBB Guichet Rwandair**  
14 Chaussée Prince Louis  
Rwagasore

**IBB Guichet Unicef**  
Kabondo Ouest

**Guichet OIM**  
Avenue du large

## Les agences à l'intérieur du pays

**À l'intérieur du pays, le réseau de distribution comprend 19 agences :**

### **6 AGENCES AU NORD**

**Ngozi**  
Kigwayi, RN6 n°24

**Masanganzira**  
Ngozi, Kiremba, RN6

**Kirundo**  
RN14 n°36 Kirundo

**Muyinga**  
Muyinga

**Kobero**  
Butihinda, zone Butarugera, RN6

**Kayanza**  
Kayanza Centre

### **3 AGENCES AU CENTRE**

**Gitega**  
Gitega Centre

**Karusi**  
Buhinyuza, Nyamugari, n°A29

**Mutoyi**  
Bugendana zone Mutoyi Centre

### **2 AGENCES À L'EST**

**Cankuzo**  
Cankuzo RN19

**Ruyigi**  
Sanzu G142



## 5 AGENCES AU SUD

### Makamba

Marché Central RN11

### Mabanda

Mabanda EAC

### Kayogoro

Zone Butare, RN7

### Nyanza-Lac

Kabondo, RN3

### Rumonge

Rumonge Centre

## 3 AGENCES À L'OUEST

### Bubanza

Bubanza, Shari, RN9

### Rugombo

Rugombo, Mpambaro 1, RN5

### Mabayi

Mabayi, RN10

# Les guichets automatiques

## 26 GAB COMPLÈTENT LES AGENCES ET GUICHETS À TRAVERS LE PAYS :

### 3 GAB IBB Boulevard de l'Uprona

Boulevard de l'Uprona 6

### IBB GAB Asiatique

Quartier Asiatique,  
Avenue Nyanza Lac

### IBB GAB Brarudi

Boulevard Ndadaye Melchior

### IBB GAB Buyenzi

20<sup>e</sup> Avenue, Buyenzi n°1

### IBB GAB Bwiza

6<sup>e</sup> Avenue, Bwiza 42

### IBB GAB Gitega

Gitega Centre

