

LA ACELERACIÓN DE
LA TRANSFORMACIÓN

2018

INFORME ANUAL
Grupo BGFIBank



BGFIBank
Su socio para el futuro

ÍNDICE

Cifras clave 1

01

Análisis y perspectivas del Grupo BGFIBank 3

Editorial del Henri-Claude Oyima, presidente y director general

La aceleración de la transformación del Grupo BGFIBank 4

Excellence 2020: resumen de los hechos más relevantes de 2018 7

02

Aceleración de las reformas 8

La gobernanza 8

La gestión y el control de riesgos: garantizar la perennidad del Grupo BGFIBank 10

La conformidad: un elemento esencial de la buena gobernanza 11

El capital humano: el personal es la principal riqueza del Grupo BGFIBank 12

03

Los cuatro segmentos de actividad del Grupo BGFIBank 13

1. La banca comercial y sus implantaciones internacionales 14

2. La banca de inversión 15

3. Servicios financieros especializados 16

4. Seguros 16

04

El rendimiento financiero 17

2018, un año positivo: análisis del Director financiero 17

Cuentas anuales de BGFIB Holding Corporation 18

Presentación de las cuentas consolidadas del Grupo BGFIBank 23

Resoluciones aprobadas por la junta general ordinaria de 17 de junio de 2019 29

05

Un grupo bancario africano que aúna ciudadanía y compromiso 31

BBS: «Hacer de nuestros estudiantes unos futuros directivos competitivos y operativos» 31

Fundación BGFIBank: «La educación y la formación son los motores del desarrollo» 31

BGFI Services: «La seguridad, factor clave del éxito» 32

Hedenia: «Cuando el sector inmobiliario se convierte en un negocio profesional» 32

06

Red y puntos de contacto 33



BGFIBank
Su socio para el futuro

Editor responsable
Dirección General del Grupo BGFIBank, Libreville, Gabón

Diseño, paginación y producción
M&C.M sprl
www.mcmanagement.be

Redacción
Didier Grogna en colaboración con ejecutivos y directivos del Grupo BGFIBank y Marc-F. Everaert

Fotos
iStock y diversas fuentes del Grupo BGFIBank

Cifras clave del Grupo BGFIBank

Cifras clave en millones	31/12/17 XAF	31/12/18 XAF	31/12/18 conversión EUR	31/12/18 conversión USD
BALANCE TOTAL	2.982.219	3.136.849	4.782	5.454
Patrimonio neto global	350.377	375.326	572	653
Situación neta atribuida al Grupo	281.529	305.026	465	530
Depósitos de la clientela	2.058.216	2.123.191	3.237	3.692
Créditos a la clientela	2.032.766	2.169.806	3.308	3.773
Producto neto bancario	205.239	205.490	313	366
Gastos generales	-131.574	-139.100	-212	-248
Donaciones a amortizaciones	-12.176	-16.017	-24	-29
Resultado bruto de explotación	79.497	73.819	113	132
Dotación neta a provisiones	-35.885	-28.220	-43	-50
RESULTADO NETO	28.856	30.539	47	54
RES. NETO ATRIBUIDO AL GRUPO	20.827	23.811	36	42

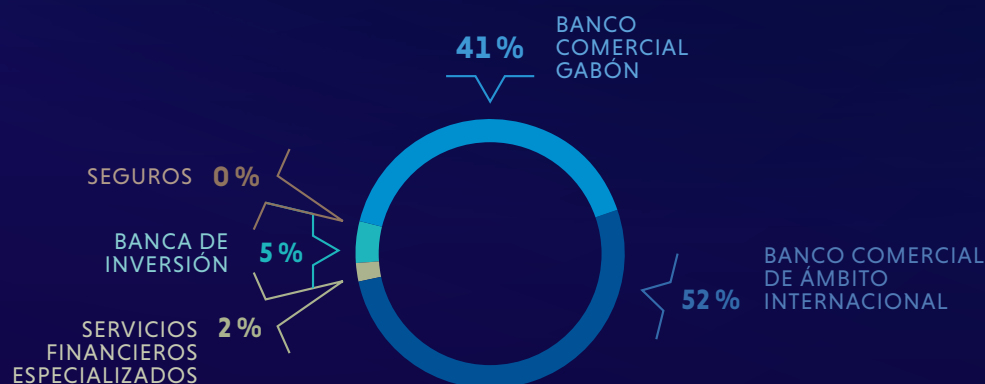
Resultado bruto de explotación	64 %	68 %
Coeficiente de solvencia → fondos propios / riesgos bancarios	17 %	17 %
Ratio de rentabilidad → res. neto / situación neta sin resultado del ejercicio	9 %	9 %
Ratio de rentabilidad atribuido al Grupo → resultado neto / situación neta atribuido al grupo	8 %	8 %
Tipo de rendimiento → resultado neto / total del balance	1 %	1 %

⇒ Tipo de cambio fijo
EUR/XAF: 655,957

Tipo de cambio USD/XAF:

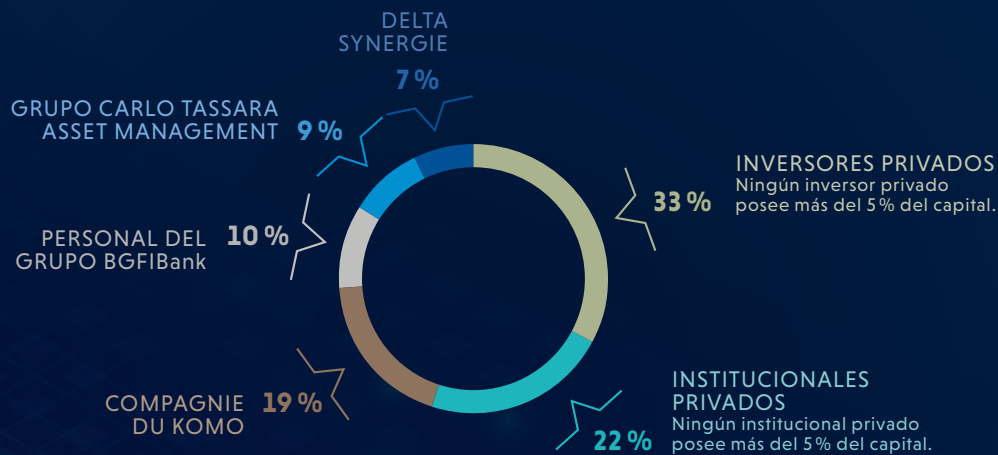
- Datos del balance convertidos al tipo de cierre a 31 de diciembre de 2018: USD/XAF = **575,1101**
- Datos P&L convertidos al tipo medio del mes de diciembre de 2018: USD/XAF = **560,8568**

APORTACIONES AL RESULTADO DEL GRUPO POR ACTIVIDAD A 31/12/2018



BGFI Holding Corporation S.A.

ACCIONARIADO DE BGFI HOLDING CORPORATION A 31/12/2018



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE BGFI HOLDING CORPORATION A 31/12/2018

	Henri-Claude Oyima Presidente y Director General		Francis Gérard Caze Antiguo Director en África y Oriente Medio de Paribas
	Pascaline Mferri Bongo Ondimba Inspector General de Finanzas		Richard Auguste Onouvié Inspector General de Finanzas
	Thierry Pascault Antiguo Vicepresidente en Francia de A.T. Kearney		Claude Le Monnier Director Financiero de Carlo Tassara Asset Management
	Amadou Kane Fundador de la consultora AK-Associates, antiguo Ministro de Economía y Finanzas de Senegal		Émile Doumba Banquero y Administrador de sociedades, antiguo Ministro de Economía y Finanzas de Gabón
	Kristine Ngiriye Fundadora y Presidenta-Directora General de KN&Partners	NOMBRADO EL 17/06/2019	
NOMBRADA EL 17/06/2019			Évelyne Tall Banquera y Asesora estratégica de Finanzas

01

Análisis y perspectivas del Grupo BGFIBank

«Se ha procedido a la reorganización de las estructuras del Grupo BGFIBank a lo largo de todo el año con el fin de consolidar la transformación de la empresa en estos últimos años.»

En el marco del Proyecto Empresarial “Excellence 2020”, el 2019 será el año de la aceleración de las reformas necesarias para la completa transformación del Grupo BGFIBank.»

EDITORIAL

Henri-Claude Oyima, presidente y director general

La aceleración de la transformación del Grupo BGFIBank

Henri-Claude Oyima, presidente y director general, nos ofrece su visión del año pasado, así como la del penúltimo año del Plan quinquenal.

El Grupo BGFIBank se encuentra perfectamente situado para ponderar los esfuerzos acometidos por los protagonistas del sector bancario y financiero africano. En materia de gobernanza, de gestión de riesgos, de adecuación de sus estructuras y reglamentos con respecto a las normas más estrictas, hoy se encuentra inmerso en una importante transformación. Esta última contempla también el desarrollo de productos y servicios innovadores. Se trata de oportunidades, de líneas de actuación que el Grupo BGFIBank ha seguido a lo largo del ejercicio anterior. En su condición de grupo panafricano de primer orden, está obligado a seguir una evolución constante para responder a las exigencias más apremiantes.

Por este motivo, 2018 ha sido un año excelente para el Grupo BGFIBank.

CONSOLIDACIÓN DEL SEGMENTO FINANCIERO

Las economías han experimentado una evolución globalmente positiva, a pesar del descenso de los precios del petróleo y de las materias primas. Muchos de nuestros países de implantación han acometido reformas que les han permiti-

do suscribir acuerdos con el Fondo Monetario Internacional, lo que les ha supuesto una cierta recuperación económica.

No obstante, las reformas acometidas para favorecer la inversión son todavía insuficientes. Mientras que en los países occidentales el crédito aumenta el nivel de riqueza producida (el producto interior bruto) gracias a las inversiones permitidas, en las economías africanas sucede lo contrario, es la riqueza producida la que atrae el crédito. Este mecanismo debilita a las economías. El efecto multiplicador del crédito no existe en África. Es responsabilidad nuestra invertir el curso de la historia mediante el afianzamiento de la contribución del sector financiero en la creación de riqueza en el continente. De ahí la importancia de las reformas impuestas por los organismos reguladores en el transcurso de los últimos meses.

LA CONSOLIDACIÓN DE LAS TRANSFORMACIONES

Para el Grupo BGFIBank, estas reformas han inspirado las transformaciones iniciadas en el marco del Proyecto Empresarial «Excellence 2020». El Grupo BGFIBank ha potenciado de este modo su mecanismo de control interno, de control de riesgos y de conformidad.

