

# REGARDS SUR LA PERFORMANCE

RAPPORT ANNUEL 2016 | BGFIBank Congo



**BGFIBank**  
*Votre partenaire pour l'avenir*

## LE GROUPE BGFIBank : AU SERVICE DU FINANCEMENT DES ÉCONOMIES AFRICAINES

Le Groupe BGFIBank se positionne comme un portail financier africain de qualité et développe à ce titre une large gamme de services financiers innovants.

Le groupe entend ainsi mettre ses compétences au service de tous les segments de la clientèle grâce à une organisation et une offre spécifiquement adaptées à chacune de ses cibles : les groupes multinationaux et les grandes entreprises, les États et les organismes institutionnels, les PME/PMI et les professionnels, la clientèle privée, les particuliers salariés ainsi que les petits commerçants et indépendants.

Cette offre se décline selon quatre axes de métiers dont l'expertise est depuis longtemps affirmée :

➤ La Banque Commerciale BGFIBank et ses quatre lignes d'activités :

- La banque des entreprises
- La banque de détail
- La banque privée
- La banque des États et des organismes institutionnels

Agissant en transversalité de ces quatre lignes, BGFIBank innove avec une offre de « Banque Digitale » des plus performantes en matière de Mobile Banking et de Mobile Payment.

➤ La Banque d'Investissement BGFI Investment Banking et ses trois lignes d'activités :

- L'ingénierie financière
- Le conseil
- Le courtage en bourse

➤ Les Services Financiers Spécialisés FINATRA et LOXIA avec respectivement deux lignes d'activités :

- Le crédit à la consommation / Le crédit d'équipement / Le crédit-bail / Le leasing / L'affacturage
- La microfinance

➤ L'Assurance IARDT avec ASSINCO

## SOMMAIRE

1	LE MESSAGE DE LA DIRECTION GÉNÉRALE
3	LES CHIFFRES CLÉS
4	LA GOUVERNANCE DE BGFIBank Congo
7	LE BILAN SOCIAL
8	LE RAPPORT FINANCIER
8	Rapport général des commissaires aux comptes – États financiers annuels
10	Bilan
12	Hors bilan
12	Le compte de résultat
14	Notes annexes aux états financiers
21	LE RÉSEAU DES AGENCES

### LE GROUPE BGFIBank EST PRÉSENT DANS 11 PAYS :

En Afrique : Bénin, Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée Équatoriale, Madagascar, République démocratique du Congo, São Tomé-et-Principe, Sénégal.

En Europe : BGFIBank Europe, banque de financement et d'investissement, à Paris.

# LE MESSAGE DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Créée en 2000, BGFIBank Congo qui compte à fin 2016, 10 agences et 247 collaborateurs, poursuit inexorablement son déploiement sur les villes phares et à l'intérieur du pays.

## Une économie au ralenti

Sur le plan économique, la grande dépendance vis-à-vis des matières premières a entraîné, à la suite notamment de la chute du cours du pétrole, une forte baisse des recettes de l'État. Cette situation difficile (contraction du PIB de 30%) a fragilisé l'économie du pays, générant réduction d'activités, fermeture d'entreprises et compressions d'effectifs. Dans ce contexte, les chantiers structurants ont été stoppés. Les secteurs du BTP et para pétroliers sont particulièrement frappés par cette baisse d'activité. C'est une économie qui tourne au ralenti.

Des perspectives positives significatives sont néanmoins à noter dans les domaines pétrolier (mise en exploitation du gisement de MOHO Nord), industriel (construction de cimenteries), portuaire (aménagement du port de Pointe-Noire et projet de navigabilité permanente du fleuve Congo), du bois, voire de l'agriculture.

Par ailleurs, la mise en place des ZES (zones économiques spéciales) devrait attirer de nouveaux investisseurs et relancer l'activité économique.

Au niveau bancaire la concurrence s'est accrue avec la présence aujourd'hui de 11 établissements contre 4 il y a 10 ans. Dans ce paysage, BGFIBank Congo demeure leader tant en termes de crédits (35%) que de dépôts (32%). La bonne connaissance du marché congolais et la capacité de ses équipes à s'adapter aux évolutions de l'environnement sont les éléments clés de cette réussite.



NARCISSÉ OBIANG,  
ADMINISTRATEUR  
DIRECTEUR GÉNÉRAL  
DE BGFIBank Congo

« Malgré un durcissement  
de la concurrence, BGFIBank  
demeure leader sur son marché. »

Pour 2017, BGFIBank Congo ambitionne de demeurer la première tout en devenant la meilleure banque du Congo. Cette volonté s'appuie sur une double démarche forte : mettre le client au centre de la relation et proposer une offre de Banque Digitale complète.

Forte d'une certification ISO 9001 version 2008 renouvelée et à la faveur du développement des points de vente, du réseau de GAB ainsi que d'une politique de maîtrise des risques respectant scrupuleusement les normes du Groupe, BGFIBank Congo aborde ce nouvel exercice avec sérénité.

## Focus : la certification ISO 9001 v2008 et son impact sur les clients internes et externes

Depuis 2008 BGFIBank Congo s'est engagée dans une démarche d'amélioration continue par la mise en place d'un système de management de la qualité. Chaque année, l'engagement et les efforts de l'ensemble des collaborateurs sont reconnus au travers des résultats et du renouvellement régulier de la certification.

La mise en place de la certification a permis de maintenir en permanence un niveau d'efficacité et d'efficience afin de : « Rester la première banque et devenir la meilleure ». Malgré une conjoncture particulièrement difficile, tous les collaborateurs ont conjugué leur énergie afin de satisfaire les clients de la banque et d'améliorer leur expérience vécue au sein des agences.

### AU NIVEAU INTERNE

La mise en place de la démarche qualité a permis à chaque collaborateur de mieux participer à l'atteinte des objectifs du projet d'entreprise Excellence 2020. En effet, la fixation des objectifs individuels et collectifs est réalisée sur la base des orientations stratégiques définies par la direction générale. Participer à l'atteinte des objectifs de la banque suscite une implication de tous et une motivation pour converger vers la réussite que favorise la démarche qualité dans sa dimension transversale et collaborative.

La prise en compte de tous les intervenants dans le Système de Management de la Qualité ainsi que l'existence d'interactions entre processus favorisent l'adhésion et l'inter-satisfaction de l'ensemble du personnel de la banque.

L'appropriation de la notion « d'expérience client » pousse les collaborateurs à se positionner dans une dynamique de dépassement de leurs capacités afin de délivrer aux clients des expériences mémorables.

### AU NIVEAU DES CLIENTS EXTERNES

La démarche qualité est principalement orientée vers la satisfaction des clients externes. Tous les efforts déployés par la banque vont dans ce sens et les objectifs poursuivis sont entièrement orientés en direction des clients.

