



BGFI Bank

Su socio para el futuro



EXCELLENCE 2020 EN PERSPECTIVA

INFORME ANUAL 2014 - GRUPO BGFIBANK

RESUMEN

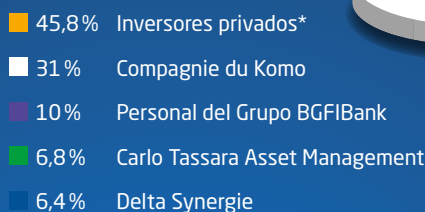
BGFIBank, un grupo financiero africano para el mundo

El Grupo BGFIBank pretende acompañar a todos sus clientes en los proyectos personales y profesionales.

Se basa en un posicionamiento orientado principalmente a clientes particulares de alto nivel, institucionales, grandes empresas y Pymes de fuerte potencial, ofreciendo siempre una verdadera puerta de entrada a todos los segmentos de clientes.

El Grupo BGFIBank cuenta con un modelo de gobierno integrado y reforzado que se vertebra alrededor de un holding, la sociedad que encabeza el grupo, y de las filiales.

Accionariado de BGFI Holding Corporation a 31/12/2014



* Ninguno de los inversores privados posee más de un 5 % del capital.

Índice del resumen del informe anual 2014

Una ojeada al grupo BGFIBank	01	Informe financiero	19
> Mensaje de Henri-Claude Oyima	01	> Cuentas anuales de BGFI Holding Corporation	19
> Hechos relevantes del ejercicio 2014	05	> Informe de auditoría de las cuentas anuales	19
> Cifras clave	06	> Estados financieros consolidados y notas anexas	23
> La nueva organización implantada para aumentar el rendimiento	08	> Estados financieros presentados según el plan contable de la OHADA	27
Los cuatro segmentos del Grupo BGFIBank	12	> Resoluciones aprobadas por la Junta General Ordinaria mixta de BGFI Holding Corporation el 12 de mayo de 2015	30
> La Banca Comercial	12	Red y puntos de contacto	32
> Banca de Inversión	13		
> Servicios Financieros Especializados	14		
> Seguros	14		
El gobierno corporativo como motor de Excellence 2020	15		
> Principios del gobierno corporativo	15		
Un grupo financiero comprometido con la sociedad	16		
> Balance social del Grupo BGFIBank desde la perspectiva Excellence 2020	16		
> La Fundación BGFIBank	18		

Una versión completa del informe anual 2014 está disponible en francés en www.bgfi.com



**una nueva
mirada sobre
el rendimiento**



BGFIBank
Su socio para el futuro

“ BGFIBank es un grupo financiero sólido que afronta con confianza su nuevo proyecto de empresa Excellence 2020. ”

Una ojeada al grupo BGFIBank

Mensaje de Henri-Claude Oyima,

**Presidente-Director General
del Grupo BGFIBank**

Entre el proyecto de empresa Cap 2015 y la preparación del proyecto Excellence 2020, dos mil catorce ha sido un año decisivo para la historia del Grupo BGFIBank.

Un balance satisfactorio

La máxima aspiración de Cap 2015 era cambiar de dimensión.

Ya lo anunciábamos en 2010 en el título de nuestro informe anual 2009: «Entremos en una nueva dimensión». Nuestro nuevo logo, lanzado en aquella ocasión, se ha consolidado desde entonces como la firma del rendimiento y la eficacia, el símbolo de una marca fuerte, reconocida y valorada en el panorama financiero africano.

Cuando se lanzó nuestro proyecto Cap 2015, el grupo estaba presente en tres países: Gabón desde 1971, la República del Congo desde 2000 y Guinea Ecuatorial desde 2001.

Al término de Cap 2015, la marca BGFIBank se distingue orgullosa en nueve países africanos y en París. Además, en diciembre de 2014 hacía oficial la apertura del banco en Senegal. Al mismo tiempo, el grupo ha completado su oferta comercial y confirma sus aspiraciones de desarrollo en cuatro sectores: la banca comercial, la banca de inversiones, los servicios financieros especializados y los seguros.

Es cierto que las cifras clave consolidadas no mostraban a finales de 2014 el mismo crecimiento de años anteriores. Pero el grupo tenía que acomodarse a su nueva dimensión al mismo tiempo que afrontaba una

desaceleración de las inversiones de los Estados, principalmente en los tres países que todavía hoy representan la mayor parte de nuestro negocio: Gabón, Congo y Guinea Ecuatorial. Hemos tenido que reaccionar con flexibilidad y eficacia para mantener un buen nivel de rendimiento en la actividad comercial. Esta capacidad de reacción, afortunadamente, forma parte de las ventajas que presenta nuestro capital humano.

Asimismo, el ejercicio 2014 ha sido aprovechado para reforzar la organización, el gobierno del grupo y sus filiales y el control de los riesgos, haciendo especial hincapié en el refuerzo de la plantilla. En este sentido, el balance es satisfactorio y se hará un atento seguimiento de los esfuerzos.

Se trata, pues, de un grupo financiero sólido, rentable y solvente, presente en diversos países y sectores, que afronta con confianza su nuevo proyecto de empresa Excellence 2020. La eficiencia era una prioridad en 2014. El rendimiento será el hilo conductor del desarrollo de los próximos años.

Una nueva mirada sobre el rendimiento

Nos corroboramos en que el desarrollo de nuestro grupo seguirá basándose en la búsqueda continua de la excelencia. Este planteamiento dirige nuestras acciones con éxito desde hace muchos años.

En 2014 definimos cuatro ejes estratégicos de excelencia como parte fundamental de nuestro proyecto de empresa:

1. **La excelencia comercial** orientada hacia los clientes y los sectores.
2. **La excelencia humana** mediante el intercambio de valores del grupo, el refuerzo de las competencias y la calidad de la plantilla.
3. **La excelencia organizativa** para optimizar la gestión.
4. **La excelencia del sistema de previsión** centrada en la gestión y el control de riesgos.

En esta búsqueda de la excelencia, planteamos una nueva visión sobre el rendimiento.

“ Al término de Cap 2015, la marca BGFIBank se distingue orgullosa en nueve países africanos y en París, además del anuncio oficial de apertura del banco en Senegal. ”

Hemos dejado de concentrar nuestros esfuerzos en los resultados del balance para dirigirlos al rendimiento, que definimos como la combinación de la eficiencia y el control de riesgos.

El rendimiento puede ser cuantificado, para lo cual hemos empleado cuatro indicadores:

- **La tasa de solvencia**, que ha de ser superior al 12 % frente al 15 % anterior. Esta nueva referencia se justifica por el cambio en el tamaño del grupo.
- **La ratio de rentabilidad** de los fondos propios, que se ha mantenido en un mínimo del 12 %.
- **El coeficiente neto de explotación**, es decir, la capacidad del grupo para cubrir sus cargas, cuyo límite es del 55 % (amortización no incluida su límite es del 45 %).
- **El coste del riesgo**, cuyo nivel debe ser optimizado hasta un máximo del 1 % de las obligaciones globales (riesgos de crédito + riesgos operacionales). Excepcionalmente, este coste del riesgo ascendía en 2014 al 1,47 %, lo cual es claramente inferior a las normas bancarias habituales, en particular en el mercado africano, relativamente arriesgado.

Todas las filiales del grupo tienen que demostrar su capacidad para alcanzar estos criterios de rendimiento. Es una condición inevitable para nuestra expansión y se enmarca en nuestra visión del «grupo financiero africano para el mundo».

Dos ventajas del rendimiento

Al inicio de su nuevo proyecto de empresa Excellence 2020, el Grupo BGFIBank cuenta con numerosas ventajas entre las que destaca la de ser un portal financiero africano de calidad: portal de acceso geográfico y portal de acceso multisegmentos, cuyas particularidades emanan de la estrategia de nichos, que pretende ofrecer servicio mediante las competencias que requiere cada uno de los segmentos de la clientela.

“ Rendimiento =
Eficiencia
+ Control de Riesgos ”



Dos ventajas en particular posibilitarán que seamos más competitivos que nunca en cada una de nuestras actividades y en cada uno de los países en los que estamos presentes:

- **La calidad de la administración** del grupo y de sus filiales, que garantiza la continuidad del conjunto.
- **La calidad de la plantilla**, que trabaja por el éxito de la empresa en todos los niveles de su organización gracias, entre otras cosas, a la implantación de una oferta de formación elitista.

Un entorno con alto potencial de crecimiento

Tenemos la suerte de evolucionar en entornos geográficos donde todo es posible, donde cualquier iniciativa empresarial puede suponer un éxito.

África es una tierra con futuro que el mundo entero observa atentamente. Tenemos la confianza de poder desarrollar allí «**un grupo financiero africano para el mundo**».

Pero África no se desarrollará con ayuda exterior, solo con la confianza que los africanos expresan, dicho sea de paso, cada vez más a través de las perspectivas de futuro de sus respectivos países.

Afortunadamente, hoy día surgen algunas *success stories* como ejemplos motivadores y alentadores.

¿Forma parte el Grupo BGFIBank de estas *success stories*?

SÍ, sin otra pretensión que la del rendimiento —con dos valores esenciales: trabajo y responsabilidad— al servicio de todos nuestros interlocutores en las economías en las que estamos presentes.

De este modo, llegaremos a ser, junto a otras empresas dirigidas por empresarios y directivos competentes, modelos a seguir.

Los nuevos retos del grupo

Durante la implantación de nuestro proyecto de empresa Excellence 2020 surgirán algunos retos con respecto a las estrategias comerciales.

La actividad de la banca será redefinida y relanzada en función de las necesidades de cada uno de los segmentos de la clientela en el seno de las estructuras concebidas a tal efecto.

La banca comercial BGFIBank tendrá que concentrar sus esfuerzos en las grandes empresas, estados, instituciones, Pymes competitivas y particulares de alto nivel con objeto de responder sus necesidades mediante una oferta de productos y, especialmente, de servicios con un alto nivel añadido. Buscamos más la calidad que la cantidad con objeto de poner de manifiesto la importancia de nuestra actividad bancaria de alto nivel con una ambición elitista al servicio de la clientela.

La banca particular se implantará a partir de esta idea con una marca específica para poder proponer ampliamente una oferta de *mass retailing* competitivo en el marco de la bancarización progresiva de las poblaciones del África subsahariana. Esta clientela será tratada igualmente con calidad, según nuevos estándares de gestión.

La reflexión ya está en marcha y la iniciativa forma parte de las prioridades del proyecto de empresa Excellence 2020.