Sobre esta base se han desarrollado nuevas herramientas de control de los riesgos de los clientes. Permiten actuar rápidamente para garantizar en

todo momento la observancia de las disposiciones reglamentarias y jurídicas dictadas por las organizaciones internacionales.

Todas las filiales del Grupo BGFIBank se encuentran comprometidas en el fortalecimiento de su mecanismo de control interno con el fin de ajustarse a las exigencias de Basilea II y Basilea III, especialmente en materia de lucha contra el blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo.

Todos los organismos reguladores con los que trabajan las filiales están implicados en este proceso, por consiguiente se han visto obligados a consolidar su transformación para ser compatibles con estos estrictos reglamentos.

Se trata de un elemento fundamental de la estrategia del Grupo BGFIBank que incorpora siempre las reglas más restrictivas. A lo largo del año pasado, el Grupo BGFIBank ha tratado de profe-

sionalizar aún más si cabe sus mecanismos de gobernanza, pero también ha impuesto al Consejo de Administración la presencia de comités de auditoría, de crédito y de control de riesgos en todas y cada una de las filiales. Las filiales maduras disponen asimismo de un comité de remuneraciones y de un comité de estrategia y de inversión.

LOS «SEGMENTOS», UNA HERRAMIENTA ORGANIZATIVA

En el transcurso del ejercicio, el vínculo funcional entre las filiales y BGFI Holding Corporation se ha visto fortalecido a través de los segmentos. Se trata de lugares de intercambio de información entre personas que ocupan las mismas funciones en segmentos distintos. Intercambian sus métodos, sus procedimientos y sus maneras de trabajar.



El mundo debe comprender que los bancos africanos están inmersos en unos procesos de adaptación a las normas internacionales y que utilizan las herramientas más eficaces para conseguirlo.

Generalmente se trata de herramientas que los bancos occidentales han integrado también en sus sistemas. Ya es hora de que los bancos africanos sean vistos como unos socios fiables.

El mundo occidental tiene una visión truncada de África ya que la considera una entidad única. Sin embargo, el continente africano no presenta un desarrollo uniforme. Existen operadores de alto standing, entre los cuales se encuentra el Grupo BGFIBank.

Paralelamente a la relación con los clientes, el correcto control de los riesgos garantiza la perennidad del Grupo BGFIBank.

El objetivo del Grupo es favorecer la transparencia en el funcionamiento y la organización de las diferentes funciones con el objeto de optimizar la excelencia de la gestión.

EL FAVORECIMIENTO DE LA RELACIÓN CON LOS CLIENTES

Otro punto fundamental del año pasado es la proximidad con los clientes.

La proximidad con la clientela es fundamental en el mundo bancario y financiero actual. Además de la agencia bancaria tradicional, se han realizado grandes esfuerzos en materia de digitalización (banco en línea, mobile banking, motion code para la tarjeta Visa...) con el objetivo de llegar a un mayor número de clientes con la máxima seguridad a través de diferentes canales de distribución, de productos y servicios bancarios.

EL CONTROL DE RIESGOS

El contexto reglamentario ha evolucionado espectacularmente durante estos últimos años. Por tanto, es importante que un grupo de envergadura panafricano controle especialmente bien sus riesgos. El reconocido control de nuestras actividades, además del de los riesgos, se ha convertido en una prioridad para el Grupo BGFIBank. Unos riesgos mal controlados pueden arruinar los esfuerzos realizados. Por el contrario, si están controlados aseguran la perennidad del Grupo.

El Grupo BGFIBank ha identificado los riesgos clave de cada una de sus filiales en función de su fase de desarrollo, de su entorno y de su plan

estratégico. En este sentido, se han incorporado los riesgos inherentes a la actividad bancaria, los riesgos del mercado, de moneda, la capacidad de una empresa para prever la tendencia de un socio histórico en el mantenimiento de sus actividades en África, la colección de herramientas que deben permitir confirmar el papel destacado del Grupo.

ACELERACIÓN CON VISTAS AL 2020

Tras las destacadas evoluciones experimentadas en 2018, el año 2019 será el de la aceleración de la transformación del Grupo BGFIBank gracias a la aceleración de las reformas, El Proyecto Empresarial iniciado en 2016 concluirá en 2020. Por consiguiente, todo debe ponerse en marcha para alcanzar los objetivos de rendimiento, de eficiencia y de control de riesgos establecidos en el «Excellence 2020».

Nos corresponde a nosotros verificar que todos los compromisos adoptados en 2016 hayan sido respetados. Todos los directivos de las diferentes filiales del Grupo BGFIBank saben, tanto a nivel individual como colectivamente, que 2019 es un año fundamental. Las transformaciones acometidas o pendientes de acometer deben dar sus frutos de inmediato con el fin de situar al Grupo en las mejores condiciones para garantizar un crecimiento sostenible, controlado y rentable.

Se estudiarán, investigarán y analizarán los resultados obtenidos en el primer semestre de 2019 por cada filial con la máxima atención con el propósito de establecer las bases de las reflexiones sobre el próximo Proyecto Empresarial 2021-2025.

El objetivo de estos análisis para el Grupo y para cada una de sus filiales es garantizar el logro del nivel de resultados definido por el Proyecto Empresarial Excellence 2020, articulado en torno a los cuatro ejes indicados a continuación: excelencia comercial, excelencia humana, excelencia organizativa y excelencia prospectiva.

Henri-Claude Oyima,
Presidente y Director general

EXCELLENCE 2020

Resumen de los hechos más relevantes de 2018

Los hechos más relevantes a nivel del Grupo en 2018, atañen principalmente a:



02 Aceleración de las reformas

LA GOBERNANZA

Ahora más que nunca, la gobernanza forma parte del ADN del Grupo BGFIBank. Un grupo de esta talla y con unas aspiraciones confirmadas, debe ser irreprochable en la materia: los sistemas informáticos, el control de la gestión de riesgos y el mantenimiento del control, son la demostración de unos resultados sostenibles y de la perennidad de la institución.

En el marco del plan «Excellence 2020», BGF Holding Corporation (BHC) ha puesto especial hincapié en la consolidación de la gobernanza a todos los niveles. Esto pasa por una gestión cada vez más eficaz de los sistemas informáticos, auténtico eslabón fundamental de un grupo como el nuestro, pero también por un fortalecimiento de todos los órganos de control, tanto a nivel del Grupo como de cada una de sus filiales.

La gestión de los riesgos debe ser el catalizador de todas las acciones acometidas a todos los niveles. El control debe ser permanente, al igual que la comprobación de la conformidad de todas las acciones y normas dictadas por el Grupo.

Con la aplicación de las normativas más estrictas en todas sus filiales, el Grupo mejora la conformidad de sus estructuras.

Ante la necesidad de adecuarse a la normativa bancaria relativa a la supervisión de los holdings financieros y a la vigilancia transfronteriza definida por la Cobac (Comisión bancaria de África Central), se ha decidido aplicar el reglamento más estricto al conjunto de las estructuras del Grupo. Sometido a ocho reglamentos bancarios distintos, este modo de funcionamiento es el que ofrece las mejores garantías, aunque puedan incorporarse adaptaciones locales. Los niveles de desarrollo del sistema financiero varían según el país.

Para garantizar la correcta aplicación de esta regla, el holding está presente en el conjunto de los Consejos de Administración de las filiales, que a su vez también proceden a la elaboración de un informe mensual. Implantado en cada Consejo, el Comité de Gobernanza Empresarial tiene por misión garantizar la regularidad de los órganos de gobernanza y de estructura organizativa.

HECHOS MÁS RELEVANTES DE 2018

Consolidación de las estructuras

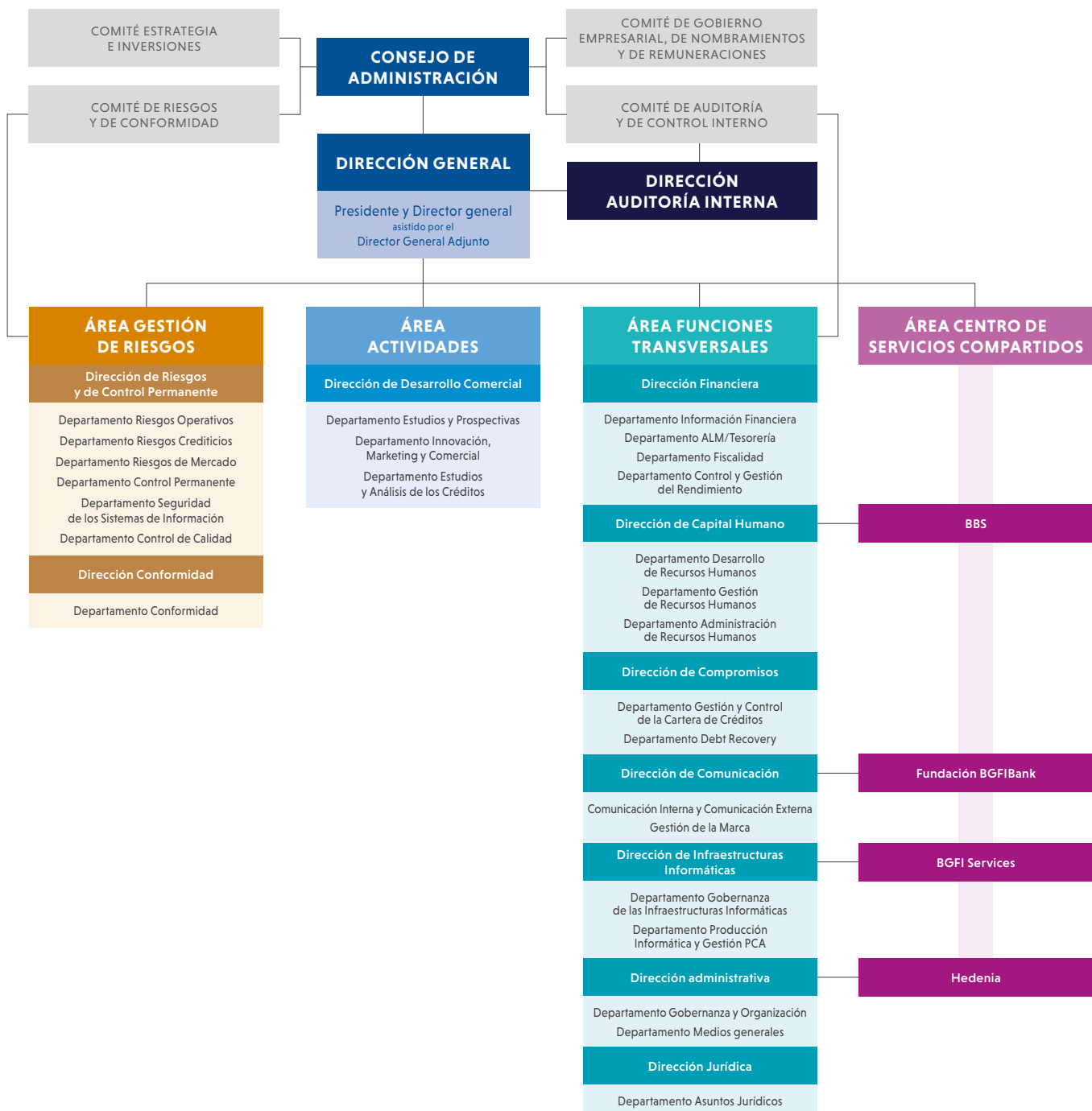
Supresión de la función de responsables regionales

Intensificación del control

Adaptación de las filiales

ORGANIGRAMA DE BGFH HOLDING CORPORATION

A 31 DE DICIEMBRE DE 2018



LA GESTIÓN Y EL CONTROL DE RIESGOS

Garantizar la perennidad del Grupo BGFIBank

La gestión de los riesgos y el control permanente son dos funciones esenciales del Grupo BGFIBank. Los controles se adaptan a los tipos de riesgo y su aplicación permite proceder a su auditoría.