Au-delà de la satisfaction de ces derniers, BGFIBank Congo s'est inscrite dans un programme de management de l'expérience client, élément de différenciation vis-à-vis de la concurrence.

Cette orientation est reconnue à travers la fidélité des clients de la banque qui maintiennent leur confiance et ceci malgré la diversité de la concurrence.

« Depuis 2008 BGFIBank Congo s'est engagée dans une démarche d'amélioration continue par la mise en place d'un système de management de la qualité. »

# LES CHIFFRES CLÉS

CHIFFRES  
EN MILLIONS

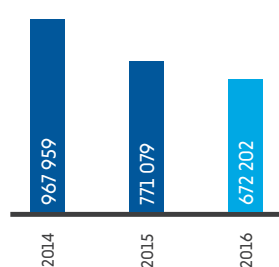
BGFIBank Congo

	2014 XAF	2015 XAF	2016 XAF	2016 conversion EUR	2016 conversion USD
<b>TOTAL DU BILAN</b>	967 959	771 079	<b>672 202</b>	1 025	1 079
Capitaux propres (hors résultat)	37 755	44 280	<b>51 314</b>	78	82
Capitaux permanents	74 901	92 931	<b>81 625</b>	124	131
Dépôts de la clientèle	843 702	600 501	<b>462 049</b>	704	742
Crédits à la clientèle	448 527	495 935	<b>492 867</b>	751	791
Valeurs immobilisées	24 048	35 372	<b>84 608</b>	129	136
Produit net bancaire	46 883	64 139	<b>44 942</b>	69	73
Frais généraux	-18 856	-20 381	<b>-21 920</b>	-33	-36
dont dotations aux amortissements	-1 102	-1 052	<b>-1 886</b>	-3	-3
Résultat brut d'exploitation	28 092	43 855	<b>23 224</b>	35	38
Dotations nettes aux provisions	-5 618	-18 905	<b>-6 387</b>	-10	-10
<b>RÉSULTAT NET</b>	16 525	17 035	<b>12 273</b>	19	20
Coefficient net d'exploitation	38%	30%	<b>45%</b>		
Coefficient brut d'exploitation	40%	32%	<b>49%</b>		
Ratio de rentabilité → Résultat net / Capitaux propres	44%	38%	<b>24%</b>		
Taux de rendement → Résultat net / Total du bilan	1,71%	2,21%	<b>1,83%</b>		

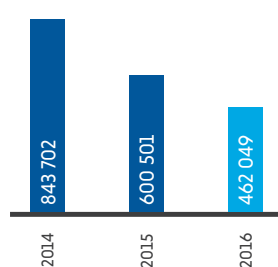


Cours de change  
fixe EUR/XAF: 655,957

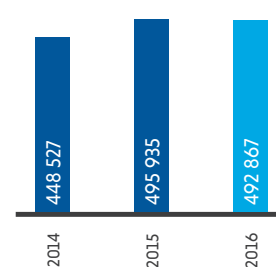
Cours de change USD/XAF:  
 • Données bilan conv. au taux de clôture au 31/12/2016: USD/XAF = 622,8522  
 • Données P&L converties au taux moyen de 12/2016: USD/XAF = 613,4752



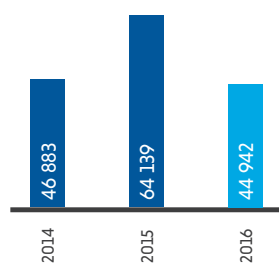
Total du bilan



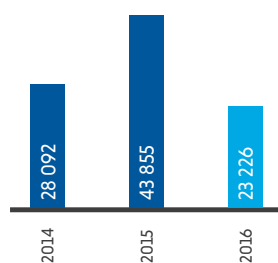
Dépôts



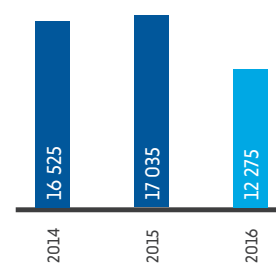
Crédits



Produit net bancaire



Résultat brut d'exploitation



Résultat net

# LA GOUVERNANCE DE BGFIBank Congo

## Le conseil d'administration

**PRÉSIDENT :** Jean-Dominique OKEMBA

**MEMBRES :**

- BGFH Holding Corporation S.A., représentée par M. Henri-Claude OYIMA
- DELTA SYNERGIE, représentée par M<sup>me</sup> Pascaline MFERRI BONGO ONDIMBA
- YAO CORP S.A., représentée par M. Mickaël Nefer Christ ONZAMBE
- Henri-Claude OYIMA
- Francis Gérard CAZE
- Rhinesse KATSOU
- Hervé NZE NONG
- Narcisse OBIANG ONDO

## Les comités spécialisés au sein du conseil d'administration

### LE COMITÉ DU GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

**PRÉSIDENT :** Henri-Claude OYIMA

**MEMBRES :**

- Francis Gérard CAZE
- Pascaline MFERRI BONGO ONDIMBA
- Mikhael Nefer Christ ONZAMBE

Le comité se réunit au moins une fois par an, à l'occasion du conseil d'arrêté des comptes.

### LE COMITÉ D'AUDIT

**PRÉSIDENT :** Hervé NZE NONG

**MEMBRES :**

- Francis Gérard CAZE
- Henri-Claude OYIMA
- Pascaline MFERRI BONGO ONDIMBA
- Rhinesse KATSOU

Le comité se réunit trois fois par an

### LE COMITÉ DES RISQUES

**PRÉSIDENT :** Francis Gérard CAZE

**MEMBRES :**

- Herve NZE NONG
- Pascaline MFERRI BONGO ONDIMBA
- Mikhael Nefer Christ ONZAMBE
- Henri-Claude OYIMA

Le comité se réunit trois fois par an.

### LE COMITÉ DES RESSOURCES HUMAINES ET DES RÉMUNÉRATIONS

**PRÉSIDENT :** Pascaline MFERRI BONGO ONDIMBA

**MEMBRES :**

- Henri-Claude OYIMA
- Francis Gérard CAZE
- Hervé NZE NONG

Le comité se réunit au moins une fois par an lors de la tenue du conseil budgétaire.