Así pues, las oportunidades de mercado, las perspectivas de desarrollo y las fuentes de nuevos ingresos son reales. Estas oportunidades se aprovecharán teniendo en cuenta las medidas de rendimiento que nos permitan alcanzar en beneficio de todos nuestros interlocutores.



Henri-Claude Oyima

Hechos relevantes del ejercicio 2014

En BGFI Holding Corporation han tenido lugar algunos hechos relevantes durante el ejercicio 2014.

Gestión corporativa

- La implantación del nuevo proyecto de empresa Excellence 2020 ha supuesto un importante impacto en la organización y la optimización de la gestión del grupo. En las próximas páginas se presentan las nuevas líneas de gestión.
- Desde un punto de vista operacional, este proyecto de empresa ha obligado a redefinir el alcance de las misiones que se confían a los órganos decisorios y ejecutivos y la implantación de nuevos indicadores de rendimiento.

Intervenciones de capital

- Los títulos no bancarizados y no consolidados de BGFI Holding Corporation se han transferido a BGFI Capital mediante cesión de títulos. Esta operación ha conllevado un aumento del capital de BGFI Capital, pasando así de 500 millones a 1.160 millones de francos CFA.
- Las filiales BGFIBank Sao Tomé-et-Príncipe y BGFIBank RDC han sido recapitalizadas por un importe global de 7.750 millones de francos CFA.
- La adquisición de los títulos de OGAR International por un valor de 700 millones de francos CFA ha permitido reforzar la posición del Grupo BGFIBank en el sector de los seguros.
- Los fondos propios de las filiales BGFIBank Costa de Marfil, BGFIBank Bénin y BGFIBank Madagascar han sido reforzados mediante préstamos subordinados por un importe global de 17.000 millones de francos CFA.

Desarrollo geográfico

- La constitución de BGFIBank Senegal ya se ha hecho oficial. Cuenta con un capital social de 10.000 millones de francos CFA, un 70 % del cual está en manos de BGFI Holding Corporation S.A.

Acuerdos internacionales

- El 12 de junio se firmó un protocolo de acuerdo con la African Guarantee Fund para abrir una línea de crédito de 20 millones de dólares USD a cinco años para garantizar la financiación de las Pymes. El Grupo BGFIBank, convencido del importante valor de desarrollo que las Pymes suponen, se moviliza para financiar el ciclo de explotación y los proyectos de inversión de los empresarios mediante la implantación de productos simples, flexibles y competitivos en toda su red.
- Se ha obtenido una línea de crédito de 140 millones de dólares USD del organismo financiero ICIEC (The Islamic Corporation for the Insurance of Investment and Export Credit) que garantizarán las letras de crédito de BGFI International.
- Se ha negociado una línea de crédito de 30 millones de euros con FIMBank (Malta) para las coberturas de crédito en beneficio de las filiales del grupo con vistas a reforzar y aumentar el volumen de las operaciones internacionales entre FIMBank y todas las filiales del Grupo BGFIBank. Este acuerdo ofrece una mayor flexibilidad en las operaciones de transferencia y de confirmación de las letras de crédito sin obligación de préstamo sobre prenda para garantizar las operaciones.

Tecnologías de la información

- Se han atribuido nuevas funciones al director informático (*software banking*) para optimizar los procesos dentro del grupo.
- El entorno informático Amplitude (antes Delta) ha sido homogeneizado en las filiales Finatra, BGFIBank Congo, BGFIBank RDC, BGFIBank STP, BGFIBank Cameroun y BGFIBank Bénin.
- Asimismo, se han homogeneizado las plataformas E-banking y de banca electrónica.

Cifras clave

del Grupo BGFIBank en millones

	2012 XAF	2013 XAF	2014 XAF	2014 conversión EUR	2014 conversión USD
Balance total	3.025.446	3.023.037	3.076.648	4.690	5.676
Patrimonio neto global	251.766	270.868	287.847	439	531
Situación neta atribuida al Grupo	204.512	219.152	227.637	347	420
Depósitos de la clientela	2.500.072	2.438.554	2.443.776	3.726	4.508
Créditos a la clientela	1.721.107	2.110.625	1.905.234	2.905	3.515
Producto neto bancario	190.576	195.931	186.336	284	366
Gastos generales	111.667	115.925	-109.314	-167	-214
(dotaciones a amortizaciones)	-9.987	-11.413	-10.316	-16	-20
Resultado bruto de explotación	87.642	81.347	78.059	119	153
Dotación neta a provisiones	-24.841	-23.284	-33.291	-51	-65
Resultado neto	33.756	32.231	24.223	37	48
Resultado neto atribuido al Grupo	26.989	24.305	15.712	24	31

Resultado neto de explotación (incluyendo dotaciones a amortizaciones y producto neto bancario)	59%	59%	59%
Coefficiente de solvencia (fondos propios / riesgos bancarios)	15%	16%	14%
Ratio de rentabilidad (resultado neto / situación neta sin resultado del ejercicio)	15%	14%	9%
Ratio de rentabilidad (resultado neto / situación neta sin resultado del ejercicio) <i>atribuido al Grupo</i>	15%	12%	7%
Tasa de rendimiento (resultado neto / total del balance)	1%	1%	0,8%

Tipo de cambio
fijo EUR/XAF: 655,957

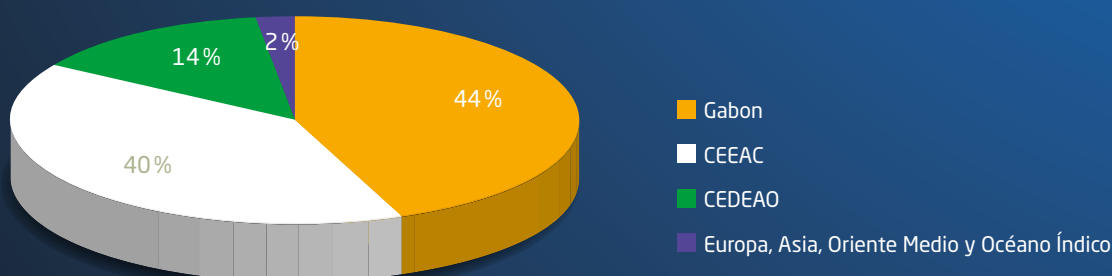
Tipo de cambio USD/XAF:

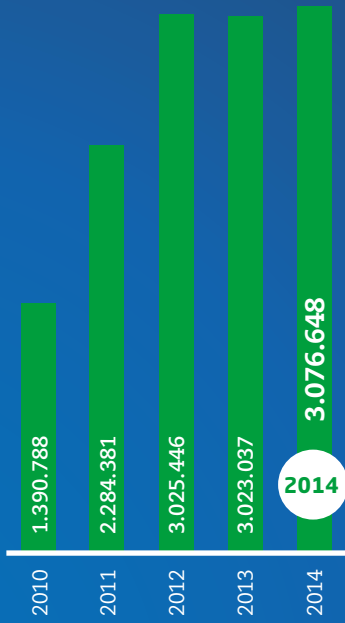
- Los datos del "balance" se convierten al tipo de cierre a 31 de diciembre de 2014: USD/XAF = 542,0908
- Los datos "P&L" se convierten al tipo medio del mes de diciembre de 2014: USD/XAF = 509,688

Aportación de los diferentes segmentos al producto neto bancario

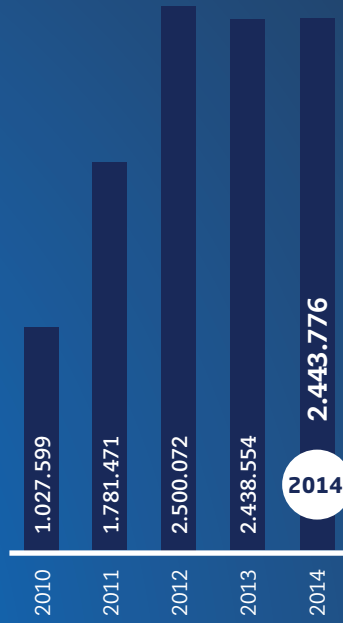
Segmento	2012	2013	2014
Banca comercial	78%	90%	92%
Servicios financieros especializados	20%	7%	5%
Seguros	2%	3%	3%

Distribución geográfica de las aportaciones al producto neto bancario a 31/12/2014

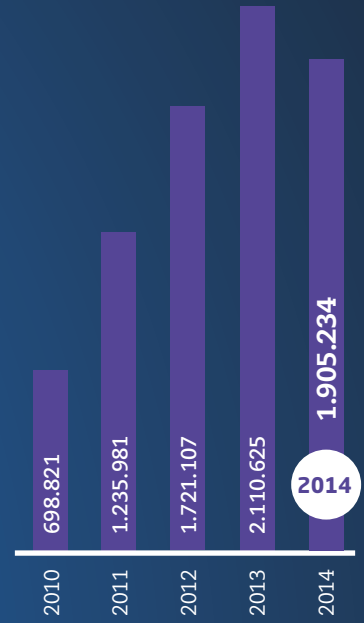




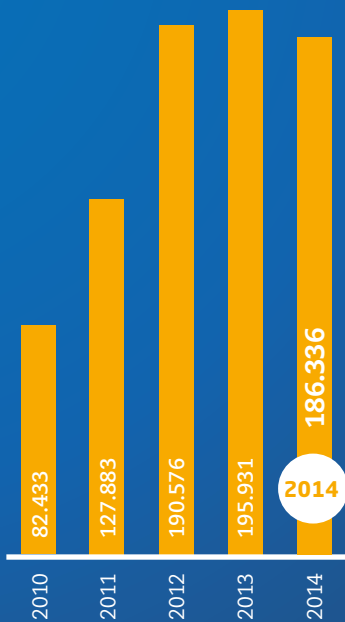
BALANCE TOTAL



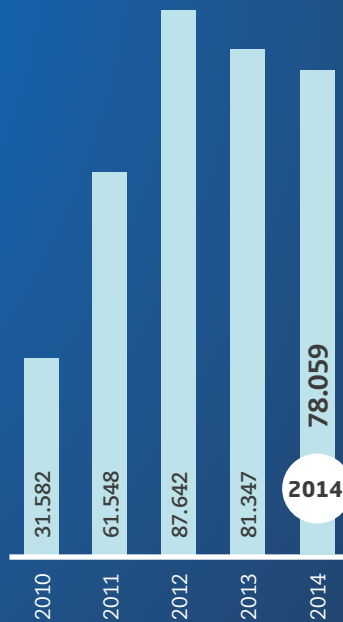
DEPÓSITOS DE LA CLIENTELA



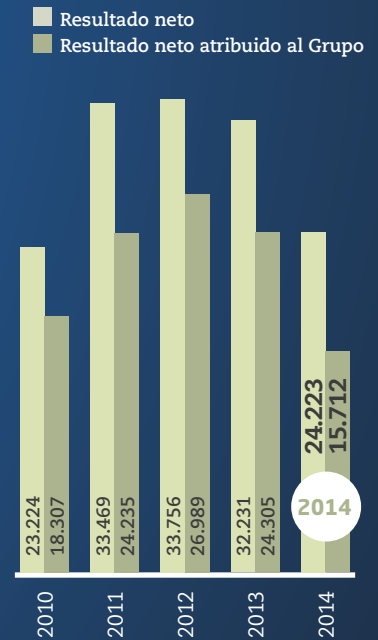
CRÉDITOS A LA CLIENTELA



PRODUCTO NETO BANCARIO



RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN



RESULTADO NETO

La nueva organización del Grupo BGFIBank implantada para aumentar el rendimiento

El Grupo BGFIBank concluye su proyecto de empresa Cap 2015 y redefine la organización de BGFI Holding Corporation (BHC) con vistas a satisfacer la ambición de crecimiento del grupo a largo plazo, para lo cual se estructuran los métodos del Grupo y se industrializan los procesos de las filiales.