Un grupo financiero de la importancia del Grupo BGFIBank debe adecuarse en materia de control interno y de riesgos. El sistema de control interno participa en el control de los riesgos de todo tipo y en la calidad de la información contable.

Gestión de los riesgos y Control permanente son dos funciones llamémosle soberanas, dado que son exigidas por el reglamento bancario. Son funciones de control de Nivel 1, grado 2 (Artículo 3 del reglamento COBAC 2016/01 relativo al control interno) que se aplican obligatoriamente en el seno de la organización de cada una de las entidades

del Grupo. El Grupo BGFIBank ha optado por unas normas muy estrictas, que incorporan las normas de Basilea II y III.

Para el Grupo BGFIBank, la estrategia es clara: confirmarse como un grupo financiero panafricano de primer orden.

Se ajusta a las exigencias más estrictas del reglamento, pero sobre todo se posiciona como un socio de negocios fiable para las numerosas oportunidades que ofrece África. El Grupo implementa unos mecanismos que le permiten realizar operaciones tanto a nivel nacional y regional como internacional.

CUATRO NIVELES DE CONTROL PERMANENTE

Con el objeto de llevar a cabo sus operaciones, la función de Control Permanente está organizada en torno a cuatro niveles:

- El Nivel operativo;
- El Nivel jerárquico;
- Las Funciones de Control Permanente no operativas;
- La Función Auditoría Interna, que forma parte integrante del segundo nivel del mecanismo de Control Permanente, también llamado « Control Periódico ».

En el marco de la consolidación de la transformación del Grupo, se han acometido numerosos esfuerzos a lo largo del ejercicio 2018. Han sido más o menos intensos en función de los elementos de control prioritarios definidos.

LA CONFORMIDAD

Un elemento esencial de la buena gobernanza

La Dirección de Conformidad de BHC posee un papel fundamental en el seno del Grupo. Las normativas deben ser respetadas por todas las entidades y por todas las actividades.

HECHOS MÁS RELEVANTES DE 2018

Realización de las acciones de adecuación a las nuevas normativas y de KYC a nivel del Grupo con la potenciación del mecanismo de control en materia de lucha contra el blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo (LCB-FT) y de observancia de los embargos.

Incorporación de la Dirección de Conformidad del Grupo a la Dirección General

Organización de la función Conformidad en el segmento sujeto a los órdenes de la Dirección de Conformidad del Grupo, el cual garantiza su organización

Adquisición de herramientas de perfilado (Siron Ami) y de filtrado (Swift Sanction Screening)

Homogeneización de las reglas en el seno de las entidades del Grupo

La Conformidad se define como el conjunto de acciones acometidas en cada entidad con el propósito de respetar las leyes, los reglamentos y otras normas aplicables. La Dirección de Conformidad del Grupo es la responsable dentro del Grupo BGFIBank de la prevención del riesgo de incumplimiento. El incumplimiento equivale al riesgo de sanción judicial, administrativa o disciplinaria, de pérdida financiera o de vulneración de la reputación, ocasionado por el incumplimiento de las disposiciones legislativas y reglamentarias, de las normas y usos profesionales y deontológicos, propios de las actividades bancarias y financieras en el seno del Grupo BGFIBank.

DESARROLLOS

La Dirección de Conformidad del Grupo es la encargada de comprobar la correcta aplicación de las reglas en todas las filiales, las cuales disponen de un responsable en la materia.

En su condición de Grupo Financiero homogéneo, el Grupo BGFIBank implementa todo lo necesario para que todas las filiales posean un mismo objetivo. Estas últimas rinden cuentas mensualmente a la Dirección de Conformidad del Grupo, la cual se asegura de la correcta aplicación de todas las medidas necesarias. En el transcurso del ejercicio 2019, la Dirección de Conformidad del Grupo verá la consolidación de su papel de motivación, homogeneización y armonización para alcanzar la Excelencia.

La Conformidad no es únicamente un asunto de los *Compliance*, sino de todos.

EL CAPITAL HUMANO

El personal es la principal riqueza del Grupo BGFIBank

El capital humano es fundamental. La Dirección de Capital Humano se compromete a establecer una definición clara de cada actividad del Grupo BGFIBank con el objetivo de identificar mejor las realidades y corregir las posibles deficiencias.



Las mujeres y hombres que componen el Grupo BGFIBank son su motor. Son la esencia que permite el funcionamiento del conjunto de las actividades. Sobre todo, son los principales protagonistas de su estrategia y del plan «Excellence 2020» y sobrepasan el marco estricto de la gestión del personal. Esta es la razón por la que el Grupo BGFIBank no habla de recursos humanos cuando se refiere a sus colaboradores, sino de Capital Humano. Su principal riqueza.

POLÍTICA SOCIAL ATRACTIVA

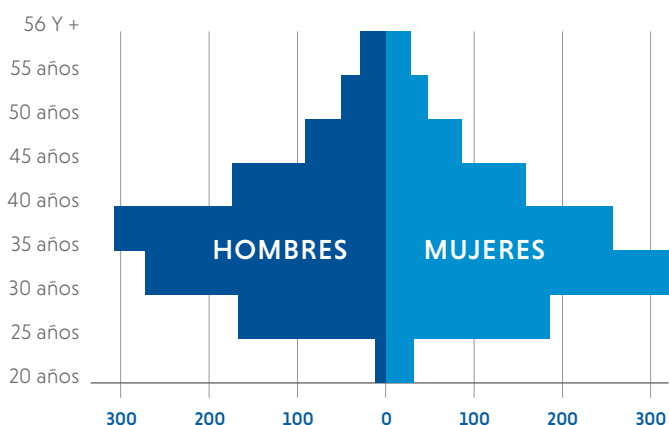
Al término del ejercicio, el Grupo BGFIBank contaba con 2.214 colaboradores (+6,5%), de los cuales más de la mitad están presentes en el territorio gabonés. Todas las entidades son las responsables de su propio capital humano, en estrecha colaboración con la Dirección de Capital Humano del Grupo. Los responsables locales y de los departamentos deben inscribirse plenamente en la estrategia del Grupo, con la correspondiente adaptación a las realidades locales.

La política social del Grupo BGFIBank ha permitido consolidar su cultura empresarial a lo largo de los años gracias a la agrupación de los colaboradores en torno a un objetivo común.

DOS BAZAS: JUVENTUD + FORMACIÓN

La edad media de los colaboradores no supera los 37 años, con una pequeña preponderancia de personal femenino (51%). Esta juventud es el símbolo de la vitalidad del Grupo. Combina experiencia y los valores en los que se basa para avanzar con la pasión necesaria para la innovación y la confianza en el futuro.