## L'actionnariat

BGFI HOLDING CORPORATION	59,994%
SCIPA	24,998%
DELTA SYNERGIE	10%
SOCIETE YAO CORP S.A.	5%
Henri-Claude OYIMA	0,0004%
Jean-Dominique OKEMBA	0,0002%
Narcisse OBIANG ONDO	0,0002%

# Les membres du comité de direction



**NARCISSE OBIANG ONDO**  
Administrateur  
Directeur Général



**ERIC GUYON**  
Directeur Général Adjoint



**THIERRY SANSONNAT**  
Directeur de l'Expérience Clients



**PAUL EDSSEL TIXIER NSEMI**  
Directeur des Ressources  
Humaines



**GUY ROGER MAYOUKOU**  
Directeur Administratif  
et Financier



**YVON SERGE FOUNGUI**  
Directeur des Engagements,  
des Affaires juridiques et  
de la Gouvernance



**HYACINTHE OPIRA ONGALA**  
Directeur de l'Audit interne



**AUDREY AMAH KOFFI NIAMKEY**  
Directeur des Risques,  
de la Conformité et des  
Contrôles Permanents



**ETIENNE MACKOSSO**  
Directeur des Opérations,  
de la Trésorerie et  
des Moyens de paiement



**HERMANN IBARA LEKAKA**  
Directeur des Systèmes  
d'information



**DOLCE CHÉRALIE FOUNDOU**  
Responsable Qualité,  
Organisation et Service clients

# Le résumé des principaux faits qui ont marqué la gouvernance de BGFIBank Congo

en 2016 – début 2017

- La mise en place d'une nouvelle structure organisationnelle;
- Le renouvellement des mandats de certains administrateurs et des dirigeants (DG-DGA);
- L'ouverture de nouveaux points de vente à Brazzaville, Pointe-Noire et Dolisie;
- La mise en place d'un centre unique de traitement des opérations;
- La création d'une direction de « l'expérience clients »;
- Le financement de la construction d'une école maternelle à Kintélé dans le cadre de la fondation BGFIBank.



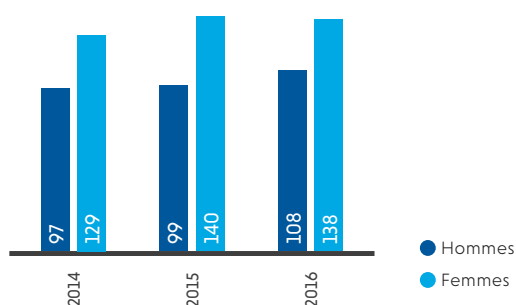


# LE BILAN SOCIAL

Au 31 décembre 2016, BGFIBank Congo employait 246 personnes dont 67 cadres et 179 agents de maîtrise. Le taux d'encadrement de 27%, en constante évolution, est révélateur de la volonté de l'entreprise de disposer d'un personnel plus diplômé, plus expérimenté et présentant un plus fort potentiel d'évolution vers des fonctions managériales. La moyenne d'âge de 39 ans en est l'illustration.

56% des collaborateurs de la banque sont des femmes. Et près de 60% du staff est affecté directement au service de la clientèle.

## NOMBRE D'EMPLOIS ET RÉPARTITION PAR GENRE



La gestion du capital humain est l'un des axes prioritaires du projet d'entreprise du Groupe BGFIBank. La filiale du Congo s'est résolument orientée vers une gestion dynamique et prévisionnelle de son capital humain en misant sur le recrutement de jeunes diplômés ; mais également sur des profils plus confirmés afin de consolider son expertise métier. Ces nouvelles recrues ont participé durant 2 jours à la « Welcome Convention » annuelle.

Le développement professionnel des collaborateurs de BGFIBank Congo passe par une politique de gestion des carrières transparente permettant à chacun de saisir les opportunités professionnelles qu'offre la banque et ce grâce à la bourse interne des emplois.

2016 a également été la seconde année d'expérimentation du dispositif de gestion des talents à travers le comité de gestion des carrières (COGEC), durant laquelle a été validé le « Pool Talents » et a été défini les plans de développement individuel. BGFIBank Congo a prolongé sa politique de développement des compétences en

axant ses efforts de formation vers le management des équipes, vers les métiers du contrôle, mais également sur les nouveaux produits et services offerts à sa clientèle. Au total ce sont 370 millions de FCFA qui ont été consacré à la formation.

Le processus SST (Santé et Sécurité au Travail), mis en place en 2014, a permis de suivre le déploiement de diverses actions dont la consolidation du bulletin d'information mensuel « Les astuces de bobby » afin de familiariser les salariés à la SST et la finalisation de la 2e itération de l'évaluation des risques et maladies professionnels. Dans le cadre de l'amélioration continue des conditions de travail, le nouveau siège social ainsi que les nouvelles agences ont été équipés en fauteuils ergonomiques et les normes de Santé et Sécurité au Travail ont été prises en compte pour leur construction et leur aménagement.

Le dialogue social, apaisé et productif, repose sur le fonctionnement d'instances de concertations sociales que sont : le comité hygiène santé et conditions de travail (CHSCT), le comité de concertation sociale (CCS) et les journées de concertation sociale (JCS). Les JCS ont regroupé tout le personnel de l'entreprise à Brazzaville et Pointe-Noire au cours desquelles :

- ▶ des informations ont été données aux salariés sur les politiques mises en place en matière de gestion des ressources humaines, que ce soit dans le cadre de l'administration du personnel ou dans celui de la gestion des carrières et du développement des compétences ;
- ▶ la direction générale a formalisé sa « Quaterly review » afin de présenter au personnel l'état d'avancement du plan d'action de l'entreprise et les résultats financiers au point de passage ;
- ▶ les salariés ont travaillé en atelier sur la thématique de la satisfaction client.

Le leadership de BGFIBank Congo se traduit aussi par la qualité des dispositifs sociaux et par l'attention portée aux collaborateurs. Les dispositifs existants se sont enrichis avec la mise en place de la Mutuelle des agents de la banque « Biso na Biso », initiée et gérée par les délégués du personnel et soutenue par la direction générale. Elle intervient comme une caisse de solidarité pour le personnel.

# LE RAPPORT FINANCIER

## Rapport général des commissaires aux comptes – États financiers annuels

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2016

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale ordinaire, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- l'audit des états financiers annuels de la société BGFIBank Congo établis en FCFA, transmis à la Commission Bancaire d'Afrique Centrale (COBAC) tels qu'ils sont joints au présent rapport et faisant ressortir des capitaux propres de FCFA 63 784 millions, non compris un résultat bénéficiaire de l'exercice de FCFA 12 273 millions ;
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

### AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS ANNUELS

#### OPINION

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de BGFIBank Congo, comprenant le bilan au 31 décembre 2016, le compte de résultat, les engagements hors bilan, les notes aux états financiers, le résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations complémentaires relatives aux États Financiers.

À notre avis, les états financiers annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice au 31 décembre 2016 ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Banque à la fin de cet exercice conformément aux directives pertinentes de la COBAC et des dispositions et principes généraux du Plan Comptable Bancaire applicable en République du Congo.