Esta nueva organización pretende guiar a todas las entidades del grupo en la búsqueda del rendimiento del proyecto de empresa Excellence 2020.



A tal efecto, hemos asignado siete funciones principales al holding:

1. Definir e implantar la estrategia del grupo.
2. Coordinar las políticas comerciales.
3. Poner al servicio de las filiales los métodos y las herramientas del Grupo.
4. Definir los presupuestos y consolidar los resultados.
5. Controlar que las filiales ejecutan correctamente la estrategia.
6. Organizar la gestión global de los riesgos.
7. Garantizar una gestión eficiente y adecuada del grupo.

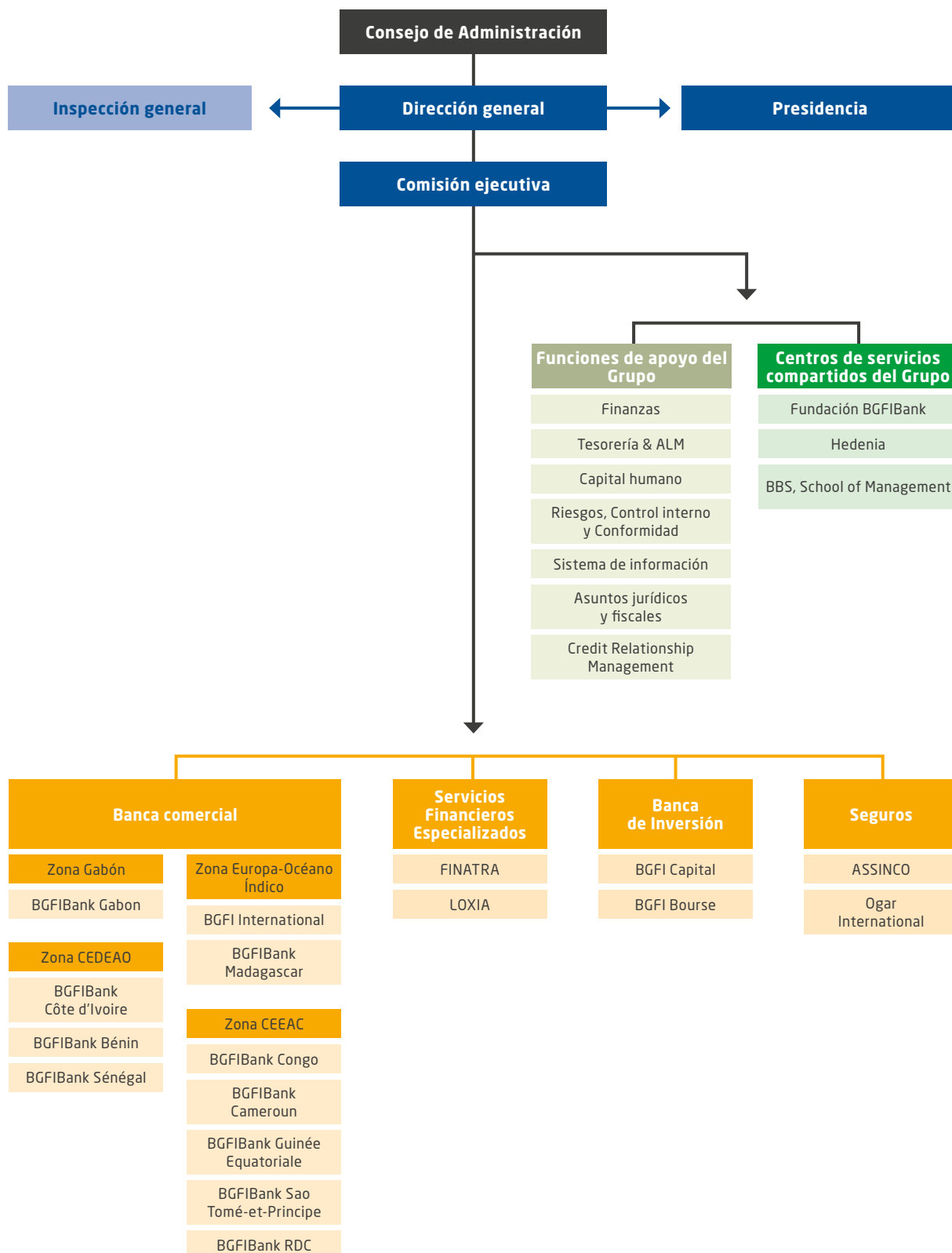
Para ello, hemos estimado oportuno vertebrar el grupo en torno a expertos reunidos en BHC que sirven de intermediarios con las diferentes filiales de aquel.

Objetivos:

- Para el holding: homogeneizar los procesos y automatizar el seguimiento y la evaluación.
- Para las filiales: dotarlas de metodologías y herramientas del Grupo, así como de centros de expertos con un fuerte valor añadido.

“ El holding pretende alcanzar los objetivos de crecimiento del grupo a largo plazo empleando los métodos y las herramientas del Grupo, permitiendo así que las filiales se desarrollen capitalizándose a partir del modelo “BGFI”. ”

La organización del Grupo BGFIBank (15/03/2015)



Cuatro sectores de actividad bajo la responsabilidad del Presidente y Director General

1. La Banca Comercial

El sector de Banca Comercial coordina la actividad de banca comercial del grupo.

Las actividades que desempeña son las siguientes:

- Banca de empresas.
- Banca privada.
- Banca de estados e instituciones.
- Banca particular.

La Banca Comercial se encarga de poner en marcha la estrategia del grupo para que los servicios y las marcas estén continuamente a la cabeza de la innovación y se adapten a lo que espera cada segmento de la clientela.

Con el fin de estar más cerca de los mercados, el sector de la Banca Comercial se organiza en cuatro regiones. Hasta el 31/12/2014:

- Zona Gabón, a través de BGFIBank Gabon.
- CEEAC, que reagrupa a las filiales del Congo, Guinea Ecuatorial, República Democrática del Congo y Santo Tomé y Príncipe, bajo la supervisión comercial del director general de BGFIBank Congo.
- CEDEAO con las filiales de Benín, Costa de Marfil y Senegal, a las que, por razones de organización interna, se suma Camerún (país miembro de la CEMAC), bajo la supervisión comercial del actual director general de BGFIBank Gabon.
- Europa-Océano Índico, que reúne a BGFI International en París y BGFIBank Madagascar, bajo la supervisión comercial del director general de BGFI International.

Los sectores Servicios Financieros Especializados y Banca de Inversión descritos a continuación tienen por objeto coordinar las actividades parabancarias del grupo, tanto en el mercado nacional (Gabón) como en las filiales internacionales.

2. Servicios Financieros Especializados

El sector Servicios Financieros Especializados reúne las actividades del grupo en créditos al consumo, leasing, crédito de equipamiento, el factoring, las transferencias de dinero y las microfinanzas.

3. Banca de Inversión

El sector Banca de Inversión coordina las actividades de ingeniería financiera, de financiación estructurada de proyectos, corretaje en bolsa y asset management.

Desde esta perspectiva, el grupo ha estimado necesario fusionar las actividades de las filiales BGFIBourse y BGFI Capital en una sola entidad denominada **BGFI Investment Banking**. La principal misión de esta nueva estructura será la de ofrecer a los clientes denominados “corporate”, tanto estados como entidades públicas, servicios y soluciones adaptados a sus necesidades específicas, siempre respetando los estándares internacionales en vigor.

Dicha estructura desarrollará sus actividades en África y en los mercados internacionales a través de las operaciones de:

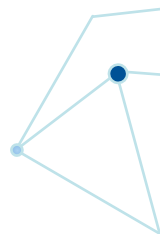
- Corporate Finance (financiación de empresas).
- Global Capital Markets (mercados financieros).
- Structured Finance (operaciones de financiación).

4. Seguros

El sector Seguros coordina las actividades de las sociedades de seguros del grupo y pone en marcha una estrategia que permite desarrollar productos de seguros de vida y multirriesgos (incendio, accidentes, riesgos varios y transportes).

Su presencia en el holding le permite gozar de estrategias, métodos y herramientas ya utilizados por las filiales bancarias.

Con el fin de ampliar su actividad en los mercados de Gabón y en el ámbito internacional, el sector Seguros desarrolla sinergias tanto con los centros de expertos del holding como con las filiales bancarias, beneficiándose así de la dinámica de crecimiento del grupo.



Seis funciones transversales

1. Finanzas

Finanzas tiene por objeto aportar a la dirección general del grupo una visibilidad permanente y segura de los indicadores de actividad, de rentabilidad y de los riesgos financieros del grupo.

2. Capital Humano

Capital Humano tiene por objeto definir la política salarial e implantar el sistema de gestión de previsión de empleos y competencias del grupo.

3. Sistema de Información

El Sistema de Información se encarga de implantar la estrategia del grupo en esta materia para ofrecer, tanto al holding como a las filiales, herramientas eficientes e innovadoras que respondan a sus necesidades. Esta función transversal se apoya en la experiencia de socios especializados encargados de la ejecución operativa del sistema de información del grupo.