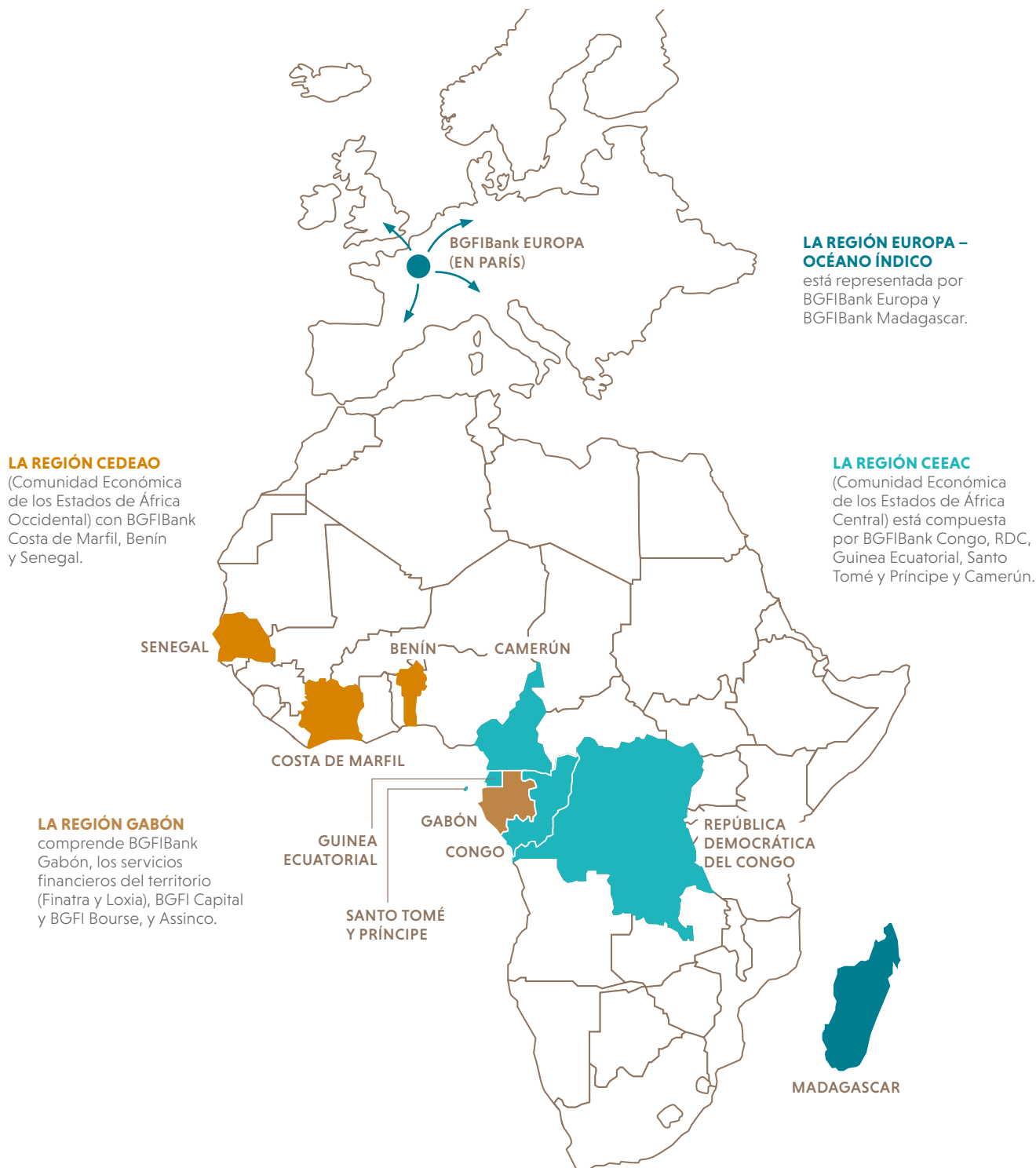
PIRÁMIDE DE EDADES



03

Los cuatro segmentos de actividad del Grupo BGFIBank

LOS CENTROS REGIONALES



LOS CUATRO SEGMENTOS DE ACTIVIDAD

1 — La banca comercial y sus implantaciones internacionales

El banco comercial BGFIBank presenta cinco tipos de ofertas bancarias, a saber, la banca de empresas, la banca de particulares y profesionales, la banca privada, la banca pública y de organismos institucionales y la banca digital.

El Grupo BGFIBank ha evolucionado considerablemente en el transcurso del ejercicio 2018. La consolidación de la transformación se ha traducido en una implicación aún más destacada si cabe en el seno de las diferentes filiales. No todas evolucionan al mismo ritmo, pero sí deben seguir los mismos procedimientos con el objeto de responder a las exigencias de excelencia del Grupo. Es fundamental que los socios africanos e internacionales sepan que encontrarán el mismo nivel de excelencia en cada una.

LA ZONA GABÓN

Presente desde hace casi 50 años en el mercado gabonés en el que nació, el Grupo BGFIBank opera en él como un agente financiero integral. Realiza todas las operaciones bancarias y financieras pero también presta servicios de crédito y de seguros.

Los clientes de BGFIBank Gabón encontrarán interlocutores preparados para responder a sus necesidades. Los colaboradores podrán asumir todo tipo de operaciones bancarias clásicas pero también dirigir a sus clientes hacia la banca de inversión para asesorarles en inversiones y en ingeniería financiera.

La banca de particulares Loxia, se dirige especialmente al mercado informal y a los clientes con ingresos bajos. Ofrece soluciones originales de microfinanzas, por ejemplo.

Para las empresas, el panel de soluciones propuestas por el Grupo es completado con Finatra, especializada en todo tipo de créditos, en factoring y en arrendamiento financiero (leasing).

El Grupo no sería un socio financiero completo si no operara también en el mercado de los seguros. Este es el papel de Assinco. Ofrece seguros IARDT (incendio, accidentes, Riesgos diversos y transporte), así como seguros de vida.

LA ZONA CEEAC

La Comunidad Económica de los Estados de África Central es la cuna del Grupo BGFIBank, aunque la zona Gabón represente una zona completa en el perímetro del Grupo.

Con las filiales del Congo, de la RDC, de Santo Tomé y Príncipe, de Guinea Ecuatorial y de Camerún, la zona «África Central» ha experimentado unas evoluciones contrastadas. Debido a la cotización de las materias primas, la zona se ha caracterizado por algunas dificultades locales a las que el Grupo ha respondido con rigurosidad y eficacia.

LA ZONA CEDEAO

La Comunidad Económica de los Estados de África Occidental es una zona de gran importancia para el Grupo. Benín, Costa de Marfil y Senegal, son mercados que presentan un destacado potencial. El Grupo BGFIBank desarrolla en ellos sus actividades en un clima político y social globalmente tranquilo. La perspectiva de las elecciones presidenciales de febrero de 2019 en el Senegal no ha influido negativamente en el mercado de los negocios. Las tres filiales han reforzado también sus niveles de control con el objeto de responder a las exigencias del Grupo e internacionales.

LA ZONA EUROPA – OCÉANO ÍNDICO

BGFIBank Europe desempeña un papel destacado en el posicionamiento internacional del Grupo. Radicada en París, esta filial es la cabeza de puente ideal para asesorar a los socios internacionales que desean trabajar en el continente africano, pero también para ofrecer a los clientes africanos oportunidades en los mercados internacionales. En el transcurso de los dos últimos ejercicios, BGFIBank Europe ha logrado su transformación tanto a nivel comercial como en lo que respecta a su perfil de riesgo. Por otra parte, BGFIBank Madagascar defiende importantes ambiciones y se posiciona claramente para formar parte de las 5 primeras entidades de la isla.

2 — La banca de inversión

Aunque jurídicamente distintos, BGFICapital y BGFIBourse están, desde un punto de vista operativo, definitivamente fusionadas. BGF Investment Banking, con sus tres líneas de actividad, que son la ingeniería financiera, el asesoramiento y el corretaje en Bolsa, pretende exportar su especialización al conjunto de los territorios en los que opera el Grupo.



BGF Investment Banking debe considerarse hoy como un conjunto único. En realidad, por razones reglamentarias, BGFIBourse y BGFICapital son entidades jurídicas distintas. Pero, desde un punto de vista operativo, forman una sola entidad, con un Director general para el conjunto.

BGF Investment Banking aboga por estar presente en el conjunto de los territorios del Grupo, lo que podríamos llamar el BGFILand. En la actualidad, su presencia y su acción es más destacada en la zona CEMAC (África Central), y se está desarrollando progresivamente en África Occidental (zona UEMOA).

BGFIBourse es titular de una autorización para únicamente la zona CEMAC. No obstante, a través de BGFICapital, BGF Investment Banking puede ofrecer su experiencia también en el mercado regional e internacional.

*«Exportar su especialización
al contexto del Grupo»*

3 — Servicios financieros especializados

Finatra, que ofrece créditos al consumo, créditos para la compra de equipos, arrendamiento financiero (leasing) y factoring, y Loxia, que presta servicios de microfinanzas.

FINATRA

El 2018 fue el año de la transformación de Finatra. Si bien el crédito al consumo y posteriormente el arrendamiento financiero aumentaron su reputación, la crisis económica le obligó a reducir la exposición en sus actividades. Por el contrario, Finatra ha acometido la realización de nuevas actividades con la aparición del factoring y del crédito inversión. Estas dos últimas actividades serán los caballos de batalla de Finatra para los próximos años. Implementados a finales de 2017, estos productos han levantado el vuelo en 2018 y deberían experimentar una aceleración en 2019-2020.

LOXIA

Al término del ejercicio anterior, Loxia reunía todo lo necesario para obtener unos resultados históricos. Equipos comerciales, productos, servicios acordes con las ambiciones de este especialista de las microfinanzas del Grupo BGFIBank. A partir de 2014 se implantó en Loxia todo lo necesario para convertirse en el primer agente de microfinanzas de Gabón. Actualmente ocupa la segunda posición y es de esperar que alcance la cima en 2020. El Producto Neto Bancario (PNB) experimentó en 2018 un incremento del 22%, lo que supone 3,466 millones de FCFA, en comparación con 2017 que ya había sido catalogado como el mejor año de la historia de Loxia. A finales de 2019, el «agujero» de 4,7 mil millones aparecido en 2014-2015 habrá sido absorbido y podrán conseguirse los primeros beneficios.

El proyecto empresarial «Crecer de otra manera – LEM (Loxia en marcha) 2020» empieza a dar sus frutos. Debe llevar a Loxia a alcanzar los objetivos que el Grupo y la propia Loxia han establecido.

4 — Seguros

ASSINCO, compañía de seguros integral, ofrece servicios en los ámbitos de los seguros de vida y de los IARDT (Incendio, Accidente, Riesgos diversos y Transporte). En 2018, el mercado gabonés de los seguros ha experimentado un nuevo descenso de su volumen de negocio. En este contexto, Assinco se ha beneficiado de una dinámica de transferencia a su favor.

Assinco consiguió salir adelante en 2018, a pesar de un mercado gabonés de los seguros enormemente difícil. La compañía de seguros consiguió aumentar su cuota de mercado. Los resultados de

Assinco son significativos. Al término del ejercicio 2018, contaba con unos 12.000 contratos de seguros en cartera por valor de más de 18 mil millones de FCFA de primas cobradas (primas emitidas cobradas a finales de 2018: 19.710 millones de MCFA, lo que supone un incremento del 12% con respecto a 2017), del cual el 80% procedía de particulares y el 20% de empresas.

La ambición de Assinco es convencer al particular de la importancia de estar asegurado. La empresa invierte grandes cantidades en la formación de su personal para salir al encuentro de estos clientes particulares y convertirse en la compañía de seguros de referencia en 2020.

04 *El rendimiento financiero*

2018

UN AÑO POSITIVO

Análisis del Director financiero

Las diversas entidades del Grupo BGFIBank evolucionaron en 2018 en unos entornos contrastados. No obstante, nuestros sólidos cimientos nos permitieron cerrar el ejercicio 2018 con unos resultados al alza con respecto a 2017.

RESUMEN DE LOS HECHOS MÁS RELEVANTES DE 2018

- Recuperación del crecimiento de las economías africanas a pesar de las disparidades;
 - Numerosas evoluciones reglamentarias en nuestras diferentes zonas de implantación con repercusión en la rentabilidad de nuestras filiales;
 - Buenos resultados de las entidades del Grupo a pesar de algunas vulnerabilidades:
- La rentabilidad consolidada mostró un alza y superó el presupuesto. De hecho, a pesar del contexto económico contrastado, el Grupo pudo mantener su nivel de producto neto bancario que, por otra parte, superó las previsiones presupuestarias. El coste del riesgo mejoró considerablemente a pesar de las consecuencias de las evoluciones reglamentarias en la zona UEMOA y CEEAC.
 - El año 2018 terminó con unos resultados financieros al alza en los principales conglomerados del balance (fondos propios, empleo y recursos), lo que confirma la solidez de los cimientos del Grupo.
 - El Grupo BGFIBank ha demostrado una vez más su capacidad de resiliencia.