#### FONDEMENT DE L'OPINION

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA) et conformément à la réglementation applicable en République du Congo. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de BGFIBank Congo conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le code de l'IESBA) et celui qui encadre le commissariat aux comptes et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION RELATIVES AUX ÉTATS FINANCIERS ANNUELS

Les états financiers annuels ont été établis par la direction et arrêtés par le Conseil d'Administration.

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels conformément aux directives pertinentes de la COBAC et des dispositions et principes généraux du Plan Comptable Bancaire applicable en République du Congo ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la Banque à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de mettre la Banque en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la Banque.

#### **RESPONSABILITÉS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS ANNUELS**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe A du présent rapport du commissaire aux comptes.

#### **VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES**

- Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

- Par ailleurs, en application des dispositions de l'article 746 de l'Acte Uniforme Ohada relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous avons procédé au contrôle de l'existence et de la tenue conforme du registre de titres nominatifs de la Banque. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur l'existence et la tenue conforme de ce registre.

Fait à Pointe-Noire, le 22 mai 2017  
Les commissaires aux comptes :

**PricewaterhouseCoopers**  
Anaclet Ngoua, Expert-comptable agréé Cémac

**Ernst & Young**  
Ludovic Ngatse, Expert-comptable agréé Cémac

# Bilan

AU 31 DÉCEMBRE 2016

EN FCFA

ACTIF

	Réalisé au 31/12/2016			Réalisé au 31/12/2015	Variations
	Brut	Amort/Prov	Net		
<b>VALEURS IMMOBILISÉES</b>					
Immobilisations incorporelles	2 563 191 755	1 329 842 265	<b>1 233 349 490</b>	1 166 616 923	66 732 567
Immob. incorporelles en cours	0		<b>0</b>	0	0
Immobilisations corporelles	24 765 805 830	7 127 814 749	<b>17 637 991 081</b>	6 755 291 439	10 882 699 642
Immob. corp. en location simple	273 974 610	154 766 184	<b>119 208 426</b>	252 126 197	(132 917 771)
Immob. corporelles en crédit-bail	11 977 111 841	7 870 195 766	<b>4 106 916 075</b>	8 066 553 106	(3 959 637 031)
Immob. corporelles en cours	2 997 128 697		<b>2 997 128 697</b>	10 513 816 679	(7 516 687 982)
Avances et acomptes sur immob.	461 079 774		<b>461 079 774</b>	228 993 401	232 086 373
Immobilisations financières	58 152 780 135	100 000 000	<b>58 052 780 135</b>	8 388 465 814	49 664 314 321
- Dépôts et cautionnements	176 867 813		<b>176 867 813</b>	195 987 813	(19 120 000)
- Titres de participation	206 000 000	100 000 000	<b>106 000 000</b>	606 000 000	(500 000 000)
- Obligations	57 769 912 322		<b>57 769 912 322</b>	7 586 478 001	50 183 434 321
- Bons d'équipement	0	0	<b>0</b>	0	0
	101 191 072 642	16 582 618 964	<b>84 608 453 678</b>	35 371 863 559	49 236 590 119
<b>CRÉDITS À LA CLIENTÈLE</b>					
Crédits à long terme	458 870 685		<b>458 870 685</b>	386 652 789	72 217 896
Crédits à moyen terme	262 253 189 553		<b>262 253 189 553</b>	269 706 724 845	(7 453 535 292)
Crédits à court terme	18 646 935 550		<b>18 646 935 550</b>	34 583 325 880	(15 936 390 330)
Créances en souffrance	53 110 219 023	16 685 283 602	<b>36 424 935 421</b>	12 843 382 817	23 581 552 604
Comptes débiteurs de la clientèle – découv., loyers CB	173 345 954 987		<b>173 345 954 987</b>	177 649 974 638	(4 304 019 651)
Autres sommes dues par la clientèle	1 737 410 561		<b>1 737 410 561</b>	765 073 893	972 336 668
	509 552 580 359	16 685 283 602	<b>492 867 296 757</b>	495 935 134 862	(3 067 838 105)
<b>VALEURS RÉALISABLES À COURT TERME</b>					
Fournisseurs, avances et acomptes versés	41 271 855		<b>41 271 855</b>	37 575 537	3 696 318
Chèques et effets à recouvrer	0		<b>0</b>	0	0
Personnel	8 659 646		<b>8 659 646</b>	17 444 215	(8 784 569)
Etat et organismes sociaux	10 463 682 083		<b>10 463 682 083</b>	9 363 897 017	1 099 785 066
Autres débiteurs	432 002 362		<b>432 002 362</b>	1 124 512 692	(692 510 330)
Créances diverses en souffrance	995 906	995 906	<b>0</b>	0	0
Comptes de régularisation	689 434 137		<b>689 434 137</b>	302 940 303	386 493 834
	11 636 045 989	995 906	<b>11 635 050 083</b>	10 846 369 764	788 680 319
<b>TRÉSORERIE - ACTIF</b>					
Bons du trésor	0		<b>0</b>	0	0
Banque :					
- Comptes à terme	70 926 889 843		<b>70 926 889 843</b>	175 907 630 114	(104 980 740 271)
- Comptes à vue	6 526 413 127		<b>6 526 413 127</b>	42 573 643 804	(36 047 230 677)
Caisse	5 637 505 565		<b>5 637 505 565</b>	10 443 927 971	(4 806 422 406)
	83 090 808 535	0	<b>83 090 808 535</b>	228 925 201 889	(145 834 393 354)
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>705 470 507 525</b>	<b>33 268 898 472</b>	<b>672 201 609 053</b>	<b>771 078 570 074</b>	<b>(98 876 961 021)</b>