4. Riesgos, Control Interno y Conformidad

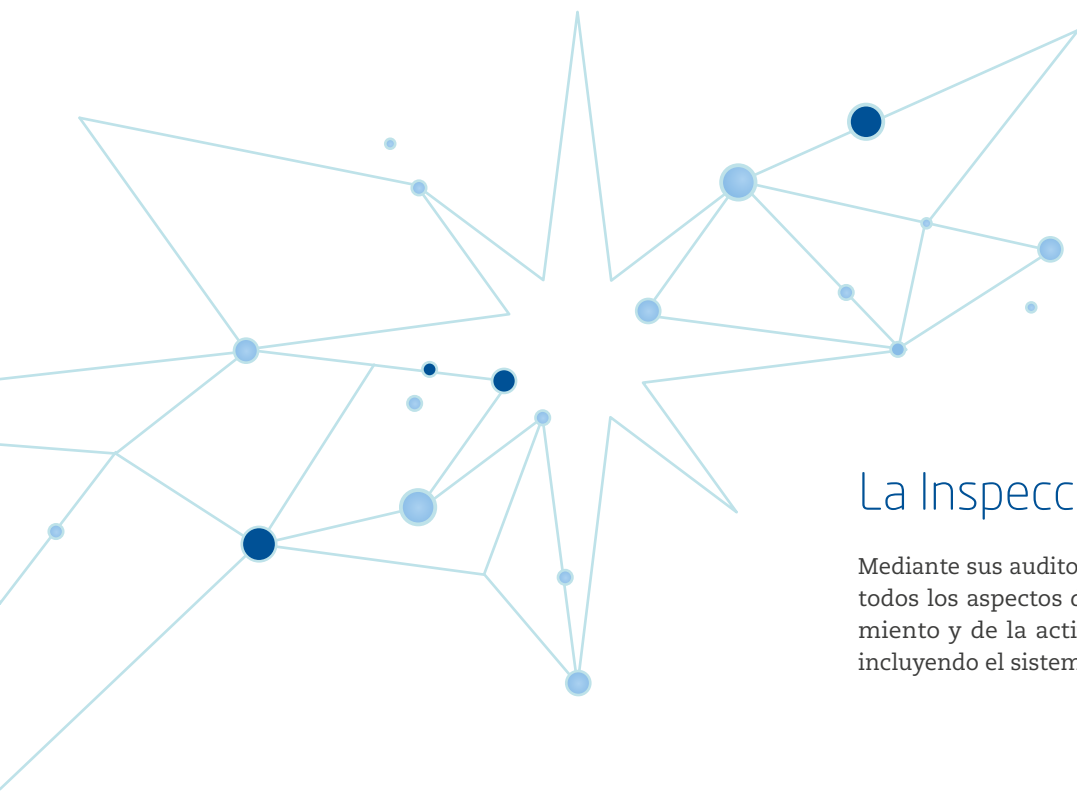
Las principales misiones de Riesgos, Control Interno y Conformidad son las de controlar y gestionar los riesgos con objeto de minimizar el coste del riesgo de las diferentes actividades del grupo. A tal efecto, esta organización se encarga de definir la política del grupo sobre gestión global de riesgos (riesgos de mercado, de tipos, operativos, etc.) y las orientaciones operativas de las distintas filiales del grupo.

5. Credit Relationship Management

Credit Relationship Management se encarga de la gestión de los riesgos de crédito del grupo.

6. Jurídico y Fiscalidad

Jurídico y Fiscalidad tiene por objeto garantizar ante la dirección general que las actividades del grupo se ajusten a la legislación que les corresponda.



La Inspección general

Mediante sus auditorías, la Inspección general evalúa todos los aspectos de la organización, del funcionamiento y de la actividad del holding y sus filiales, incluyendo el sistema de información.

Los cuatro segmentos del Grupo BGFIBank

La Banca Comercial

Zona Gabón

La zona Gabón, donde nació en 1971 BGFIBank, sigue siendo el principal aporte al producto neto bancario del Grupo BGFIBank.

En la organización comercial del grupo, a finales de 2014, la dirección regional de Gabón se encontraba bajo la responsabilidad del director general de BGFIBank Gabon.

La zona Gabón aglutina las actividades de banca comercial (BGFIBank Gabon), servicios financieros especializados (Finatra y Loxia) y seguros (Assinco).

Esta oferta comercial, ampliada y complementada por las gamas de productos que se proponen, permite llegar a todos los segmentos de clientes gaboneses con ofertas adaptadas específicamente a cada segmento.

Zona CEEAC

La zona CEEAC, en su organización comercial del grupo a finales de 2014, aglutina a Guinea Ecuatorial, Congo, República Democrática del Congo y Santo Tomé y Príncipe.

Una zona con un fuerte potencial de desarrollo

Esta zona, algo dispar en cuanto a las características geográficas de los países que la componen, aglutina a países productores de petróleo o que vayan a serlo y zonas ricas en recursos mineros.

El potencial de desarrollo es muy importante para un grupo financiero como el Grupo BGFIBank.

A través de su organización, el grupo puede generar sinergias entre las filiales mediante préstamos sindicados en el marco de la optimización de la gestión de la tesorería de las filiales y el marco comercial que se pone al servicio de los clientes instalados en dos o más países. En la zona comercial CEEAC, estas sinergias empiezan a arrojar sus frutos a pesar de las diferencias en las normativas bancarias y entre divisas, además de los escollos administrativos, que frenan la circulación de personas entre los países.

Siempre desde esta perspectiva de sinergias comerciales entre filiales, se prevé designar *senior bankers* que se encargarán de las grandes cuentas transfronterizas.

Zona CEDEAO

La zona CEDEAO, en su organización comercial del grupo a finales de 2014, aglutina a Benín, Costa de Marfil y Senegal y, por razones de organización interna, Camerún (país miembro de la CEMAC).

Una zona con excelentes perspectivas de desarrollo

La zona CEDEAO es reciente en el seno del Grupo BGFIBank. La primera implantación del banco en Benín data de 2010. A continuación le siguieron Camerún en 2011 y Costa de Marfil en 2012. En enero de 2015 se dio el beneplácito para la apertura de BGFIBank Sénegal. El banco ha encontrado un buen ritmo de crecimiento en esta zona, con un fuerte potencial de desarrollo económico. Pretende reforzar las sinergias entre las filiales bancarias, al mismo tiempo que se beneficia de la expansión de las actividades de seguros desarrolladas por Ogar International en Camerún, Benín, Togo y Costa de Marfil (ver «El sector Seguros», página 14).

Zona Europa – Océano Índico

BGFI International desde París y BGFIBank Madagascar

Una amplia zona internacional

El Grupo BGFIBank tiene la vocación de ser «un grupo financiero africano para el mundo». A través de su filial europea, BGFI International, con sede en París, el grupo está al servicio de una amplia clientela de empresas que mantienen negocios con África y que están implantadas en todos los continentes. La filial de Madagascar se encuentra en el epicentro de los negocios entre África, Medio Oriente, India y Europa.

BGFI International a vista de pájaro

BGFI International es una entidad de crédito especializado con un capital de 40 millones de euros y sede en París. Su experiencia se basa en tres actividades fundamentales:

- Trade & export finance.
- Commodity trade finance.
- Corporate finance.

BGFI International actúa, asimismo, como intermediario entre los bancos y las empresas africanas en Europa y las empresas europeas, asiáticas y americanas implantadas en África.

En 2014 se pudieron llevar a cabo importantes operaciones de trade finance gracias a la iniciativa de BGFI International en favor de los clientes de varias filiales del grupo. Asimismo, BGFI International coordinó operaciones complejas en el marco de la financiación del comercio internacional.

BGFI International se apoya en el saber hacer de un equipo de expertos innovadores y en la ingeniería financiera, experimentados en las técnicas de financiación del comercio internacional y en la gestión de operaciones a veces complejas. En la sede de París trabajan veintidós personas.

Banca de Inversión

El sector Banca de Inversión coordina las actividades de ingeniería financiera, de financiación estructurada de proyectos, corretaje en bolsa y asset management. BGFI Investment Banking, fruto de la fusión de las actividades de las filiales BGFI Bourse y BGFI Capital, es la nueva entidad del Grupo BGFIBank, responsable de esta actividad.

BGFI Investment Banking, con una clientela diversificada, pretende ser una organización de carácter internacional, que ejerza sus actividades tanto en África como en los mercados internacionales. Su principal misión será la de ofrecer a los clientes denominados “corporate”, tanto estados como entidades públicas, servicios y soluciones adaptados a sus necesidades específicas, siempre respetando los estándares internacionales en vigor.

A principios de 2014 se ha puesto en marcha esta nueva organización con competencias y recursos humanos reforzados, y la ambición de posicionarse a nivel internacional.

Algunas operaciones que sirven de referencia:

- Una obtención de fondos de más de 1.000 millones de dólares para SNPC, cliente histórico de BGFIBank Congo. Tres filiales del Grupo BGFIBank participaron en este proceso junto a otras entidades financieras africanas.
- Consejo de administración de Sonara en Camerún en el que se establecía una reestructuración total, incluyendo una prefinanciación export y un crédito puente a la República de Camerún, principal accionista de Sonara. BGFIBank Cameroun fue el agente organizador de esta operación.
- En Gabón se cerraron varios acuerdos, entre los que destacan obtención de fondos, reestructuración de deudas, cesión de títulos y fusiones-adquisiciones en los sectores hostelero, petrolero y de obras públicas.

Los resultados de 2014 han sido muy competitivos.

Servicios Financieros Especializados

El sector Servicios Financieros Especializados aglutina las actividades del grupo en créditos al consumo, leasing, crédito de equipamiento, el factoring, las transferencias de dinero y las microfinanzas. Dos filiales desarrollan estas actividades en Gabón:

Finatra y Loxia, coordinadas por el director general de BGFIBank Gabon en una iniciativa complementaria de los tres organismos financieros que trabajan para unos segmentos de la clientela bien definidos.

Seguros

El sector Seguros coordina las actividades de todas las sociedades de seguros del grupo y pone en marcha una estrategia que permite desarrollar productos de seguros de vida y otros. Con el fin de ampliar su actividad en los mercados de Gabón y en el ámbito internacional, el sector Seguros desarrolla sinergias tanto con los centros de expertos del holding como con las filiales bancarias, beneficiándose así de la dinámica de crecimiento del grupo. Dos compañías se encargan de estos aspectos: Assinco y Ogar International.