CUENTAS ANUALES DE BGFI HOLDING CORPORATION

CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO CERRADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2018

Activo de BGFI Holding Corporation

- en millones de FCFA -	Realizado 31/12/2018		Realizado 31/12/2017		Variaciones 2018/2017	Variaciones en %
	Bruto	Amort/Prov	Neto	Neto		
Inmovilizados inmateriales	2.584	452	2.132	558	1.573	282 %
Patentes, licencias, software	2.584	452	2.132	558	1.573	282 %
Gastos inmovilizados	-	-	-	-	-	-
Inmovilizados materiales	9.595	3.859	5.736	5.876	-139	-2 %
Terrenos	4.737	-	4.737	4.737	-	0 %
Edificios	492	492	-	-	-	0 %
Instalaciones y accesorios	1.747	1.443	304	423	-119	-28 %
Material y mobiliario	1.265	1.025	240	266	-26	-10 %
Material de transporte	1.354	899	455	449	6	1 %
Anticipos y pagos abonados sobre inmovilizados	7.273	-	7.273	4.849	2.423	50 %
Inmovilizados materiales e incorp. en curso	7.273	-	7.273	4.849	2.423	50 %
Inmovilizados financieros	237.862	4.295	233.567	229.172	4.395	2 %
Títulos de participación	192.289	3.550	188.739	176.427	12.313	7 %
Otros inmovilizados financieros	45.573	745	44.828	52.745	-7.918	-15 %
→ TOTAL ACTIVO INMOVILIZADO (I)	257.313	8.606	248.708	240.455	8.252	3 %
Clientes	-	-	-	-	-	-
Otras deudas	12.517	3	12.514	13.092	-578	-4 %
→ TOTAL ACTIVO CIRCULANTE (II)	12.517	3	12.514	13.092	-578	-4 %
Tesorería - Activo						
Bancos, cheques postales, caja	4.799	-	4.799	11.546	-6.747	-58 %
→ TOTAL TESORERÍA - ACTIVO (III)	4.799	-	4.799	11.546	-6.747	-58 %
TOTAL GENERAL (I+II+III)	274.630	8.609	266.021	265.093	927	0 %

Pasivo de BGFI Holding Corporation

- en millones de FCFA -	Realizado 31/12/2018	Realizado 31/12/2017	Variaciones 2018/2017	Variaciones en %
Capitales propios y recursos asimilados				
Capital	141.618	141.618	-	0 %
Primas y reservas	39.837	33.460	6.377	19 %
Reservas no disponibles	28.324	28.324	-	0 %
Saldo traspasado	11.514	5.136	6.377	124 %
Resultado neto del ejercicio (beneficio + o pérdida -)	10.147	15.032	-4.885	-32 %
→ TOTAL CAPITALES PROPIOS (I)	191.603	190.110	1.493	1 %
Deudas financieras y recursos asimilados				
Provisión para riesgos generales	105	105	-	0 %
Emisión de deuda	68.316	68.316	-	0 %
→ TOTAL DEUDAS FINANCIERAS (II)	68.421	68.421	-	0 %
→ TOTAL RECURSOS ESTABLES (I + II)	260.024	258.531	1.493	1 %
Pasivo circulante				
Proveedores de explotación	937	2.580	-1.643	-64 %
Deudas fiscales	760	1.415	-655	-46 %
Deudas sociales	1.641	1.481	161	11 %
Otras deudas	2.659	1.087	1.572	145 %
→ TOTAL PASIVO CIRCULANTE (III)	5.997	6.562	-565	-9 %
Tesorería - Pasivo				
Bancos, descubiertos	-	-	-	-
→ TOTAL TESORERÍA - PASIVO (IV)	-	-	-	-
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	266.021	265.093	927	0 %

Cuenta de resultados de BGFI Holding Corporation

- en millones de FCFA -	Realizado 31/12/2018	Realizado 31/12/2017	Variaciones 2018/2017	Variaciones en %
Actividad de explotación				
Otras compras	-178	-200	23	-11%
Transportes	-310	-308	-2	1%
Servicios externos	-3.381	-3.409	28	-1%
Impuestos y tributos	-1.546	-974	-572	59%
Otros gastos	-726	-859	133	-15%
Gastos de personal	-6.913	-7.361	448	-6%
Dotaciones a amortizaciones	-756	-892	136	-15%
Total de gastos de explotación	-13.810	-14.005	195	-1%
Trabajos, servicios vendidos	16.525	15.552	972	6%
Productos diversos	40	67	-28	-41%
Volumen de negocios	16.565	15.620	945	6%
Transferencias de gastos	53	81	-27	-34%
Recuperación de provisiones de explotación	354	303	51	17%
Total de productos de explotación	16.971	16.004	968	6%
→ RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (+ O -)	3.161	1.999	1.162	58%
Gastos financieros	-3.489	-3.471	-18	1%
Otras pérdidas financieras (participaciones, cambios...)	-3.521	-9.270	5.750	-62%
Dotaciones a provisiones (explotación y participaciones)	-1.700	-2.200	500	-23%
Total de gastos financieros	-8.710	-14.941	6.232	-42%
Ingresos financieros	18.535	23.162	-4.627	-20%
Recuperación de provisiones sobre participaciones	0	8.100	-8.100	-100%
Total de productos financieros	18.535	31.262	-12.727	-41%
→ RESULTADO FINANCIERO (+ O -)	9.825	16.321	-6.495	-40%
Gastos diferentes a las actividades ordinarias	-1.270	-1.342	72	-5%
Productos diferentes a las actividades ordinarias	2,3	22	-19	-86%
→ RESULTADO DAO (+ O -)	-1.268	-1.320	53	-4%
Impuestos sobre el resultado	-1.572	-1.968	396	-20%
RESULTADO NETO	10.147	15.032	-4.885	-32%

Informe de auditoría de las cuentas anuales

correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018

A los accionistas de BGFI Holding Corporation, Libreville

Estimados accionistas:

En cumplimiento de la tarea asignada por su Junta General Ordinaria, presentamos el informe relativo al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018, sobre:

- auditoría de las cuentas anuales de la sociedad BGFI Holding Corporation, tal y como se presentan en este informe;
- comprobaciones y datos específicos previstos por la ley.

AUDITORÍA DE LAS CUENTAS ANUALES

OPINIÓN

Hemos auditado las cuentas anuales de la sociedad BGFI Holding Corporation, que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2018, la cuenta de resultados, la tabla del flujo de tesorería para el ejercicio cerrado en esta fecha, así como las notas a las cuentas anuales. Estas cuentas anuales presentan un balance total de 266.021 millones de FCFA y un beneficio neto del ejercicio de 10.147 millones de FCFA.

En nuestra opinión, las cuentas anuales son válidas y sinceras, y dan una imagen fiel del resultado de las operaciones del ejercicio anterior, así como de la situación financiera y del patrimonio de la sociedad al término de este ejercicio, de conformidad con los principios y normas contables reflejados por el Acta uniforme del OHADA relativo al derecho contable y a la información financiera.

FUNDAMENTOS DE LA OPINIÓN

Hemos realizado la auditoría conforme a las normas internacionales de auditoría (ISA). Nuestra responsabilidad, en virtud de estas normas, se describe en detalle en la sección «Responsabilidades de los auditores en la auditoría de las cuentas anuales» de este informe. Somos una entidad independiente de la sociedad en virtud del Código Deontológico de Profesionales Contables y de Auditores promulgada por el Reglamento N°01/2017/CM/OHADA en lo que concierne a la armonización de las prácticas de los profesionales contables y de los auditores en los países miembros de OHADA y los principios de independencia que enmarcan las auditorías de cuentas, y hemos cumplido las demás responsabilidades éticas que nos incumben en virtud de estas normas.

Estimamos que los elementos probatorios que hemos obtenido son suficientes y apropiados para fundamentar nuestra opinión como auditores.

OBSERVACIÓN

Sin perjuicio de la opinión anteriormente expresada, deseamos llamar su atención sobre la Nota 2 adjunta a las cuentas anuales relativa al cambio de los principios, normas y métodos contables relacionado con la aplicación del SYSCOHADA revisado a partir del 1 de enero de 2018.

RESPONSABILIDAD DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN SOBRE LAS CUENTAS ANUALES

Las cuentas anuales han sido realizadas y aprobadas por el Consejo de Administración.

El Consejo de Administración es el responsable de la preparación y de la presentación veraz de las cuentas anuales, de conformidad con los principios y métodos contables promulgados por el Acta uniforme de OHADA relativa al derecho contable y a la información financiera, así como del control interno que estime

necesario para garantizar la preparación de las cuentas anuales sin anomalías significativas, independientemente de que procedan de un fraude o de un error.

Durante la preparación de las cuentas anuales, el Consejo de Administración debe evaluar la capacidad de la sociedad de continuar con la explotación y dar, en caso necesario, información relativa a la continuidad de la explotación y aplicar la base de continuidad de la explotación, salvo que el Consejo de Administración pretenda iniciar un concurso de acreedores o el cese de su actividad, o si no existiera ninguna otra solución alternativa realista a su alcance.

El Consejo de Administración tiene la tarea de vigilar el proceso de elaboración de la información financiera de la sociedad.

RESPONSABILIDAD DE LOS AUDITORES SOBRE LA AUDITORÍA DE LAS CUENTAS ANUALES

Nuestro objetivo es lograr una garantía razonable de que las cuentas anuales tomadas en su conjunto no incluyen anomalías significativas, independientemente de que procedan de un fraude o de un error, y emitir un informe de auditoría con nuestra opinión.

La garantía razonable corresponde a un nivel elevado de garantía, lo que no garantiza, en cualquier caso, que una auditoría realizada conforme a las normas «ISA» permita detectar siempre cualquier anomalía significativa. Las anomalías pueden provenir de fraudes o ser el resultado de un error, y se consideran significativas cuando es razonable esperar que, tomadas individualmente o en conjunto, puedan influir en las decisiones económicas que adopten los usuarios de las cuentas anuales basándose en estas.

Nuestra responsabilidad sobre la auditoría de las cuentas anuales se describe con más detalle en el anexo 1 de este informe de los Auditores.

COMPROBACIONES Y DATOS ESPECÍFICOS

La responsabilidad de los datos específicos corresponde al Consejo de Administración. Los datos específicos están compuestos por la información contenida en el informe de gestión y nuestro informe de auditoría sobre estas cuentas anuales.

Nuestra opinión sobre las cuentas anuales no contempla otros datos específicos y no expresamos ninguna garantía sobre esta información.