	Réalisé au 31/12/2016	Réalisé au 31/12/2015	Variations
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>63 783 966 458</b>	54 999 232 933	
Capital	10 000 000 000	10 000 000 000	0
Prime d'émission	0	0	0
Prime de fusion	0	0	0
Réserve légale	2 000 000 000	2 000 000 000	0
Réserve ordinaire	0	0	0
Autres réserves	29 400 000 000	9 612 441 188	19 787 558 812
Report à nouveau	9 914 424 816	22 667 250 103	(12 752 825 287)
Resultat N-1 en attente d'affectation	0	0	0
	<b>51 314 424 816</b>	44 279 691 291	8 784 733 525
<b>ÉCARTS DE RÉÉVALUATION DES CRÉANCES</b>	<b>0</b>	0	0
<b>EMPRUNTS OBLIGATAIRES</b>	<b>10 000 040 000</b>	15 168 790 000	(5 168 750 000)
			0
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>20 309 685 076</b>	16 447 395 360	3 862 289 716
Provisions à caractère général	11 898 540 566	10 148 540 566	1 750 000 000
Provisions pour risque bancaire général	571 001 076	571 001 076	0
Provisions pour risque et charges	6 269 564 599	4 396 127 003	1 873 437 596
Provisions pour IDR	1 570 578 835	1 331 726 715	238 852 120
<b>DÉPOTS DE LA CLIENTÈLE</b>			
Bons de caisse	250 677 691	220 649 238	30 028 453
Comptes à terme	57 712 275 802	43 912 375 299	13 799 900 503
Comptes créditeurs à vue	375 441 074 952	527 975 625 701	(152 534 550 749)
Comptes d'épargne	8 864 915 446	8 238 726 879	626 188 567
Autres sommes dues à la clientèle	19 780 091 109	20 153 561 755	(373 470 646)
	<b>462 049 035 000</b>	600 500 938 872	(138 451 903 872)
<b>DETTES À COURT TERME</b>			
Fournisseurs	916 470 475	694 747 037	221 723 438
Comptes exigibles après encaissement	21 279 783	308 066 306	(286 786 523)
Dettes fiscales et sociales	7 526 881 287	10 457 020 459	(2 930 139 171)
Créditeurs divers	1 085 691 167	2 588 717 879	(1 503 026 712)
Comptes de régularisation	4 805 105 013	4 015 746 881	789 358 132
	<b>14 355 427 725</b>	18 064 298 562	(3 708 870 836)
<b>TRÉSORERIE - PASSIF</b>			
Comptes à terme	75 509 170 488	155 986 561	75 353 183 927
Comptes à vue	26 391 197 642	59 426 735 903	(33 035 538 261)
	<b>101 900 368 130</b>	59 582 722 464	42 317 645 666
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>12 272 628 306</b>	17 034 733 525	(4 762 105 220)
			0
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>672 201 609 053</b>	771 078 570 074	(98 876 961 021)

# Hors bilan

AU 31 DÉCEMBRE 2016

EN FCFA

## HORS BILAN ACTIF

	31/12/16	31/12/2015	Variations
Engagements donnés sur ordre des correspondants	7 100 000 000	18 906 535 117	(11 806 535 117)
Engagements donnés sur ordre de la clientèle	57 625 975 989	72 250 896 081	(14 624 920 092)
Engagements de crédit bail et opérations assimilées	19 477 236	34 872 056	(15 394 820)

## HORS BILAN PASSIF

	31/12/16	31/12/2015	Variations
Engagements reçus des correspondants	203 397 341	263 696 102	(60 298 761)
Engagements reçus de la clientèle	72 333 068 576	110 923 364 790	(38 590 296 214)
Engagements de crédit bail et opérations assimilées	4 735 698 696	9 104 419 952	(4 368 721 256)

# Le compte de résultat

AU 31 DÉCEMBRE 2016

EN FCFA

## COMPTE DE RÉSULTAT

	Réalisé au 31/12/2016	Réalisé au 31/12/2015	Variations	%
<b>PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>				
Sur opérations de trésorerie et interbancaire	2 603 830 501	3 810 872 903	-1 207 042 402	-31,67%
Sur opérations avec la clientèle	39 507 309 622	46 049 756 446	-6 542 446 824	-14,21%
Sur opérations bancaires diverses	2 254 263 750	2 648 960 907	-394 697 157	-14,90%
Sur opérations de change	4 894 008 938	8 588 867 174	-3 694 858 236	-43,02%
Profit sur réévaluation	5 984 155 913	20 965 335 562	-14 981 179 649	-71,46%
Sur portefeuille titres et des prêts à souscr. obligatoire	674 767 483	220 087 162	454 680 321	206,59%
	55 918 336 207	82 283 880 154	-26 365 543 947	-32,04%
Sur opérations de trésorerie et interbancaire	-1 574 741 716	-265 854 740	-1 308 886 976	492,33%
Sur opérations avec la clientèle	-5 438 181 941	-6 867 229 800	1 429 047 859	-20,81%
Sur opérations opérations bancaires diverses	-341 800 743	-518 960 139	177 159 396	-34,14%
Sur opération de change	-258 594 468	-693 239 935	434 645 467	-62,70%
Perte sur réévaluation	-2 883 394 482	-9 111 147 076	6 227 752 594	-68,35%
Sur ressources permanentes	-480 076 142	-688 134 693	208 058 551	-30,24%
	-10 976 789 492	-18 144 566 383	7 167 776 891	-39,50%
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>44 941 546 715</b>	<b>64 139 313 771</b>	<b>-19 197 767 056</b>	<b>-29,93%</b>

→

## LE COMPTE DE RÉSULTAT – SUITE

←	Réalisé au 31/12/2016	Réalisé au 31/12/2015	Variations	%
<b>CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION ET AUTRES PRODUITS</b>				
Produits accessoires	201 878 646	96 059 275	105 819 371	110,16%
Fournitures consommées	-1 487 386 695	-926 141 996	-561 244 699	60,60%
Transport et déplacement	-423 756 217	-530 162 347	106 406 130	-20,07%
Autres services consommés	-4 551 404 742	-4 034 199 266	-517 205 476	12,82%
Assistance technique et frais d'inspection	-3 405 918 835	-5 250 100 242	1 844 181 407	-35,13%
Charges diverses d'exploitation	-2 953 974 855	-2 535 267 549	-418 707 306	16,52%
	-12 822 441 344	-13 275 871 400	453 430 056	-3,42%
<b>PRODUIT GLOBAL D'EXPLOITATION</b>	<b>32 320 984 017</b>	<b>50 959 501 646</b>	<b>-18 638 517 629</b>	<b>-36,58%</b>
Reprises d'amortissements	13 269 440	12 375 885	893 555	7,22%
Charges de personnel	-6 463 718 281	-5 346 896 668	-1 116 821 613	20,89%
Impôts et taxes	-760 873 440	-706 119 644	-54 753 796	7,75%
Dotations aux amortissements	-1 885 883 662	-1 064 256 240	-821 627 422	77,20%
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>23 223 778 074</b>	<b>43 854 604 979</b>	<b>-20 630 826 905</b>	<b>-47,04%</b>
Reprises de provisions	1 589 748 263	2 187 137 470	-597 389 207	-27,31%
Reprise de prov. pour indemnités départ retraite	-	12 561 661 538	-12 561 661 538	-100,00%
Reprise de prov. à caractère général	-	-	0	-
Reprise de prov. pour risques et charges	-	-	0	-
Rentrées sur créances abandonnées	-	-	0	-
Dotations aux provisions	-5 932 899 352	-14 401 213 855	8 468 314 503	-58,80%
Dotation aux prov. pour indemnités départ retraite	-281 154 043	-12 586 846 345	12 305 692 302	-97,77%
Dotations aux prov. à caractère général	-1 750 000 000	-6 064 240 566	4 314 240 566	-71,14%
Dotation aux prov. pour risques et charges	-	-571 001 076	571 001 076	-100,00%
Pertes sur créances irrécouvrables	-12 319 410	-30 307 565	17 988 155	-59,35%
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>16 837 153 532</b>	<b>24 949 794 580</b>	<b>-8 112 641 048</b>	<b>-32,52%</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES EXCEPTIONNELS ET SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>				
Produits exceptionnels	231 127 175	161 095 026	70 032 149	43,47%
Produits sur exercices antérieurs	2 328 362 535	2 443 422 582	-115 060 047	-4,71%
Plus-values de cessions d'éléments d'actif	38 381 410	9 018 002	29 363 408	325,61%
Charges exceptionnelles	-769 338 660	-777 687 798	8 349 138	-1,07%
Charges sur exercices antérieurs	-1 032 592 474	-2 151 436 459	1 118 843 985	-52,00%
Moins-values de cession d'éléments d'actif	-1 217 654	-361 868	-855 786	236,49%
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>794 722 332</b>	<b>-315 950 515</b>	<b>1 110 672 847</b>	<b>-351,53%</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>17 631 875 864</b>	<b>24 633 844 065</b>	<b>-7 001 968 201</b>	<b>-28,42%</b>
<b>IMPÔT SUR LE RÉSULTAT</b>	<b>-5 359 247 558</b>	<b>-7 599 110 540</b>	<b>2 239 862 982</b>	<b>-29,48%</b>
<b>➊ RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b> bénéfice (+) ; perte (-)	<b>12 272 628 306</b>	<b>17 034 733 525</b>	<b>-4 762 105 219</b>	<b>-27,96%</b>