Una nueva dinámica de crecimiento

Tres compañías ocupan un lugar importante en el mercado de Gabón: Assinco y Ogar en los productos multirriesgo (incendio, accidentes, riesgos varios y transportes) y OgarVie, primera compañía de seguros de vida en Gabón.

BGFI Holding Corporation es el accionista mayoritario de Assinco, a su vez accionista en un 15 % de OgarVie. Las tres entidades cuentan con los mismos inversores privados.

A finales de 2013 se decidió crear Ogar International, de la que BGFI Holding Corporation posee un 35 %, Assinco un 15 % y Ogar un 50 %. El objetivo de la nueva estructura se centra en el desarrollo del sector Seguros en el plano internacional fuera del mercado gabonés, suficientemente abastecido por las actuales estructuras de Assinco, Ogar y OgarVie.

Los primeros prometedores pasos de Ogar International

La primera etapa del desarrollo internacional se materializó en 2014 por la participación de Ogar International en Chanas Assurances, principal compañía camerunesa implantada desde hace unos cincuenta años en este gran mercado. Se prevé un aumento progresivo de Ogar International en el capital de Chanas Assurances hasta alcanzar el 45 % de participación.

La segunda etapa del desarrollo internacional se emplaza en África occidental, donde Ogar International adquirió en 2014 el grupo beninés Fedas y sus filiales Fedas Bénin, Fedas Togo y Fedas Côte d'Ivoire. La CIMA (Conférence Inter-africaine des Marchés d'Assurance) se interesó por Ogar International tras la administración provisional de dos de estas tres compañías.

El objetivo prioritario de 2015 es dotar de una nueva dinámica organizativa y comercial a estas compañías de seguros según la lógica de desarrollo internacional y el rigor de la gestión que caracterizan al Grupo BGFIBank.

El gobierno corporativo como motor de Excellence 2020

Principios del gobierno corporativo del Grupo BGFIBank

La carta del buen gobierno formaliza los principios y los integra en la cultura corporativa del Grupo.

La adhesión a los principios de gobierno corporativo se articula en los siguientes documentos:

- Los estatutos de BGFI Holding Corporation.
- Los estatutos de las filiales del Grupo BGFIBank.
- La retribución interna uniforme a los miembros de los consejos de administración.
- La carta del buen gobierno corporativo.
- La carta del administrador.
- El código deontológico de negocios para la plantilla.
- La carta del directivo.

Dichos elementos pretenden garantizar la transparencia y la responsabilidad, dos valores fundamentales del Grupo BGFIBank.

Estructura de BGFI Holding Corporation S.A.

Los documentos sobre gobierno corporativo del Grupo BGFIBank subrayan las políticas y especifican las respectivas funciones y responsabilidades de las estructuras de gobierno corporativo del Grupo:

- El papel de la sociedad matriz BGFI Holding Corporation S.A. (sociedad que lidera el grupo).
- Informes y comunicación entre la sociedad matriz y las filiales.
- El código de conducta de los administradores y la normativa interna del Consejo de Administración.

Estos son los principios fundamentales en los que se basa la estructura de gobierno corporativo del Grupo BGFIBank:

- BGFI Holding Corporation S.A. actúa como arquitecto estratégico. Define la estrategia y la orientación global del Grupo BGFIBank así como sus políticas y normas. Supervisa mediante controles internos y auditorías, para garantizar que se respetan las políticas y normas del Grupo, así como las diferentes legislaciones locales.
- La toma de decisiones operativas está individualizada y se mantiene a nivel de cada filial más cercana al cliente y de la entidad encargada de realizar la acción.
- La responsabilización se formaliza mediante la puesta en marcha de apoderamientos y de límites globales y operativos adecuados.
- La correcta coordinación de las actividades del Grupo se garantiza mediante un nivel de acuerdo entre la sociedad matriz y las filiales, por una parte, y entre las propias filiales a nivel de los consejos de administración, por otra parte.
- Los comités del consejo y los comités de la dirección general del grupo establecen plazos de referencia y responsabilidades claras.
- Las decisiones y las políticas del Grupo serán de aplicación a todas las sociedades del Grupo BGFIBank, siempre supeditadas a la normativa local. En caso de conflicto entre las políticas del Grupo y la normativa local, siempre prevalecerá esta última.

Un grupo financiero comprometido con la sociedad

Balance social del Grupo BGFIBank desde la perspectiva Excellence 2020

Hemos definido cuatro ejes estratégicos de excelencia como parte fundamental de nuestro proyecto de empresa Excellence 2020: excelencia comercial, excelencia del personal, excelencia organizativa y excelencia del sistema de previsión.

La excelencia del personal –mediante el intercambio de valores del grupo, el refuerzo de las competencias y la calidad de la plantilla– pretende dotar al grupo de la mejor plantilla en todos los niveles, con un alto concepto del trabajo y la responsabilidad.

Resumen del plan estratégico de acciones

El eje Excelencia del personal del proyecto de empresa Excellence 2020 incluye cuatro programas estratégicos que servirán de guía para la gestión y el desarrollo a partir de 2015.

Estos son los programas que se enmarcan en las misiones estratégicas básicas de BGFH Holding Corporation:

- coordinación
- regulación
- control
- vigilancia

“ La excelencia del personal pretende dotar al grupo de la mejor plantilla en todos los niveles, con un alto concepto del trabajo y la responsabilidad. ”



Principales indicadores sociales a 31 de diciembre de 2014

Recursos Humanos por sociedad

En el cálculo de los Recursos Humanos se tienen en cuenta los contratos temporales, los contratos indefinidos y los representantes de la sociedad inscritos en este periodo. No se incluyen los contratos en prácticas ni a tiempo parcial.

Sociedades	Empleados 2013	Empleados 2014
Assinco vie	3	0
Assinco	62	63
BBS	23	26
BGFI Bourse	9	9
BGFI Capital	0	2
BGFI Holding Corporation	102	100
BGFI International	21	22
BGFIBank Bénin	114	115
BGFIBank Cameroun	89	98
BGFIBank Congo	226	226
BGFIBank Côte d'Ivoire	38	55
BGFIBank Gabon	591	605
BGFIBank GE	159	160
BGFIBank Madagascar	49	61
BGFIBank RDC	125	128
BGFIBank STP	16	19
Finatra	62	62
Fundación BGFIBank	3	2
Hedenia	3	7
LOXIA	40	52
Total	1.735	1.812

La incorporación a las sociedades del grupo se ajusta a los objetivos previstos en los presupuestos de 2014 en materia de recursos humanos. Estos últimos aumentaron un 4 % entre 2013 y 2014. El cotejo de las cifras arroja una creación neta de 77 empleos adicionales entre 2013 y 2014.

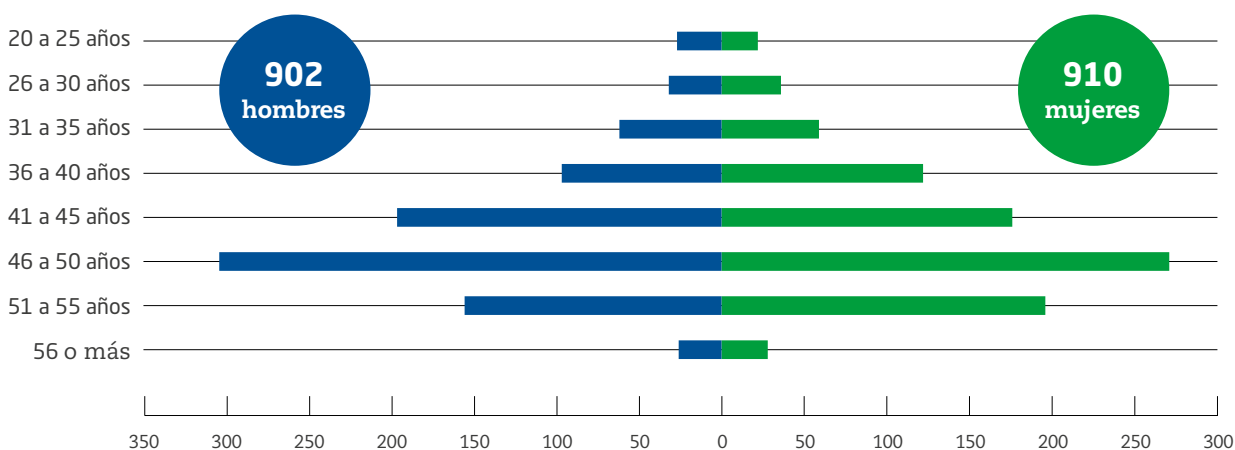
Pirámide de edades (gráfica a pie de página)

En 2014, la media de edad de la plantilla del grupo fue de 37 años. Los asalariados de entre 26 y 40 años (73 %) suponen la representación más importante.

La pirámide de edad está relativamente equilibrada e ilustra el hecho que el grupo se anticipa a sus necesidades futuras en términos de Recursos Humanos.

La plantilla de BHC es mayoritariamente joven, lo que implica la implantación de una política de fidelización y de gestión de carreras dinámica.

Asimismo, la transmisión de competencias y de saber hacer debe ser realmente garantizada para que esta población gane en conocimiento y asegure la continuidad del holding.



La Fundación BGFIBank

El Grupo BGFIBank se viene comprometiendo desde hace algunos años en una iniciativa de responsabilidad social y medioambiental. Estos compromisos se alcanzan en el contexto de su adhesión al Pacto Mundial de Naciones Unidas (Global Compact). Dichos compromisos suponen una dimensión ciudadana que implica la visualización de las necesidades de la sociedad civil, contribuyendo, entre otras cosas, a luchar contra la exclusión, las desigualdades y la pobreza.

La Fundación BGFIBank contribuye particularmente a las ambiciones de desarrollo responsable apoyando acciones de interés general en beneficio de todos. El Grupo BGFIBank muestra así su determinación a ejercer su responsabilidad con respecto a sus interlocutores y su entorno inmediato.

La Fundación BGFIBank no inventó el mecenazgo que las filiales del Grupo BGFIBank llevan a cabo desde siempre, pero lo refuerza y lo dota de una mayor coherencia.

La Fundación BGFIBank, en definitiva, canaliza el compromiso colectivo del Grupo BGFIBank. Ofrece a cada uno de sus empleados la posibilidad de implicarse personalmente y contribuye a sentirse orgulloso de pertenecer a la empresa.