En el marco de nuestro mandato de auditoría, nuestra responsabilidad es, por una parte, proceder a las comprobaciones es-

pecíficas previstas por la ley, y al hacerlo, comprobar la veracidad y la coherencia con las cuentas anuales de la información proporcionada en el informe de gestión del Consejo de Administración y en los documentos destinados a los accionistas sobre la situación financiera y las cuentas anuales, así como comprobar, en todos sus aspectos importantes, la observancia de determinadas obligaciones legales y reglamentarias. Por otra parte, nuestra responsabilidad consiste asimismo en leer los datos específicos y, por consiguiente, valorar si existe una incoherencia significativa entre ellos y las cuentas anuales o los conocimientos adquiridos durante la auditoría, o incluso si los datos específicos parecen comportar una anomalía significativa.

Si a la luz de los trabajos realizados para comprobaciones específicas o sobre otros datos específicos, concluimos la existencia de una anomalía significativa, estamos obligados a señalar este hecho.

No tenemos nada que señalar al respecto.

Libreville, a 31 de mayo de 2019

Los auditores de cuentas:

PricewaterhouseCoopers | Anaclet Ngoua
Ernst & Young | Erik Watremez
Auditores de cuentas autorizados por la Cémac

PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS CONSOLIDADAS DEL GRUPO BGFIBank

CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO CERRADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2018

Las cuentas anuales consolidadas han sido redactadas de acuerdo con los principios y las normas contables del PCEC (Plan Contable de los Establecimientos de Crédito), en especial de acuerdo con el reglamento COBAC 2003/01.

Activo consolidado del Grupo BGFIBank

- en millones de FCFA -

	Realizado 31/12/2016	Realizado 31/12/2017	Realizado 31/12/2018	Variaciones 2018/2017	Variaciones en %
VALORES INMOVILIZADOS	279.580	264.359	247.980	-16.379	-6 %
Inmovilizados inmateriales	32.134	39.776	41.479	1.703	4 %
Amortizaciones	-13.578	-17.957	-22.000	-4.043	23 %
Inmovilizados materiales	171.975	195.592	207.895	12.303	6 %
Amortizaciones	-54.602	-87.046	-91.926	-4.880	6 %
Títulos de participaciones	5.169	6.185	7.275	1.090	18 %
Títulos de participación empresas de seguros	2.441	1.290	1.962	672	52 %
Otros títulos inmovilizados	139.175	84.121	75.966	-8.155	-10 %
Provisiones	-7.418	-3.276	-4.976	-1.700	52 %
Títulos de suscripción obligatoria	4.285	45.674	32.305	-13.369	-29 %
CRÉDITOS A LA CLIENTELA	1.908.453	2.032.767	2.123.191	90.424	4 %
Inmovilizados en arrendamiento financiero	19.042	46.543	36.843	-9.700	-21 %
Créditos a largo plazo	38.177	34.508	52.287	17.779	52 %
Créditos a medio plazo	997.931	1.013.994	1.128.151	114.157	11 %
Créditos a corto plazo	494.998	440.842	442.056	1.214	0 %
Cuentas deudoras y otras cuentas adeudadas	480.610	630.470	617.901	-12.569	-2 %
Provisiones	-122.305	-133.590	-154.047	-20.457	15 %
OTROS VALORES REALIZABLES	53.259	71.626	111.380	39.754	56 %
Cuentas de regularización y deudores varios	54.455	68.837	96.992	28.154	41 %
Provisiones	-1.196	-1.819	-1.365	454	-25 %
Cheques y efectos por percibir	0	4.608	15.754	11.146	242 %
TESORERÍA	693.892	613.467	654.298	40.831	7 %
Flujo de caja	282.307	250.729	261.816	11.087	4 %
Flujo de caja previsional	411.585	362.738	392.482	29.744	8 %
TOTAL ACTIVO BALANCE	2.935.184	2.982.219	3.136.849	154.630	5 %

Pasivo consolidado del Grupo BGFIBank

- en millones de FCFA -

	Realizado 31/12/2016	Realizado 31/12/2017	Realizado 31/12/2018	Variaciones 2018/2017	Variaciones en %
CAPITALES PERMANENTES	436.146	465.417	503.926	38.509	8 %
Situación neta	329.643	350.377	375.326	24.949	7 %
Reservas atribuidas al Grupo	232.172	260.702	281.216	20.514	8 %
Resultado atribuido al Grupo	28.553	20.827	23.811	2.984	14 %
Reservas atribuidas a minoristas	58.047	60.820	63.571	2.751	5 %
Resultado atribuido a minoristas	10.871	8.028	6.728	-1.300	-16 %
Otros capitales permanentes	106.503	115.040	128.599	13.559	12 %
Provisiones por riesgos y gastos	35.175	75.571	31.781	-43.790	-58 %
Otros recursos permanentes	71.328	39.469	96.819	57.350	145 %
PROVISIONES TÉCNICAS DE SEGUROS	12.418	12.983	15.319	2.336	18 %
Primas	2.697	1.286	796	-489	-38 %
Siniestros	9.721	11.698	14.523	2.825	24 %
Cancelación de primas	-	-	-	-	-
DEPÓSITOS DE LA CLIENTELA	2.007.481	2.058.216	2.169.806	111.590	5 %
Bonos de caja	19.390	24.858	37.322	12.465	50 %
Cuentas a vencimiento	839.579	816.720	923.816	107.096	13 %
Cuentas a la vista	1.066.808	1.113.942	1.065.695	-48.247	-4 %
Cuentas de ahorro	47.747	45.541	61.910	16.369	36 %
Otras cuentas de la clientela	33.958	57.156	81.063	23.907	42 %
OTROS VALORES REALIZABLES	68.317	81.388	72.675	-8.713	-11 %
Cuentas de regularización y deudores varios	67.457	76.458	58.326	-18.132	-24 %
Cuentas exigibles después del cobro	859	4.930	14.350	9.420	191 %
TESORERÍA	410.822	364.215	375.123	10.908	3 %
a vencimiento	355.171	303.842	253.284	-50.558	-17 %
previsional	55.651	60.373	121.839	61.466	102 %
TOTAL PASIVO BALANCE	2.935.184	2.982.219	3.136.849	154.630	5 %

Fuera del balance consolidado del Grupo BGFIBank

- en millones de FCFA -	Realizado 31/12/2016	Realizado 31/12/2017	Realizado 31/12/2018	Variaciones 2018/2017	Variaciones en %
OPERACIONES CON LOS AGENTES	215.051	291.402	222.048	-69.354	-24 %
Obligaciones por orden de los agentes	107.883	160.577	124.489	-36.088	-22 %
Obligaciones recibidas de los agentes	107.168	130.825	97.559	-33.266	-25 %
OPERACIONES CON LA CLIENTELA	937.693	817.674	1.027.441	209.767	26 %
Obligaciones por orden de la clientela	599.579	388.001	472.766	84.765	22 %
Obligaciones recibidas de la clientela	279.235	258.740	308.410	49.670	19 %
Garantía	12.377	13.218	1.671	-11.547	-87 %
Avales y fianzas recibidos de la clientela	27.210	24.233	15.698	-8.535	-35 %
Valores generados por cuenta de la clientela	-	-	-	-	-
Otras garantías recibidas de la clientela	19.292	133.481	228.896	95.415	71 %
OBLIGACIONES DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	22.615	16.731	12.896	-3.835	-23 %
Canon de arrendamiento financiero no finalizado	-	-	-	-	-
Obligaciones recibidas de la clientela	22.430	16.542	12.015	-4.527	-27 %
Obligaciones otorgadas a la clientela	-	14	708	694	4.957 %
Cuentas de regularización	185	175	173	-2	-1 %
OPERACIONES EN DIVISAS	31.998	35.831	14.413	-21.418	-60 %
Operaciones de cambio al contado	31.986	35.792	7.141	-28.651	-80 %
Operaciones de cambio a plazo	-	-	629	629	>100 %
Préstamos y empréstitos en divisas	-	-	6.619	6.619	>100 %
Swap	11	39	24	-15	-38 %
OTRAS OBLIGACIONES	61.982	139.645	263.717	124.072	89 %
Obligaciones del mercado monetario	8.000	76.618	74.618	-2.000	-3 %
Operaciones sobre títulos	-	-	2.461	2.461	>100 %
Obligaciones recibidas del Estado y organismos especializados	9.447	9.447	114.239	104.792	1.109 %
Obligaciones dudosas	44.535	53.580	72.399	18.819	35 %
TOTAL FUERA DE BALANCE	1.269.339	1.301.283	1.540.515	239.232	18 %

Cuenta de resultados consolidada del Grupo BGFIBank

- en millones de FCFA -	Realizado 31/12/2016	Realizado 31/12/2017	Realizado 31/12/2018	Variaciones 2018 /2017	Variaciones en %
Productos de oper. con clientes y arrendamiento financiero	185.296	174.589	168.017	-6.572	-4 %
Gastos de oper. con clientes y arrendamiento financiero	-45.943	-46.053	-50.141	-4.088	9 %
Margen en operaciones con la clientela y leasing	139.353	128.537	117.876	-10.660	-8 %
Productos de operaciones de tesorería e interbancarias	15.539	8.498	8.441	-56	-1 %
Gastos de operaciones de tesorería e interbancarias	-13.550	-13.234	-16.781	-3.547	27 %
Margen en operaciones de tesorería e interbancarias	1.989	-4.736	-8.339	-3.603	76 %
Productos en operaciones de títulos	6.716	15.967	15.745	-222	-1 %
Gastos en recursos permanentes	-3.608	-4.087	-3.737	350	-9 %
Margen en operaciones sobre títulos	3.107	11.880	12.008	128	1 %
→ MARGEN DE INTERESES	144.449	135.680	121.545	-14.135	-10 %
Productos en operaciones de transferencias, comisiones y otros productos	84.845	78.459	92.170	13.711	17 %
Gastos en oper. de transf., comisiones y otros productos	-11.646	-13.061	-11.537	1.524	-12 %
Margen en oper. de transf., comisiones y otros productos	73.199	65.398	80.633	15.235	23 %
Primas o cotizaciones adquiridas, pagadas o aprovisionadas	8.766	12.338	12.030	-308	-2 %
Gastos de prestaciones netas de cesiones y otros productos	-6.703	-8.608	-9.215	-607	7 %
Productos netos de inversión asignados	857	430	497	67	15 %
Margen neto de actividades de seguros	2.920	4.161	3.312	-849	-20 %
→ PRODUCTO NETO BANCARIO	220.569	205.239	205.490	251	0 %
Productos diversos y complementarios	2.782	5.832	7.429	1.598	27 %
→ PRODUCTO GLOBAL DE EXPLOTACIÓN	223.351	211.071	212.920	1.849	1 %
Gastos de personal	-56.856	-56.329	-58.949	-2.620	5 %
Gastos generales de explotación	-58.548	-59.037	-58.373	664	-1 %
Impuestos y tributos	-4.359	-4.032	-5.761	-1.729	43 %
Gastos generales (amortización no incluida)	-119.763	-119.398	-123.084	-3.686	3 %
Dotaciones netas a amortizaciones	-11.987	-12.176	-16.017	-3.841	32 %
Total gastos generales	-131.750	-131.574	-139.100	-7.527	6 %
→ RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN	91.601	79.497	73.819	-5.678	-7 %
Dotación a las provisiones de carácter general	-8.992	-12.947	-5.569	7.378	-57 %
Dotación a las provisiones de carácter específico	-44.922	-45.072	-59.926	-14.854	33 %
Dotación a las provisiones por riesgos y gastos	-14.536	-22.098	-6.913	15.185	-69 %
Recuperación de provisiones de carácter general	-	-	1.204	1.204	>100 %
Recuperación de provisiones de carácter específico	19.071	19.841	32.592	12.751	64 %
Recuperación de provisiones por riesgos y gastos	15.772	24.794	10.257	-14.537	-59 %
Otras pérdidas y beneficios	2.764	-403	-644	-241	60 %
→ RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	60.756	43.612	44.820	1.208	3 %
Impuestos sobre sociedades	-21.332	-14.756	-14.281	475	-3 %
▶ BENEFICIO DEL EJERCICIO	39.424	28.856	30.539	1.683	6 %
- Atribuidos al Grupo	28.553	20.827	23.811	2.983	14 %
- Atribuidos a minoristas	10.871	8.028	6.728	-1.300	-16 %

Informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas

correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018

A los accionistas de BGFI Holding Corporation, Libreville

Estimados accionistas:

En cumplimiento de la tarea asignada por su Junta General Ordinaria, presentamos el informe relativo al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018, sobre:

- auditoría de las cuentas anuales consolidadas de la sociedad BGFI Holding Corporation, tal y como se presentan en este informe;
- comprobaciones y datos específicos previstos por la ley.

AUDITORÍA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

OPINIÓN

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de la sociedad BGFI Holding Corporation, que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2018, la cuenta de resultados consolidada, los compromisos fuera de balance y las notas a las cuentas anuales consolidadas. Estas cuentas anuales presentan un balance total de 3.136.849 millones de FCFA y un beneficio neto del ejercicio de 30.539 millones de FCFA.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas son válidas y sinceras, y dan una imagen fiel del resultado de las operaciones del ejercicio anterior, así como de la situación financiera y del patrimonio de la sociedad al término de este ejercicio, de conformidad con los principios y normas contables reflejados por el Reglamento COBAC R-2003/01.

FUNDAMENTOS DE LA OPINIÓN

Hemos realizado la auditoría conforme a las normas internacionales de auditoría (ISA). Nuestra responsabilidad, en virtud de estas normas, se describe en detalle en la sección «Responsabilidades de los auditores en la auditoría de las cuentas anuales» de este informe. Somos una entidad independiente de la sociedad en virtud del Código Deontológico de Profesionales Contables y de Auditores promulgada por el Reglamento N°01/2017/CM/OHADA en lo que concierne a la armonización de las prácticas de los profesionales contables y de los auditores en los países miembros de OHADA y los principios de independencia que enmarcan las auditorías de cuentas, y hemos cumplido las demás responsabilidades éticas que nos incumben en virtud de estas normas.

Estimamos que los elementos probatorios que hemos obtenido son suficientes y apropiados para fundamentar nuestra opinión como auditores.

RESPONSABILIDAD DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN SOBRE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las cuentas anuales consolidadas han sido realizadas y aprobadas por el Consejo de Administración.

El Consejo de Administración es el responsable de la preparación y de la presentación veraz de las cuentas anuales consolidadas, de conformidad con los principios y métodos contables aprobados por la COBAC y con las disposiciones y principios generales del Plan Contable de Establecimientos de Crédito, así como del control interno que estime necesario para garantizar la preparación de las cuentas anuales sin anomalías significativas, independientemente de que procedan de un fraude o de un error.

Durante la preparación de las cuentas anuales consolidadas, el Consejo de Administración debe evaluar la capacidad de la sociedad de continuar con la

explotación y dar, en caso necesario, información relativa a la continuidad de la explotación y aplicar la base de continuidad de la explotación, salvo que el Consejo de Administración pretenda iniciar un concurso de acreedores o el cese de su actividad, o si no existiera ninguna otra solución alternativa realista a su alcance.

El Consejo de Administración tiene la tarea de vigilar el proceso de elaboración de la información financiera de la sociedad.

RESPONSABILIDAD DE LOS AUDITORES SOBRE LA AUDITORÍA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Nuestro objetivo es lograr una garantía razonable de que las cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto no incluyen anomalías significativas, independientemente de que procedan de un fraude o de un error, y emitir un informe de auditoría con nuestra opinión.

La garantía razonable corresponde a un nivel elevado de garantía, lo que no garantiza, en cualquier caso, que una auditoría realizada conforme a las normas «ISA» permita detectar siempre cualquier anomalía significativa. Las anomalías pueden provenir de fraudes o ser el resultado de un error, y se consideran significativas cuando es razonable esperar que, tomadas individualmente o en conjunto, puedan influir en las decisiones económicas que adopten los usuarios de las cuentas anuales consolidadas basándose en estas.

Nuestra responsabilidad sobre la auditoría de las cuentas anuales consolidadas se describe con más detalle en el anexo A de este informe de los Auditores.

COMPROBACIONES Y DATOS ESPECÍFICOS

La responsabilidad de los datos específicos corresponde al Consejo de Administración. Los datos específicos están compuestos por la información contenida en el informe de gestión y nuestro informe de auditoría sobre estas cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión sobre las cuentas anuales consolidadas no contempla otros datos específicos y no expresamos ninguna garantía sobre esta información.

En el marco de nuestro mandato de auditoría, nuestra responsabilidad es, por una parte, proceder a las comprobaciones específicas previstas por la ley, y al hacerlo, comprobar la veracidad y la coherencia con las cuentas anuales consolidadas de la información proporcionada en el informe

de gestión del Consejo de Administración y en los documentos destinados a los accionistas sobre la situación financiera y las cuentas anuales consolidadas, así como comprobar, en todos sus aspectos importantes, la observancia de determinadas obligaciones legales y reglamentarias. Por otra parte, nuestra responsabilidad consiste asimismo en leer los datos específicos y, por consiguiente, valorar si existe una incoherencia significativa entre ellos y las cuentas anuales por los conocimientos adquiridos durante la auditoría, o incluso si los datos específicos parecen comportar una anomalía significativa.

Si a la luz de los trabajos realizados para comprobaciones específicas o sobre otros datos específicos, concluimos la existencia de una anomalía significativa, estamos obligados a señalar este hecho.

No tenemos nada que señalar al respecto.

Libreville, a 31 de mayo de 2019

Los auditores de cuentas:

PricewaterhouseCoopers | Anaclet Ngoua

Ernst & Young | Erik Watremez

Auditores de cuentas autorizados por la Cémac

RESOLUCIONES

APROBADAS POR LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE 17 DE JUNIO DE 2019

PRIMERA RESOLUCIÓN

La Junta General, tras haber leído los informes del Consejo de Administración y de los auditores, aprueba las cuentas consolidadas del ejercicio 2018 tal y como se presentan y que arrojan un balance total de 3.136.849.209.339 francos CFA, una situación neta de 375.326.396.245 francos CFA, incluyendo un beneficio neto de 10.147.223.924 francos CFA.

SEGUNDA RESOLUCIÓN

La Junta General, tras haber leído los informes del Consejo de Administración y de los auditores, aprueba las cuentas de la sociedad BGFI Holding Corporation SA del ejercicio 2018 tal y como se presentan y que arrojan un balance total de 266.020.945.603 francos CFA, una situación neta de 191.602.859.601 francos CFA, incluyendo un beneficio neto de 30.538.988.252 francos CFA.

TERCERA RESOLUCIÓN

La Junta General, tras haber leído el informe especial presentado por los auditores sobre los acuerdos recogidos en el artículo 438 del acta uniforme OHADA

relativo a los derechos de las sociedades comerciales y de las agrupaciones de interés económico, aprueba los términos de dicho informe.

CUARTA RESOLUCIÓN

La Junta General decide asignar el resultado del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018 equivalente a un beneficio neto de 10.147.223.924 francos CFA, del siguiente modo:

Dotación a la cuenta de traslado al ejercicio siguiente: 10.147.223.924 francos CFA

Tras esta asignación, las cuentas presentan el siguiente saldo:

Capital social:
141.618.240.000 francos CFA

Reserva legal:
28.323.648.000 francos CFA

Traslado al ejercicio siguiente:
21.660.971.601 francos CFA

**Total capital propio:
191.602.859.601 francos CFA**

La Junta General decide que se destine a la partida de traslado al ejercicio siguiente, la cantidad de 8.654.448.000 francos CFA para la distribución de dividendos.

El dividendo bruto por acción se establece en 5.500 francos CFA, de los que habrá de deducir el impuesto sobre la renta del capital mobiliario. Dichos dividendos serán pagaderos al término de la presente Junta General.

Tras esta asignación de dividendos, las cuentas presentan el siguiente saldo:

Capital social:
141.618.240.000 francos CFA

Reserva legal:
28.323.648.000 francos CFA

Traslado al ejercicio siguiente:
13.006.523.601 francos CFA

**Total capital propio:
182.948.411.601 francos CFA**

QUINTA RESOLUCIÓN

La Junta General aprueba la gestión de los consejeros durante la ejecución de sus funciones en el ejercicio 2018.

SEXTA RESOLUCIÓN

A propuesta del Consejo de Administración, y sin perjuicio del dictamen conforme de la Comisión Bancaria de África Central (COBAC), la Junta General decide nombrar a Dña. Évelyne Tall en calidad de consejera por un período de 6 ejercicios, que vencerá al término de la Junta General convocada para resolver sobre las cuentas del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2024.

SÉPTIMA RESOLUCIÓN

A propuesta del Consejo de Administración, y sin perjuicio del dictamen conforme de la Comisión Bancaria de África Central (COBAC), la Junta General decide nombrar a Dña. Kristine Ngiriye en calidad de consejera por un período de 6 ejercicios, que vencerá al término de la Junta General convocada para resolver sobre las cuentas del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2024.