# Notes annexes aux états financiers

EXERCICE 2016

## NOTES SUR LES PRINCIPES COMPTABLES

Les paragraphes suivants résument les principes comptables essentiels suivis pour l'établissement des états financiers.

### ACTIVITÉ

BGFIBank Congo a été créé lors de l'Assemblée Générale constitutive du 5 juillet 2003. L'actionnaire principal (à hauteur de 60% du capital social) est la BGFI Holding Corporation. Elle a été créée dans le cadre de la filialisation de la succursale BGFIBank Congo.

La banque ayant reçu l'autorisation d'exercer de la COBAC le 16 juin 2004, la banque a débuté ses activités opérationnelles le 1<sup>er</sup> juillet 2004. L'exercice social couvre la période du 1<sup>er</sup> janvier 2016 au 31 décembre 2016. La principale activité de la banque consiste en la collecte de dépôts de la clientèle et en l'octroi de crédits aux entreprises, aux particuliers et aux administrations notamment. L'activité s'exerce notamment au travers des agences commerciales du Siège, Proxima, Atlas, Monzoto à Brazzaville d'une part et Agena, Alhena, Centre d'Affaires, Altaïr à Pointe-Noire d'autre part, et Kouende à OYO.

### OPÉRATIONS EN DEVISES

Les états financiers au 31 décembre 2016 ont été établis sur la base de la parité applicable à cette date conformément aux principes comptables.

### IMMOBILISATIONS

Les immobilisations sont inscrites à l'actif du bilan à leur valeur d'acquisition. Elles sont amorties linéairement sur leur durée de vie conformément aux dispositions du code général des impôts en vigueur au Congo et au plan comptable des établissements de crédit édicté par la Commission Bancaire de l'Afrique Centrale (COBAC).

Les frais d'établissement ont été complètement amortis au 31 décembre 2005. Les principaux taux d'amortissement utilisés sont les suivants :

Constructions	5%
Matériel de transport	25%
Matériel de bureau	15%
Mobilier de bureau	10%
Matériel informatique	33%
Agencements et installations	10%

### CRÉDITS À LA CLIENTÈLE

Les créances sont inscrites au bilan pour leur valeur nominale. Conformément à la réglementation bancaire, les créances impayées de plus de trois mois ou six mois pour les crédits immobiliers sont comptabilisées en créances en souffrance. Lorsqu'un risque de non-recouvrement partiel ou total apparaît, une provision pour dépréciation est constituée pour couvrir la perte probable estimée.

Les provisions ainsi constituées sont présentées de la façon suivante :

- créances douteuses : les provisions sont portées en déduction des créances correspondantes. À l'exception de quelques dossiers importants, toutes les créances sont provisionnées à 100% ;
- autres créances et engagements par signature : des provisions pour risques sont constituées. Elles sont reprises au passif du bilan dans la ligne « provisions pour risques et charges ».

Le règlement COBAC R-2014/01 relatif à la classification, à la comptabilisation et au provisionnement des créances des établissements de crédit est applicable depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2015.

### INTÉRÊTS DE RETARD

Les intérêts de retard ne sont comptabilisés que lorsqu'ils sont encaissés, conformément aux recommandations de la COBAC.

### INDEMNITÉS DE RETRAITE

Les droits acquis par les agents de la banque au titre des indemnités de départ à la retraite sont intégralement constatés en provisions pour risques et charges.



## ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements hors bilan sont constitués :

- des engagements en faveur de la clientèle (cautions diverses, retenues de garanties, etc.);
- des engagements reçus de la clientèle (cessions de créances, délégation de loyers, nantissements, etc.);
- des engagements reçus des intermédiaires financiers (cautions, contre garanties, etc.).

## PROVISIONS À CARACTÈRE GÉNÉRAL

Une provision à caractère général pour couverture des risques de crédits a été constituée à la fin de l'année 2016 pour un montant de 11 899 mios ; ce qui représente plus de 2% de nos engagements.

## PROVISIONS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX

Une provision pour couverture des risques opérationnels a été constitué en fin d'année pour un montant de 571 mios ; soit 2,4% du résultat brut d'exploitation.

# NOTES EXPLICATIVES SUR LES ÉTATS FINANCIERS

Les chiffres sont exprimés en FCFA millions sauf indication contraire.

## ➤ BILAN

### ACTIF

#### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles nettes se composent principalement :

	31/12/15	31/12/16
Fonds de commerce	845	845
Logiciels, licences, marques et autres immobilisations incorporelles	322	388
<b>➤ TOTAL</b>	<b>1167</b>	<b>1233</b>

Le fonds de commerce correspond au montant stipulé dans l'acte de cession du fonds de commerce de BGFIBank S.A à BGFIBank Congo.

La variation est due au frais d'installation de la fibre optique (25 mios), les frais d'acquisition par adjudication d'un terrain et d'un immeuble (116 mios) et l'achat des divers logiciels (131 mios); déduction faite des amortissements.

#### IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET EN COURS

	31/12/15	31/12/16
Terrain	1 749	1 884
Constructions	2 012	11 041
Agencements, installations	1 517	1 495
Matériel de transport	421	370
Matériel de bureau	531	1 136
Matériel informatique	266	629
Mobilier de bureau	91	957
Mobilier de logement	169	127
Immob. sur crédit bail et loc. simple	8 319	4 226
Immobilisation corporelles en cours	10 514	2 997
Avances sur commandes d'immob.	229	461
<b>➤ TOTAL</b>	<b>25 818</b>	<b>25 323</b>

La variation du poste Terrain est consécutive à l'acquisition par adjudication d'un terrain pour un montant de XAF 125 mios, et un complément sur l'achat du terrain du siège pour un montant de XAF 10 mios.

Les bascules des projets constructions siège, pour un montant de XAF 8 879 mios et de l'agence Altair pour un montant de XAF 693 mios.

Les immobilisations en cours concernent les dépenses liées à la construction des agences commerciales de Brazzaville, Pointe-Noire et Dolisie.

Nous avons renouvelé le matériel de transport pour 135 mios, le matériel de bureau pour 176 mios, le matériel informatique pour 454 mios, le mobilier de bureau pour 951 mios, les agencements et installation pour 221 mios et le matériel d'exploitation à hauteur de 639 mios.

L'augmentation nette des immobilisations du crédit-bail s'élève à 757 mios sur l'année 2016.

#### TITRES DE PARTICIPATION

	31/12/15	31/12/16
Société Monétique d'Afr. Centrale	0	0
BGFI Bourse	105	105
BGFI Services	1	1
OGAR Congo	500	0
<b>➤ TOTAL</b>	<b>606</b>	<b>106</b>

BGFIBank Congo a souscrit 5 000 actions pour une valeur totale de 100 mios à la Société Monétique de l'Afrique Centrale (SMAC), 10 500 actions pour une valeur totale de 105 millions à BGFI Bourse.

Suite à la décision du groupe OGAR International de surseoir à la création de la filiale OGAR Congo, la participation souscrite par BGFI Congo au capital de la société OGAR Congo a été restituée au cours de l'année 2016.

Les titres de participation souscrits auprès de la SMAC ont intégralement été provisionnés (100 millions FCFA).

#### TITRES D'INVESTISSEMENT PUBLIC

	31/12/15	31/12/16
Emprunt obligataire Etat Gabonais	5 000	5 000
Emprunt obligataire Etat Gabonais		4 940
Emprunt obligataire Etat Camerounais	250	-
Emprunt obligataire BDEAC	345	259
Emprunt obligataire Etat Congolais		46 047
Intérêts à recevoir	14	244
<b>TOTAL</b>	<b>5 609</b>	<b>56 490</b>

#### Souscription Emprunt État Gabonais

Souscription de BGFIBank Congo au cours de l'année 2015 à l'emprunt obligataire lancé par l'État Gabonais pour un montant de XAF 5 000 mios au taux de 6% net d'impôt pour la période 2015-2020. La 1<sup>ère</sup> échéance a été payée en octobre 2016 pour un montant de XAF 300 mios.

Souscription de BGFIBank Congo au cours de l'année 2016 à l'emprunt obligataire lancé par l'État Gabonais pour un montant de XAF 4 940 mios au taux de 6,5% net d'impôt pour la période 2015-2021.

#### Souscription Emprunt État Camerounais

BGFIBank Congo a souscrit en Décembre 2010, à l'emprunt obligataire lancé par l'État Camerounais pour un montant de XAF 1 000 mios au taux de 5,6% net d'impôt (2010-2015).

La dernière échéance a été payée en janvier 2016 pour un montant de XAF 250 mios.

#### Souscription Emprunt BDEAC

BGFIBank Congo a souscrit en Décembre 2010, à l'emprunt obligataire lancé par la BDEAC pour un montant de XAF 862 mios au taux de 5,5% net d'impôt (2010-2017).

Sur les deux échéances prévues au cours de l'année, la 1<sup>ère</sup> échéance a été payée en 2016 pour un montant de XAF 86 mios et la deuxième échéance de l'année 2016 a été payée en janvier 2017, pour un montant de XAF 86 mios.

#### Souscription Emprunt État Congolais

BGFIBank Congo a souscrit en Décembre 2016, à l'emprunt obligataire lancé par l'État Congolais pour un montant de XAF 46 047 mios, selon la décomposition suivante :

- emprunt obligataire pour un montant de XAF 20 000 mios au taux de 6 5% net d'impôt (2016-2021).
- emprunt obligataire pour un montant de XAF 9 039 mios au taux de 6 5% net d'impôt (2016-2021).
- emprunt obligataire pour un montant de XAF 16 102 mios au taux de 6 5% net d'impôt (2016-2021).
- emprunt obligataire pour un montant de XAF 906 mios au taux de 6 5% net d'impôt (2016- 2021)

Ces obligations ont été titrisées.

Nous avons comptabilisé sur l'année 2016 des intérêts à recevoir sur les titres d'investissements publics pour un montant de 244 mios ; à l'exception des obligations État Congolais.

#### TITRES D'INVESTISSEMENT PRIVÉ

	31/12/15	31/12/16
Emprunt obligataire Petro Gabon	400	200
Emprunt obligataire CDK Emergence	660	330
Emprunt obligataire ALIOS	857	714
Intérêts à recevoir	61	36
<b>TOTAL</b>	<b>1978</b>	<b>1280</b>

#### Souscription Emprunt Petro Gabon

La BGFIBank Congo a souscrit en Juillet 2010 à l'emprunt lancé par Petro Gabon à hauteur de 1 000 mios au taux de 6% brut sur la période 2010-2017. Deux échéances ont été payées en 2016 pour un montant de 200 mios.

#### Souscription Emprunt CDK Emergence

En 2011 et 2012, la BGFIBank Congo a souscrit à l'emprunt CDK pour un montant de 1 650 mios au taux de 5,25% sur la période 2011-2016. Des remboursements ont été faits durant la période pour un total de 330 mios. La dernière échéance sera payée en début d'année 2017.

## Souscription Emprunt ALIOS

La BGFIBank Congo a souscrit courant 2014 à l'emprunt obligataire lancé par ALIOS Gabon pour un montant de 1 000 mios pour lequel le premier remboursement a été fait en 2016 à hauteur de 143 mios.