BGFIBank Foundation
para las futuras generaciones

...Un elemento importante de nuestra política de responsabilidad social que se manifiesta a través de las numerosas iniciativas innovadoras. ”



La Fundación BGFIBank en algunas cifras

54.079 niños examinados en Gabón en el marco de un estudio de la frecuencia de la epilepsia durante enfermedades infecciosas tales como el paludismo cerebral, la meningitis purulenta o la encefalitis viral.

7.500 alumnos sensibilizados en la educación medioambiental para la preservación de la biodiversidad de las zonas marinas protegidas en Gabón.

3.000 ejemplares del libro *L'histoire du Gabon racontée à nos enfants* [La historia de Gabón contada a los niños] distribuidos en las bibliotecas de los centros de enseñanza primaria y secundaria de Gabón.

120 niños de la calle escolarizados en Benín.

20 niños discapacitados tutelados en el marco de la integración escolar de niños con discapacidades intelectuales en Costa de Marfil.

15 guías formados en Gabón en el marco de la gestión de los parques nacionales y sus recursos naturales.

5 becas asignadas a estudiantes procedentes de familias desfavorecidas para la realización de sus estudios en BBS, School of Management, Gabón.

3 becas de Excelencia concedidas a los estudiantes que han obtenido las mejores notas en las pruebas de acceso a la BBS, School of Management, Gabón.

4 premios de Excelencia concedidos por la investigación científica y tecnológica más innovadora de Gabón.

Informe financiero

Cuentas anuales de BGFH Holding Corporation

Informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio

cerrado el 31 de diciembre de 2014

**A los accionistas,
BGFH Holding Corporation, Libreville**

Señoras, Señores:

En cumplimiento de la tarea asignada por la Junta General, presentamos el informe relativo al ejercicio cerrado el miércoles, 31 de diciembre de 2014 sobre:

- La auditoría de las cuentas anuales de BGFH Holding Corporation adjuntas al presente informe y que contabilizan un capital propio de 170.899 millones de FCFA, incluyendo un beneficio en el ejercicio por un importe de 12.529 millones de FCFA.
- Las comprobaciones y datos específicos previstos por la ley.

Los estados financieros anuales han sido aprobados por el Consejo de Administración. Nos corresponde, en base a nuestra auditoría, expresar una opinión sobre dichas cuentas.

Opinión sobre las cuentas anuales

Hemos realizado la auditoría de acuerdo con la normativa profesional vigente en Gabón. Dichas normas requieren de la aplicación de un análisis detallado que permita obtener garantías razonables de que los estados financieros anuales no presentan anomalías significativas.

Una auditoría consiste en analizar mediante muestreos los elementos probatorios que justifican los datos contenidos en las cuentas. Asimismo, consiste en analizar los principios contables empleados y las estimaciones significativas contempladas para cerrar las cuentas y estimar su presentación en conjunto. Consideramos que nuestros controles proporcionan una base razonable de las opiniones que se expresan a continuación.

Certificamos que las cuentas anuales son, con arreglo a las normas y principios contables aplicables en Gabón, adecuadas y transparentes y que dan una imagen fiel del resultado de las operaciones del pasado ejercicio, así como de la situación financiera y del patrimonio de la sociedad al cierre de dicho ejercicio.

Comprobaciones y datos específicos

Asimismo, hemos procedido, conforme a las normas de la profesión vigentes en Gabón, a las comprobaciones específicas previstas por la ley.

No tenemos observación alguna que formular al respecto de la transparencia y la concordancia con las cuentas anuales de los datos incluidos en el informe del Consejo de Administración y en los documentos dirigidos a los accionistas sobre la situación financiera y las cuentas anuales.

Libreville, 7 de abril de 2015

Los auditores de cuentas:

PricewaterhouseCoopers

Anaclet Ngoua, auditor de cuentas autorizado
por la Cémac

Ernst & Young

Ludovic Ngatse, auditor de cuentas autorizado
por la Cémac Erik Watremez, Accionista

Activo BGFI Holding Corporation

Activo (en millones de FCFA)	31/12/2014		Neto	31/12/2013	variaciones
	Bruto	Amort / Prov		Neto	
Inmovilizados inmateriales	171	27	144	139	4%
Patentes, licencias, software	31	27	4	21	-79%
Gastos inmovilizados	140	-	140	88	59%
Otros inmovilizados inmateriales	-	-	-	30	-100%
Inmovilizaciones materiales	6.315	2.704	3.611	3.296	10%
Terrenos	2.065		2.065	1.064	94%
Edificios	492	485	8	42	-82%
Instalaciones y accesorios	1.524	688	835	926	-10%
Material y mobiliario	915	458	457	597	-23%
Material de transporte	1.319	1.072	247	667	-63%
Anticipos y pagos abonados sobre inmovilizados	442	-	442	175	>100%
Inmovilizados materiales en curso	442		442	175	>100%
Inmovilizados financieros	225.322	2.895	222.427	194.400	14%
Títulos de participación	188.138	2.800	185.338	161.288	15%
Otros inmovilizados financieros	37.183	95	37.089	33.112	12%
Total activo inmovilizado (I)	232.250	5.625	226.625	198.010	14%
Proveedores, anticipos	-	-	-	-	-
Clientes	-	-	-	-	-
Otras deudas	13.948	185	13.763	48.792	-72%
Total activo circulante (II)	13.948	185	13.763	48.792	-72%
Tesorería - activo	-	-	-	-	-
Bancos, cheques postales, caja	5.780	-	5.780	3.665	58%
Total tesorería - activo (III)	5.780	-	5.780	3.665	58%
Diferencias de conversión - activo (IV)	-	-	-	-	-
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	251.978	5.811	246.168	250.467	-2%

Passif BGFH Holding Corporation

PASSIF (en millones de FCFA)	realizado 31/12/2014	realizado 31/12/2013	variaciones
Capitales propios y recursos asimilados			
Capital	141.618	141.618	-
Primas y reservas	16.752	1.883	>100%
Primas de participación, de emisión, de fusión	-	-	-
Diferencia por reevaluación	-	-	-
Reservas no disponibles	15.000	1.883	>100%
Otras reservas	-	-	-
Resultado en espera de asignación	-	-	-
Saldo traspasado + o -	1.752	-	>100%
Resultado neto del ejercicio (beneficio + o pérdida -)	12.530	23.051	-46%
Total capitales propios (I)	170.899	166.552	3%
Deudas financieras y recursos asimilados			
	-	-	-
Emisión de deuda	68.316	74.000	-8%
Deudas financieras diversas	-	3.000	<100%
Total deudas financieras (II)	68.316	77.000	-11%
Total recursos estables (I+II)	239.215	243.552	-2%
Pasivo circulante			
Proveedores de explotación	2.682	1.333	>100%
Deudas fiscales	784	918	-15%
Deudas sociales	2.927	4.113	-29%
Otras deudas	560	550	2%
Total pasivo circulante (III)	6.952	6.914	1%
Bancos, descubiertos	-	-	-
Total tesorería - pasivo (IV)	-	-	-
Diferencias de conversión - activo (IV)	-	-	-
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	246.168	250.467	-2%

P&L BGFI Holding Corporation

CUENTA DE RESULTADOS (en millones de FCFA)	realizado 31/12/2014	realizado 31/12/2013	variaciones	variaciones en %
Actividad de explotación				
Otras compras	-173	-289	-116	67%
Transportes	-659	-604	55	-8%
Servicios externos	-3.578	-5.242	-1.664	47%
Impuestos y tributos	-134	-39	95	-71%
Otros gastos	-665	-1.949	-1.284	>100%
Gastos de personal	-6.789	-7.551	-762	11%
Dotaciones a amortizaciones y provisiones de explotación	-1.122	-823	299	-27%
Total de gastos de explotación	-13.119	-16.497	-3.378	26%
Trabajos, servicios vendidos	14.730	16.227	1.497	10%
Productos accesorios	57	55	-2	-3%
Volumen de negocios	14.787	16.282	1.495	10%
Recuperación de provisiones de explotación y transferencias de gastos	867	0	-867	
Total de productos de explotación	15.653	16.282	629	4%
<i>Resultado de explotación (+ o -)</i>	<i>2.535</i>	<i>-215</i>	<i>-2.750</i>	<i><100%</i>
Actividad financiera				
Gastos financieros	-3.701	-2.280	1.421	-38%
Dotaciones a amortizaciones y a provisiones sobre participaciones	-2.800	-	2.800	-
Total de gastos financieros	-6.501	-2.280	4.221	-65%
Ingresos financieros	19.343	29.085	9.742	50%
Recuperación de provisiones	1.780	1.069	-711	-40%
Total de productos financieros	21.123	30.154	9.031	43%
Resultado financiero (+ o -)	14.622	27.874	13.252	91%
Gastos diferentes a las actividades ordinarias	-3.915	-3.475	440	-11%
Productos Diferentes a las Actividades Ordinarias	1.311	1.421	110	8%
Resultado DAO (+ o -)	-2.604	-2.054	550	-21%
Impuesto sobre bienes inmuebles de dividendos	-1.669	-1.949	-280	17%
Impuestos sobre el resultado	-354	-605	-251	71%
TOTAL GENERAL DE PRODUCTOS	36.776	46.436	9.660	26%
RESULTADO NETO	12.530	23.051	10.521	84%

Estados financieros consolidados y notas anexas

Informe del Comité de Auditoría sobre los estados financieros consolidados

del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2014

En cumplimiento de la tarea que nos ha sido confiada por la Junta General, hemos procedido al control de los estados financieros consolidados de BGFH Holding Corporation, relativos al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2014, tal y como aparecen adjuntos al presente informe y en el que consta el capital propio consolidado participado por el Grupo, cuyo importe asciende a 211.925 millones de FCFA, sin incluir un resultado neto consolidado atribuido al Grupo de 15.712 millones de FCFA.

Los estados financieros consolidados han sido realizados bajo la responsabilidad de la Dirección General y presentados al Consejo de Administración. Nos corresponde, en base a nuestra auditoría, expresar una opinión sobre dichas cuentas.

Hemos realizado la auditoría de acuerdo con la normativa profesional vigente en Gabón. Dichas normas requieren de la aplicación de diligencias que permitan obtener garantías razonables de que los estados financieros anuales no presentan anomalías significativas.

Una auditoría consiste en analizar mediante muestreos los elementos probatorios que justifican los datos contenidos en las cuentas. Asimismo, consiste en analizar los principios contables empleados y las estimaciones significativas contempladas para cerrar las cuentas y estimar su presentación en conjunto. Consideramos que nuestros controles proporcionan una base razonable de las opiniones que se expresan a continuación.