OCTAVA RESOLUCIÓN

A propuesta del Consejo de Administración, y sin perjuicio del dictamen conforme de la Comisión Bancaria de África Central (COBAC), la Junta General decide nombrar a D. Émile Doumba en calidad de consejero por un período de 6 ejercicios, que vencerá al término de la Junta General convocada para resolver sobre las cuentas del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2024.

NOVENA RESOLUCIÓN

A propuesta del Consejo de Administración, y sin perjuicio del dictamen conforme de la Comisión Bancaria de África Central (COBAC), la Junta General decide nombrar renovar el mandato de PricewaterhouseCoopers en calidad de coauditor de cuentas titular por un período de 6 ejercicios, que vencerá al término de la Junta General convocada para resolver sobre las cuentas del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2024.

DÉCIMA RESOLUCIÓN

A propuesta del Consejo de Administración, y sin perjuicio del dictamen conforme de la Comisión Bancaria de África Central (COBAC), la Junta General decide renovar el mandato de D. Anaclet Ngnua en calidad de coauditor suplente de PricewaterhouseCoopers por un período de 6 ejercicios, que vencerá al término de la Junta General convocada para resolver sobre las cuentas del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2024.

UNDÉCIMA RESOLUCIÓN

Loa Junta General decide mantener en 581.400.000 francos CFA el importe global bruto de las indemnizaciones por sesión aplicable al Consejo de Administración en virtud del ejercicio 2019.

DUODÉCIMA RESOLUCIÓN

La Junta General confiere plenos poderes al portador del presente documento para que formalice los requisitos legales obligatorios en los casos en que sea necesario.

05

Un grupo bancario africano que aúna ciudadanía y compromiso

BBS «Hacer de nuestros estudiantes unos futuros directivos competitivos y operativos»

BBS ha experimentado una excelente evolución desde su fundación en 2008. Herramienta de formación para el Grupo BGFIBank, la escuela se ha convertido en una verdadera «Business School» con una notoriedad cada vez mayor tanto en materia de formación continua como de formación universitaria.

BBS permite la formación de jóvenes estudiantes, pero sobre todo su profesionalización, lo que les facilita una posibilidad real de contratación y de evolución profesional en actividades de pleno auge.

Centro de enseñanza superior reconocido por el Estado y por el Consejo Africano y Malgache para la Enseñanza Superior (CAMES), órgano que rige la enseñanza superior en la mayoría de los países francófonos. BBS imparte licenciaturas y másteres profesionales de banca, de seguros, de finanzas y de dirección de empresa. Los diplomas otorgados por BBS no tan solo son reconocidos por los Estados miembros del CAMES, sino también en Europa. BBS ha inscrito sus programas de formación en el sistema internacional LMD (Licenciaturas-Másteres-Doctorados).

Fundación BGFIBank



«La educación y la formación son los motores del desarrollo»

locales. Continúa manteniendo su compromiso con los más desfavorecidos y apoyando acciones de proximidad. En todos los casos, se trata de aportar una respuesta perenne a problemas relacionados con el desarrollo social, principalmente en el ámbito de la educación y de la formación.

La Fundación BGFIBank se confirma como un protagonista principal en los territorios en los que opera el Grupo. Activa en el mecenazgo, es un ejemplo y lo seguirá siendo al convertirse en el referente africano en la materia.

Gracias a sus numerosas intervenciones, la Fundación permite la mejora de infraestructuras educativas locales y participa activamente en el desarrollo de competencias.

En los últimos cinco años, el Grupo BGFIBank ha asignado a su Fundación más de 3,4 mil millones de FCFA. Unos medios importantes que han permitido mantener a las comunidades a través del sector asociativo en 9 países. En 2018, la Fundación BGFIBank ha respondido a varias solicitudes de ayuda de asociaciones y otras organizaciones



BGFI Services *«La seguridad, factor clave del éxito»*

BGFI Services tiene como objetivo principal gestionar los sistemas de información del Grupo BGFIBank, de todas las filiales y actividades entremezcladas. Esto pasa por la seguridad de todos los sistemas, la infraestructura técnica, el mantenimiento y el soporte de las aplicaciones compartidas, la supervisión informática e incluso la banca electrónica y por último la gestión controlada de los proyectos del Grupo.

En su primer año completo como filial especializada, BGFI Services se ha encargado de mejorar el rendimiento de sus sistemas de información y el de las filiales del Grupo.

GESTIÓN DE PROYECTOS

Si bien BGFI Services ya existía jurídicamente, no fue hasta 2018 que esta arrancó el vuelo como filial de pleno derecho del Grupo. Implementó un determinado número de herramientas que potenciaron la seguridad de los sistemas informáticos, de conformidad con las exigencias de tres reguladores con los que trabaja el Grupo en África Central, África Occidental y Europa. Tres *data centers* son el núcleo de las actividades de BGFI Services: SIMAC (África Central, con sede en Gabón), SIMAO (África Occidental con sede en Costa de Marfil y Senegal) y SIMPA (Europa, con sede en París), y que disponen de sistemas de copias de seguridad de los datos.

Hedenia *«Cuando el sector inmobiliario se convierte en un negocio profesional»*

La filial inmobiliaria de BGFI Holding Corporation, sociedad central del Grupo BGFIBank, desarrolla los proyectos inmobiliarios del Grupo pero también se ocupa de la gestión del patrimonio inmobiliario y actúa también de contratista de grandes obras.

Sin duda menos visible que otras filiales del Grupo BGFIBank, Hedenia no es por ello un protagonista menos importante para el conjunto de las actividades.

Especializada en el mercado inmobiliario, Hedenia posee una triple actividad: el desarrollo de proyectos y la asistencia para la dirección

de obra, la dirección de obra delegada para los clientes que no tienen tiempo de supervisar un proyecto y la gestión del patrimonio inmobiliario del Grupo. Hedenia reúne todos los activos inmobiliarios del Grupo y supervisa todos los aspectos relacionados con su evolución (prevención, mantenimiento, seguridad, conservación...) con el fin de que los edificios y sus instalaciones estén siempre operativos. Hedenia previene los riesgos; por ejemplo, el mantenimiento preventivo permite planificar los trabajos de mantenimiento para que el mantenimiento curativo sea más una cuestión de intervenciones de urgencia que una falta de previsión.

06 Red y puntos de contacto

Groupe BGFIBank / BGFH Holding Corporation s.a.

Boulevard Georges Rawiri
La Sablière
B.P. 25200 Libreville – Gabon
Tel. +241 01 44 17 08 – 01 44 17 10
Fax +241 01 44 17 11

BGFIBank Bénin

Îlot 4153 parcelle « a »
Rue 100 porte 22-116-12
Quartier Placodji Kpodji 133
Ex-commune de Xwladodji
5^e arrondissement
B.P. 4270 R.P – Cotonou 01
Tel. +229 21 31 33 54
+229 21 31 33 56
Fax +229 21 31 33 39

BGFIBank Cameroun

Avenue de Gaulle, angle rue Carras
B.P. 660 Douala – Bonanjo
Tel. +237 33 42 64 64
Fax +237 33 43 33 86

BGFIBank Congo

Boulevard Denis Sassou Nguesso,
face Ambassade de France,
Centre-ville
B.P. 14 579 Brazzaville
Tel. +242 06 632 65 05

BGFIBank Côte d'Ivoire

Plateau, avenue Joseph Anoma 01
B.P. 11 563 Abidjan
Tel. +225 20 25 88 00
Fax +225 20 32 62 92

BGFIBank Gabon

1295, boulevard de l'Indépendance
B.P. 2253 Libreville
Tel. +241 01 76 23 26
Fax +241 01 74 44 56

BGFIBank Guinée équatoriale

Carretera de Luba
B.P. 749 – Malabo
Tel. +240 333 09 63 52
Fax +240 333 09 63 73

BGFIBank Madagascar

Explorer Business Park Ankorondrano
B.P. 770 – Poste Centrale
Antananarivo 101
Madagascar
Tel. +261 20 22 329 17
Fax +261 20 22 329 13

BGFIBank RDC

128, boulevard du 30 juin
B.P. 7891 Kinshasa Gombe
Tel. +243 82 618 00 00
+243 82 010 61 42

BGFIBank Sao Tomé-et-Principe

Avenida Marginal 12 de Juho,
Museo Nacional
C.P. N°744, Cidade de Sao Tomé
Tel. +239 222 16 03
Fax +239 222 17 13

BGFIBank Sénégal

Dakar Plateau
122, rue Félix Faure,
angle avenue de la République
B.P. 21045 – Dakar
Tel. +221 23 839 97 00
Fax +221 33 822 48 28

BGFIBank Europe

10/12, rue Général Foy
75008 Paris
Tel. +33 1 45 62 62 70
Fax +33 1 45 62 62 72

BGFIBourse

Boulevard du Bord de mer, 2^e étage
Immeuble « Les Dauphins »
Batterie 4
B.P. 2253 – Libreville – Gabon
Tel. +241 02 07 07 68
+241 04 29 29 63

BGFICapital

Boulevard du Bord de mer, 2^e étage
Immeuble « Les Dauphins »
Batterie 4
B.P. 25200 – Libreville – Gabon
Tel. +241 01 44 17 08
+241 01 44 17 10
Fax +241 01 44 17 11

Finatra

Boulevard de l'Indépendance
Immeuble Concorde
B.P. 8645 Libreville – Gabon
Tel. +241 01 77 40 82
+241 01 77 53 96
Fax +241 01 77 40 87

Loxia

Avenue Victor Schoelcher
Immeuble « Le Pékin II »
B.P. 2253 Libreville – Gabon
Tel. +241 01 74 08 58

Assinco

Boulevard de l'Indépendance
Immeuble Concorde
B.P. 7812 Libreville – Gabon
Tel. +241 01 72 19 25 / 26 / 28
Fax +241 01 72 19 29

Hedenia

Boulevard de l'Indépendance
B.P. 25200 – Libreville – Gabon
Tel. +241 01 44 17 12
Fax +241 01 44 17 12

BBS, École supérieure de la Banque

Quartier Saint-Benoît
B.P. 25172 Libreville – Gabon
Tel. +241 01 76 90 33 / 34
Fax +241 01 75 90 35

Fondation BGFIBank

Boulevard de l'Indépendance
Immeuble Vega
B.P. 25200 Libreville – Gabon
Tel. +241 01 44 17 12
Fax +241 01 44 17 12

BGFI Services

Boulevard de l'Indépendance
B.P. 25200 Libreville – Gabon
Tel. +241 01 44 17 12





BGFI Bank