### IBB GAB Jabe

31 Avenue de la Jeunesse

### IBB GAB Kamenge

1<sup>ère</sup> Avenue, Kamenge

### IBB GAB Kanyosha

156 Boulevard Mwezi Gisabo

### IBB GAB Kayanza

Kayanza Centre

### IBB GAB Kigobe

Avenue des États-Unis

### IBB GAB Kinindo

Boulevard Mwezi Gisabo

### IBB GAB Mabanda

Mabanda, Route EAC

### IBB GAB Marché Central

14 Avenue de la Croix Rouge

### IBB GAB Mutakura

Boulevard du 3 Septembre

### IBB GAB Muyinga

Muyinga Centre

### IBB GAB Ngozi Kigwati

RN6 N°24

### IBB GAB Place

de l'Indépendance

8 Avenue du Commerce

### IBB GAB Roca Golf

Avenue de la Tanzanie

### IBB GAB Rugombo

Rugombo, Mpambaro 1, RN5

### IBB GAB Rumonge

Rumonge Centre

### IBB GAB Ruyigi

Sanzu G142

### IBB GAB Siège

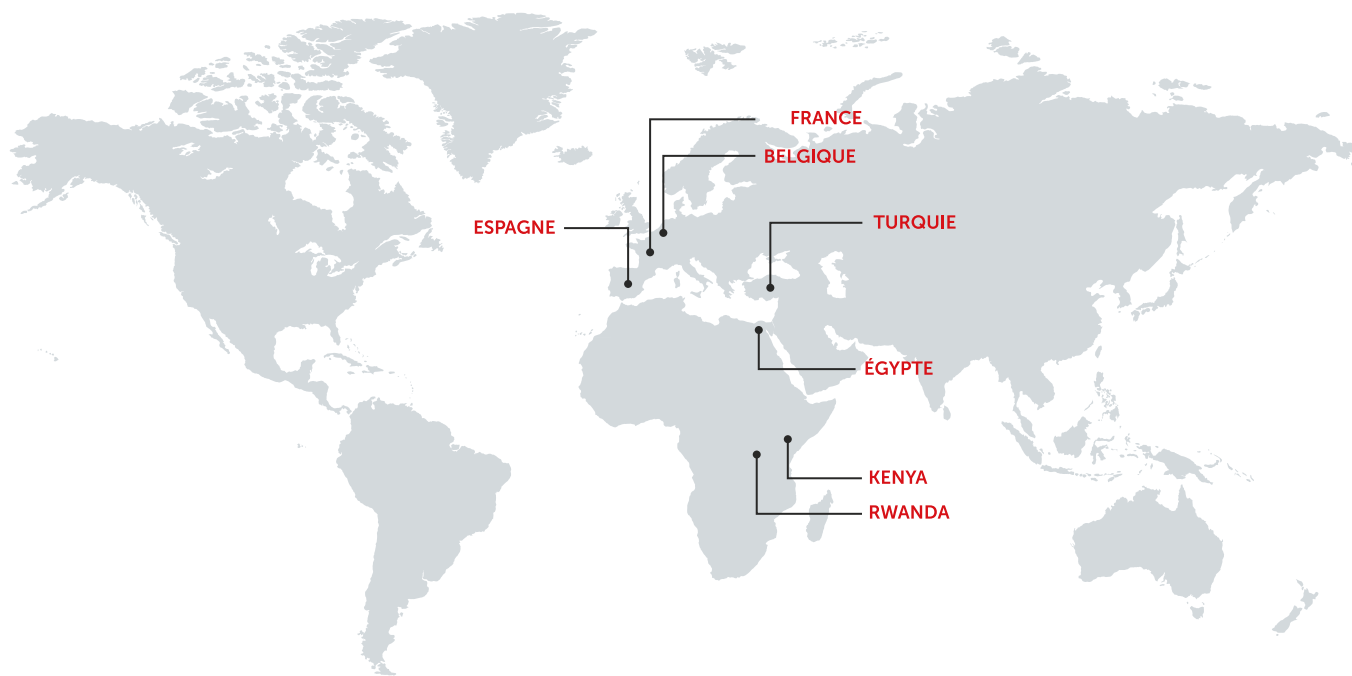
15 Avenue de l'Industrie

### IBB GAB Village Hotel

Rohero 1, Avenue Burundi n°7

## Les banques correspondantes

1.	Banque of Africa Europe S.A.U	Madrid, Espagne	Code Swift : BMCEESMM
2.	BRED Banque Populaire	Paris, France	Code Swift : BREDFRPP
3.	ING Belgium NV/SA	Bruxelles, Belgique	Code Swift : BBRUBEBB
4.	Kenya Commercial Bank LTD	Nairobi, Kenya	Code Swift : KCBLKENX
5.	Access Bank Rwanda SA	Kigali, Rwanda	Code Swift : BKORRWRW
6.	Aktif Yatırım Bankası AŞ	Istanbul, Turkey	Code Swift : CAYTTRIS
7.	Banque Africaine d'import-export (Afreximbank)	Cairo, Egypte	Code Swift : AFXMEGCA
8.	BOA France	Paris, France	Code Swift : AFRIFRPP