Certificamos que los estados financieros consolidados son, con arreglo a las normas y principios contables aplicables en Gabón, adecuados y transparentes y que dan una imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, así como del resultado conjunto que constituyen las empresas en la consolidación.

Además, también hemos procedido a verificar la información aportada en el informe sobre la gestión del Grupo. No tenemos ningún comentario que hacer sobre su transparencia y su concordancia con las cuentas consolidadas.

Libreville, 7 de abril de 2015

Los auditores de cuentas:

PricewaterhouseCoopers

Anaclet Ngoua, auditor de cuentas autorizado por la Cémac

Ernst & Young

Ludovic Ngatse, auditor de cuentas autorizado por la Cémac Erik Watremez, Accionista

Activo consolidado

Activo (en millones de FCFA)	realizado 31/12/2012	realizado 31/12/2013	realizado 31/12/2014
Valores inmovilizados	128.279	151.603	161.069
Inmovilizados inmateriales	18.321	17.790	18.996
Amortizaciones	-6.210	-10.409	-11.657
Inmovilizaciones materiales	79.887	91.739	104.278
Amortizaciones	-31.599	-39.391	-46.085
Títulos de participaciones	5.800	5.701	23.035
Títulos de participación empresas de seguros	923	2.360	2.651
Otros títulos inmovilizados	63.875	61.931	71.735
Provisiones	-2.911	-2.120	-3.189
Títulos de suscripción obligatoria	194	24.001	1.305
Créditos a la clientela	1.721.107	2.110.625	1.905.234
Inmovilizados en arrendamiento financiero	41.936	46.523	42.274
Créditos a largo plazo	136.560	142.466	30.455
Créditos a medio plazo	684.535	770.990	1.012.689
Créditos a corto plazo	323.001	257.247	267.583
Cuentas deudores y otras cantidades adeudadas	564.984	932.211	622.664
Provisiones	-29.910	-38.811	-70.430
Otros valores realizables	122.364	70.542	46.692
Cuentas de regularización y deudores varios	122.341	70.520	48.208
Provisiones	-720	-677	-1.638
Cheques y efectos a percibir	744	700	123
Tesorería	1.053.696	690.266	963.654
Flujo de caja	98.214	106.577	136.240
Flujo de caja previsional	955.481	583.690	827.413
BALANCE TOTAL	3.025.446	3.023.037	3.076.648

Pasivo consolidado

PASIVO (en millones de FCFA)	realizado 31/12/2012	realizado 31/12/2013	realizado 31/12/2014
Capitales permanentes	304.392	377.728	385.888
Patrimonio Social	251.766	270.868	287.847
Reservas atribuidas al Grupo	177.523	194.847	211.925
Resultados atribuidos al Grupo	26.989	24.305	15.712
Reservas atribuidas a minoristas	40.488	43.790	51.699
Resultado atribuido a minoristas	6.767	7.927	8.511
Otros capitales permanentes	52.626	106.861	98.041
Provisiones por riesgos y gastos	11.628	24.961	19.564
Otros recursos permanentes	40.998	81.899	78.477
Provisiones técnicas de seguros	12.386	12.903	12.684
Primas	1.118	2.053	1.455
Siniestros	11.027	10.393	11.229
Cancelación de primas	242	457	0
Depósitos de la clientela	2.500.072	2.438.554	2.443.776
Bonos de caja	3.151	5.885	9.116
Cuentas a vencimiento	639.218	718.487	801.440
Cuentas previstas	1.802.042	1.656.418	1.542.745
Cuentas de ahorro	21.526	27.709	31.570
Otras cuentas de la clientela	34.136	30.055	58.904
Otros valores realizables	81.786	87.833	65.255
Cuentas de regularización y deudores varios	80.430	86.023	63.306
Cuentas exigibles después del cobro	1.356	1.810	1.950
Tesorería	126.809	106.019	169.045
a vencimiento	92.256	88.020	127.633
previsional	34.553	17.999	41.411
TOTAL PASIVO BALANCE	3.025.446	3.023.037	3.076.648

Cuenta de resultados consolidados

CUENTA DE RESULTADOS (en millones de FCFA)	realizado 31/12/2012	realizado 31/12/2013	realizado 31/12/2014
Productos de operaciones con clientes y arrendamiento financiero	174.206	164.707	169.268
Gastos de op. con clientes y arrendamiento financiero	-39.396	-47.919	-56.836
Margen en operaciones con la clientela y leasing	134.810	116.788	112.432
Productos de operaciones de tesorería e interbancarias	4.937	9.004	10.120
Gastos de operaciones de tesorería e interbancarias	-3.650	-10.291	-7.697
Margen en operaciones de tesorería e interbancarias	1.287	-1.287	2.424
Productos en operaciones de títulos	2.232	31.155	4.465
Gastos en recursos permanentes	-2.301	-2.049	-4.089
Margen en operaciones sobre acciones	-69	29.106	377
Margen de intereses	136.027	144.607	115.232
Producto en operaciones de transferencias, comisiones y otros productos	61.250	80.878	97.793
Gastos en op. de transferencias, com. y otros prod.	-10.229	-33.648	-32.611
Margen en op. de transferencias, com. y otros prod.	51.020	47.230	65.183
Primas o cotizaciones adquiridas, pagadas o aprovisionadas	8.162	10.673	10.049
Gastos de prestaciones netas de cesiones y de retrocesiones	-4.998	-7.286	-4.611
Productos netos de inversión asignados	364	706	484
Margen neto de actividades de seguros	3.528	4.094	5.921
Producto neto bancario	190.576	195.931	186.336
Productos diversos y complementarios	8.734	1.341	1.038
Producto global de explotación	199.310	197.273	187.373
Gastos de personal	-39.248	-44.712	-44.084
Gastos generales de explotación	-58.448	-54.915	-52.153
Impuestos y tributos	-3.985	-4.886	-2.761
Gastos generales (amortización no incluida)	-101.681	-104.512	-98.998
Dotaciones netas a amortizaciones	-9.987	-11.413	-10.316
Total gastos generales	-111.667	-115.925	-109.314
Resultado bruto de explotación	87.642	81.347	78.059
Dotación a provisiones	-38.655	-45.591	-50.646
Recuperación de provisiones	13.815	22.308	22.449
Otras pérdidas y beneficios	523	-1.536	-5.094
Resultado antes de impuestos	63.325	56.528	44.768
Impuestos sobre los beneficios	-29.569	-24.297	-20.545
BENEFICIO DEL EJERCICIO	33.756	32.231	24.223
- ATRIBUIDO AL GRUPO	26.989	24.305	15.712
- ATRIBUIDO A MINORISTAS	6.767	7.927	8.511

Estados financieros presentados según el plan contable de la OHADA

Activo consolidado


Activo (en millones de FCFA)	realizado 31/12/2012 neto	realizado 31/12/2013 neto	realizado 31/12/2014 neto
Activo inmovilizado			
Gastos inmovilizados	5.019	3.513	2.946
Inmovilizados inmateriales (patentes, licencias, software)	7.092	3.869	4.394
Diferencias de adquisición	1.910	-	-
Otros inmovilizados inmateriales	11.392	14.278	16.051
Amortizaciones	-6.210	-10.409	-11.657
Inmovilizaciones materiales	48.288	52.348	58.194
Terrenos	7.456	9.151	10.772
Edificios	16.175	18.952	25.385
Material y mobiliario	56.256	63.637	68.121
Amortizaciones	-31.599	-39.391	-46.085
Inmovilizados financieros	67.880	91.874	95.536
Impuestos diferidos	-	-	-
Títulos de participación	5.800	5.701	23.035
Otros inmovilizados financieros	64.992	88.292	75.691
Provisiones	-2.911	-2.120	-3.189
Total activo inmovilizado (I)	128.279	151.603	161.069
Créditos y asimilados			
Proveedores, anticipos	357	586	612
Clientes	1.793.699	2.187.364	2.016.087
Otras deudas	122.728	70.958	47.718
Provisiones	-73.312	-77.741	-112.491
Total activo circulante (II)	1.843.471	2.181.167	1.951.926
Tesorería - activo			
Bancos, cheques postales, caja	1.053.696	690.266	963.654
Total tesorería - activo (III)	1.053.696	690.266	963.654
Diferencias de conversión - activo (IV)	-	-	-
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	3.025.446	3.023.037	3.076.648

Pasivo consolidado

PASIVO (en millones de FCFA)	realizado 31/12/2012	realizado 31/12/2013	realizado 31/12/2014
Capitales propios y recursos asimilados			
Capital	103.853	141.618	141.618
Primas y reservas consolidadas	68.044	53.229	67.803
Diferencias de conversión	-	-	-
Resultado neto (atribuido a la empresa consolidante)	26.989	24.305	15.712
Otros capitales propios	5.626	4.769	2.504
Atribuido a la empresa consolidante	204.512	223.921	227.637
Atribuido a minoristas	47.255	51.716	60.210
Total capitales propios (I)	251.766	275.637	287.847
Deudas financieras y recursos asimilados			
Impuestos diferidos	2.412	-1.097	3.994
Emisión de deuda	40.998	77.130	78.477
Deudas de leasing y contratos asimilados	-	-	-
Deudas financieras diversas	-	-	-
Provisiones financieras por riesgos y gastos	11.628	25.180	19.564
Provisiones técnicas de seguros	12.386	12.684	12.684
Total deudas financieras (II)	67.424	113.897	114.719
Total recursos estables (I+II)	319.191	389.534	402.566
Pasivo circulante			
Clientes, anticipos recibidos	2.500.072	2.438.705	2.443.776
Proveedores de explotación	11.502	5.997	7.057
Deudas fiscales	33.666	29.835	26.238
Otras deudas	34.206	52.947	27.966
Total pasivo circulante (III)	2.579.446	2.527.484	2.505.037
Tesorería - pasivo			
Bancos, créditos de tesorería	92.256	87.018	127.703
Bancos, descubiertos	34.553	19.001	41.342
Total tesorería - pasivo (IV)	126.809	106.019	169.045
Diferencias de conversión - Pasivo (V)	-	-	-
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	3.025.446	3.023.037	3.076.648