## COLOPHON

### Éditeur responsable

Direction Générale Interbank Burundi SA

### Rédaction

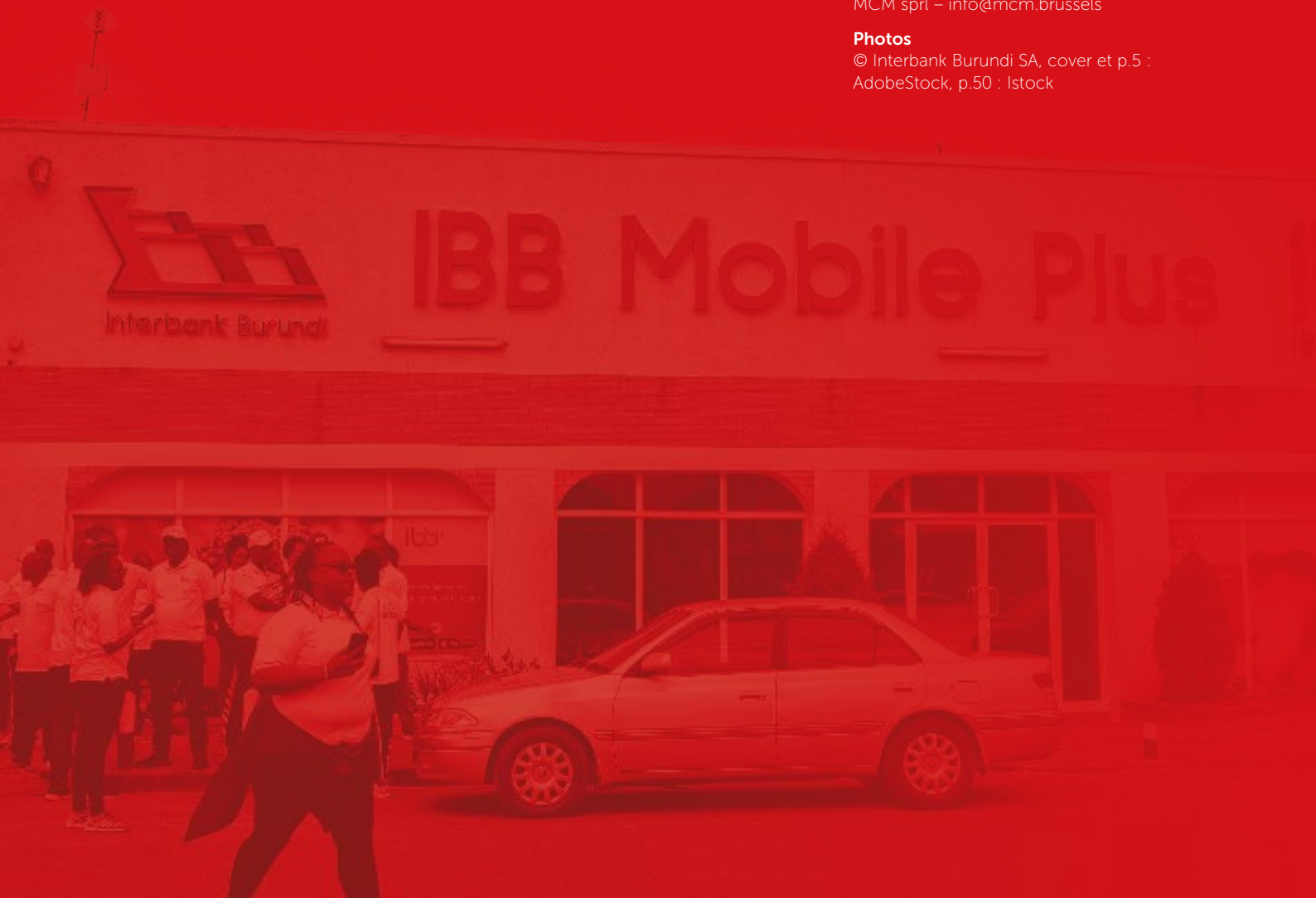
Marc-Frédéric Everaert sur base d'informations et de textes fournis par les membres de la direction d'Interbank Burundi SA

### Design et production

MCM sprl – info@mcm.brussels

### Photos

© Interbank Burundi SA, cover et p.5 :  
AdobeStock, p.50 : Istock







Interbank Burundi

# MIEUX  
QU'UNE  
BANQUE

[www.interbankbdi.bi](http://www.interbankbdi.bi)

15 Avenue de l'Industrie - 2970 Bujumbura  
+257 22 26 96 66