Cuenta de resultados consolidados

CUENTA DE RESULTADOS (en millones de FCFA)	realizado 31/12/2012	realizado 31/12/2013	realizado 31/12/2014
Volumen de negocios	251.563	254.250	277.059
Otros productos de explotación	34.559	32.031	4.949
Producción del ejercicio (I)	286.123	286.281	282.007
Compras realizadas	-30.196	-31.941	-32.429
Servicios externos y otros consumos	-67.856	-102.019	-102.610
Comisión del ejercicio (II)	-98.052	-133.960	-135.039
Valor añadido de explotación (I+II)	188.071	152.321	146.969
Gastos de personal	-39.248	-44.712	-44.084
Excedente bruto de explotación	148.823	107.609	102.884
Dotaciones a amortizaciones y provisiones	-47.606	-57.055	-61.802
Recuperación de provisiones	13.815	22.308	22.449
Resultado de explotación	115.031	72.862	63.532
Productos financieros	13.098	19.677	20.169
Gastos financieros	-64.864	-36.170	-39.775
Resultado de actividades ordinarias	63.266	56.369	43.926
Resultado DAO	59	159	840
Resultado antes de impuestos	63.325	56.528	44.766
Impuestos exigibles sobre resultados	-28.908	-23.894	-19.922
Impuestos diferidos	-661	-403	-621
Resultado neto de las empresas integradas	33.756	32.231	24.223
Resultado neto del conjunto consolidado	33.756	32.231	24.223
Atribuido a minoristas	6.767	7.927	8.511
ATRIBUIDO A LA EMPRESA CONSOLIDANTE	26.989	24.305	15.712



Resoluciones aprobadas por la Junta General Ordinaria mixta de BGFH Holding Corporation el 12 de mayo de 2015

A título ordinario:

Primera resolución

La Junta General, tras haber leído los informes del Consejo de Administración y de los auditores externos, aprueba las cuentas consolidadas del ejercicio 2014 tal y como se presentan, y que arrojan un balance total de tres billones setenta y seis mil seiscientos cuarenta y ocho millones trescientos cincuenta y tres mil ciento cuarenta y siete (3.076.648.353.147) francos CFA, una situación neta de doscientos ochenta y siete mil ochocientos cuarenta y siete millones cuatrocientos setenta y dos mil cuatrocientos quince (287.847.472.415) francos CFA, incluyendo un beneficio neto de veinticuatro mil doscientos veintitrés millones doscientos seis mil cincuenta y cuatro (24.223.206.054) francos CFA.

Segunda resolución

La Junta General, tras haber leído los informes del Consejo de Administración y de los auditores externos, aprueba las cuentas de la sociedad BGFH Holding Corporation SA del ejercicio 2014 tal y como se presentan, y que arrojan un balance total de doscientos cuarenta y seis mil ciento sesenta y siete millones ochocientos setenta y nueve mil setecientos cuarenta y ocho (246.167.879.748) francos CFA, una situación neta de ciento setenta mil ochocientos noventa y nueve millones cuatrocientos catorce mil trescientos diez (170.899.414.310) francos CFA, incluyendo un beneficio neto de doce mil quinientos veintinueve millones quinientos quince mil quinientos ochenta (12.529.515.580) francos CFA.

Tercera resolución

La Junta General, tras haber leído el informe especial presentado por los auditores externos sobre los acuerdos recogidos en el artículo 438 del acta uniforme OHADA relativo a los derechos de las sociedades comerciales y de las agrupaciones de interés económico, aprueba los términos de dicho informe.

Cuarta resolución

La Junta General decide asignar el resultado del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2014 equivalente a un beneficio neto de doce mil quinientos veintinueve millones quinientos quince mil quinientos ochenta (12.529.515.580) francos CFA del siguiente modo:

- **Dotación a la cuenta de reserva legal:**
8.770.660.906 francos CFA
- **Partida de traslado al ejercicio siguiente:**
3.758.854.674 francos CFA

Tras esta asignación, las cuentas presentan el siguiente saldo:

- **Capital social:** 141.618.240.000 francos CFA
- **Reserva legal:** 23.770.660.906 francos CFA
- **Traslado al ejercicio siguiente:**
5.510.513.404 francos CFA

La Junta General decide que se destine, a la partida de traslado al ejercicio siguiente, la cantidad de tres mil setecientos setenta y seis millones cuatrocientos ochenta y seis mil cuatrocientos (3.776.486.400) francos CFA para la distribución de dividendos.



A título extraordinario:

El dividendo bruto por acción se establece en dos mil cuatrocientos (2.400) francos CFA, de los que habrá que deducir el impuesto sobre la renta del capital inmobiliario. Este dividendo se abonará antes del 30 de septiembre de 2015.

Tras esta asignación de dividendos, las cuentas presentan el siguiente saldo:

- **Capital social:** 141.618.240.000 francos CFA
- **Reserva legal:** 23.770.660.906 francos CFA
- **Traslado al ejercicio siguiente:**
1.734.027.004 francos CFA

Quinta resolución

La Junta General aprueba la gestión de los administradores durante la ejecución de sus funciones en el ejercicio 2014.

Sexta resolución

A propuesta del Consejo de Administración, la Junta General decide nombrar a don Amadou KANE como administrador para una duración de cuatro (3) ejercicios, esto es, hasta la Junta General Ordinaria que deba aprobar las cuentas del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2017.

Séptima resolución

La Junta General aprueba establecer una cantidad de quinientos cincuenta mil millones (550.000.000) de francos CFA brutos en concepto de participación en el Consejo de Administración durante el ejercicio 2014, cantidad global que será revisada para el ejercicio 2015.

Octava resolución

A partir de la propuesta del Consejo de Administración, la Junta General decide adoptar los nuevos estatutos de BGFH Holding Corporation tal y como están formulados.

Novena resolución

La Junta General designa como apoderado al Presidente y Director General para que firme los nuevos estatutos.

Décima resolución

La Junta General confiere plenos poderes al portador del presente documento para que formalice los requisitos legales obligatorios.

Red y puntos de contacto

Direcciones de los domicilios sociales:

Grupo BGFIBank / BGFI Holding Corporation S.A.

Boulevard Georges Rawiri – La Sablière
B.P. 25200 Libreville – Gabón
Tel. +241 01 44 17 08 – 01 44 17 10
Fax +241 01 44 17 11

BGFIBank Bénin

Carre Num. 38 – Rue Dako Donou
Quartier Tokpa Hoho Guinkomey
B.P. 42 70 - Cotonou 01
Tel. +229 21 36 48 50 – 21 31 33 54
Fax +299 21 31 33 39

BGFIBank Cameroun

Avenue de Gaulle, angle rue Carras
B.P. 660 Douala – Bonanjo
Tel. +237 33 42 64 64
Fax +237 33 43 33 86

BGFIBANK Congo

Angle rue de Reims en face Paierie de France
B.P. 14579- Brazzaville
Tel. +241 +242 06.632 65 05 – 05.505 18 65 10
Fax +241 +242 22.281 50 89

BGFIBank Côte d'Ivoire

Plateau, Avenue Joseph Anama
01 B.P. 11 563 Abidjan 01
Tel. +225 20 25 88 00
Fax +225 20 32 62 92

BGFIBank Gabon

1295, Boulevard de l'Indépendance
B.P. 2253 Libreville
Tel. +241 01 76 23 26
Fax +241 01 74 44 56

BGFIBank Guinée Équatoriale

Carretera de Luba
B.P. 749 – Malabo
Tel. +240 333 09 63 52
Fax +240 333 09 63 73

BGFIBank Madagascar

Explorer Business Park
– Ankorondrano
B.P. 770 – Poste Centrale
Antananarivo 101 – Madagascar
Tel. +261(0) 20 22 329
Fax +261(0) 20 22 329 13

BGFIBank RDC

125, Boulevard du 30 Juin
Kinshasa – Gombe
B.P. 7891 Kinshasa I
Tel. +243 99 58 33.333
+243 99 58 09 999

BGFIBank São Tomé & Príncipe

Sede Social na
Av. Marginal 12 de Juho
Museo Nacional
– CP 744 – Cidade de Sao Tome
Tel. +239 222 16 03
Fax +239 222 17 13

BGFIBank Sénégal

Dakar Plateau
122 rue Félix Faure, angle avenue de la République

BGFI INTERNATIONAL

10/12 Rue du Général FOY
75008 Paris
Tel. +33 1 45 62 62 70
Fax +33 1 45 62 62 72

BGFIBourse

Boulevard du Bord de mer
2e étage
Immeuble « Les Dauphins » B.P. 2253
– Libreville – Gabón
Tel. +241 02 07 0768
+241 04 29 29 63

BGFICapital

Boulevard Georges Rawiri
La Sablière
B.P. 25200 Libreville – Gabón
Tel. +241 01 44 17 08 – 01 44 17 10
Fax +241 01 44 17 11

FINATRA

Boulevard de l'Indépendance
Immeuble Concorde
CP 8645 Libreville – Gabón
Tel. +241 01 77 40 82 – 01 77 53 96
Fax +241 01 77 40 87

LOXIA

Avenue Victor Schoelcher
Immeuble « Le Pekin II »
B.P. 2253 Libreville – Gabón
Tel. +241 01 74 08 58

ASSINCO

Boulevard de l'Indépendance
Immeuble Concorde
B.P. 7812 Libreville – Gabón
Tel. +241 01 72 19 25 / 26 / 28
Fax +241 01 72 19 29

Ogar International

1881 Boulevard de l'Indépendance
B.P. 201 – Libreville – Gabón
Tel. +241 01 76 15 96
+241 01 76 04 95
Fax +241 01 76 58 16
+241 01 74 46 43
www.groupeogar.com
infos@groupeogar.com

Hedenia

Boulevard Georges Rawiri
La Sablière
B.P. 25200 – Libreville – Gabón
Tel. +241 01 44 17 12
Fax +241 01 44 17 12

BBS, School of Management

Quartier Saint-Benoît
CP 25172 Libreville – Gabón
Tel. +241 01 76 90 33 / 34
Fax +241 01 75 90 35

Fundación BGFIBank

Boulevard Georges Rawiri
La Sablière
CP 25200 Libreville – Gabón
Tel. +241 01 44 17 12 – 01 44 17 12

Editor responsable:
Dirección General del Grupo BGFIBank,
Libreville, Gabón

Diseño gráfico:
Una colaboración entre M&C.M
(www.mcmanagement.be) y De Visu Digital
Document Design (www.devisu.com)

Redacción:
Marc-F. Everaert (mfe@mcmanagement.be)
con la participación y el apoyo de los directivos
y administradores del Grupo BGFIBank

Fotos: Marc-F. Everaert / Istock p.18

Impreso en: ARTOOS I HAYEZ, Bélgica



BGFI Bank
Su socio para el futuro

www.bgfi.com