Nous avons comptabilisé sur l'année 2016 les intérêts à recevoir sur les titres d'investissements privés pour un montant de 36 mios

## CRÉANCES EN SOUFFRANCE

Les créances en souffrance regroupent les postes suivants :

	31/12/15	31/12/16
Créances impayées	11 520	24 456
dont crédit-bail	155	631
Créances immobilisées		6 986
Créances douteuses	16 545	21 668
dont crédit-bail	3077	2 812
<b>➤ TOTAL</b>	<b>28 065</b>	<b>53 110</b>

Les principales créances en souffrances sont :

### Les créances immobilisées :

Essy Industrie	6 986
----------------	-------

### Les créances douteuses hors crédit-bail :

Société Congolaise de Construction	6 302
Société de gestion hôtelière	2 194
Positif de Loueb	298
MNCOM	194
Société Immobilière & Financière	310
Entreprise Générale d'Etudes	168
Nguessi Distribution	228
Africa Motors	496
Djigie	116
Okila Joseph	152
Société MOUSSA	150
La Fermière	713
CS Services	197
Djombo Bomodjo	131
Office de construction Shara	130
KIMEX international	825
Société civile immobilière	953
ROMEO ALPHA & FRERES (RAF)	464
Société SCI ZAKIEH	578
Résidence Le LYS	137

En ce qui concerne le crédit-bail, il s'agit des dossiers issus de la fusion avec SOCOFIN pour lesquels les loyers ne sont plus payés ; les principaux clients sont :

Samariti	131
Kran services	739
Latitudes Transit	457
Approches de construction	294
JN Inter Business	61
Scotta Congo	71
Transit de Transport	38
Eken	111
Moka Industrie	42
Office de construction	131
Mande Maisana	180
Établissement Doucouré	360

## ÉTAT ET ORGANISMES SOCIAUX

	31/12/15	31/12/16
TVA déductible	284	164
Impôt sur les sociétés	5 866	7 077
Régularisation fiscale	3 214	3 223
<b>➤ TOTAL</b>	<b>9 364</b>	<b>10 464</b>

La régularisation fiscale concerne la TVA payée en trop au cours de l'année 2012 pour laquelle des démarches sont en cours avec l'Administration fiscale pour obtenir le remboursement ; le dossier a été confié à un cabinet.

À la suite du travail effectué, un rapport a été établi par le cabinet et transmis à l'Administration.

## AUTRES DÉBITEURS

Ce poste enregistre :

Les assurances crédit-bail payées pr le cpte des clients	206
Les ATD émis à l'encontre de la banque	88
Les saisies de comptes	89
Les refacturations de charges aux filiales	15
Les autres débiteurs divers	34

## COMPTES DE RÉGULARISATION ACTIF

Ce poste enregistre :

Les charges payées d'avance	223
Les loyers logements	47
Les divers produits à recevoir sur les clients (dont intérêts sur le client ASPERBRAS 349)	420
Les commissions à recevoir sur GRAS SAVOYE	71

## COMPTES À TERME DES CORRESPONDANTS

Au 31 décembre 2016, les comptes à terme des correspondants s'analysent comme suit :

Réserves obligatoires (BEAC)	26 509
CDN (BGFIBank Europe)	5 566
CDN (FIM Bank)	6 223
Prêt à terme BGFIBank RDC	26 103
Prêt à terme BGFIBank Guinée	3 500
Prêt à terme Finatra	280
Prêt à terme Fédération des MUCODEC	1 884
Intérêts à recevoir	863
<b>➤ TOTAL</b>	<b>70 928</b>

## COMPTES À VUE

Les soldes des comptes à vue se répartissent comme suit :

	31/12/15	31/12/16
Nostro BEAC	38 862	4 515
Nostris Banques associées	2 402	260
Nostris Banques non associées	1 254	1 671
Lori débiteurs	56	79
Intérêts à recevoir		1
<b>➤ TOTAL</b>	<b>42 574</b>	<b>6 526</b>

## PASSIF

### CAPITAUX PROPRES

Le capital social est divisé en 500 000 actions de FCFA 20 000 chacune soit FCFA 10 000 000 000.

La réserve légale a été intégralement constituée dans le respect de la loi qui stipule qu'elle doit être à hauteur de 20% maximum du capital social.

### COMPTES BLOQUÉS ACTIONNAIRES

Pour nous permettre de soutenir notre activité et de respecter les ratios prudentiels, la maison-mère nous a accordé un prêt sous forme de « compte bloqué actionnaires » à hauteur de 10 milliards pour une durée de 6 ans au taux de 4,5% pour lequel nous avons payé 450 mios d'intérêts au cours de l'année.

## PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges s'analysent comme suit :

	31/12/15	31/12/16
Provisions à caractère général	10 148	11 899
Prov. pour risques bancaires généraux	571	571
Provisions pour risques et charges	4 396	6 270
Prov. pour personnel (retraite et FADI)	1 332	1 571
<b>➤ TOTAL</b>	<b>16 447</b>	<b>20 311</b>

## AUTRES SOMMES DUES À LA CLIENTÈLE

Les autres sommes dues à la clientèle s'analysent comme suit :

	31/12/15	31/12/16
Dépôt de garantie sur marchés	4 723	4 202
Dépôt de garantie CB et assimilés	2 760	2 321
Dispositions à payer	8 022	6 756
Comptes bloqués	1 549	1 957
Autres sommes dues à la clientèle	679	969
Valeurs non imputées ou à recouvrer	2 420	3 576
<b>➤ TOTAL</b>	<b>20 153</b>	<b>19 781</b>

## ÉTAT ET ORGANISMES SOCIAUX

	31/12/15	31/12/16
Impôts et taxes collectés	1 656	1 535
Impôt société dû	7 599	5 359
Taxes sur transfert (DGMC)	923	340
Autres impôts dus et dettes sociales	279	292
<b>➤ TOTAL</b>	<b>10 457</b>	<b>7 526</b>

## CRÉDITEURS DIVERS

Ils regroupent essentiellement l'assistance technique (978) du dernier trimestre 2016, les quotes-parts refacturations (12) entre filiales, les assurances payées par les clients du crédit-bail (35) et les cotisations sociales patronales (62).

## COMPTES DE RÉGULARISATION

	31/12/15	31/12/16
Produits comptabilisés d'avance	625	349
Autres charges à payer	3 391	4 325
<b>➤ TOTAL</b>	<b>4 016</b>	<b>4 674</b>

Les autres charges comprennent principalement les factures provisionnées (1 335), la cotisation FOGADAC (1 220), la provision sociale (1 770)

## COMPTES D'EMPRUNTS ET À TERME

### Compte d'emprunt

Emprunt sur AOP/BEAC	8 500
Emprunt BGFI Bank Guinée Équatoriale	16 000
Emprunt BGFI Bank Gabon	43 592
Emprunt BGFI Bank Bénin	2 000
Intérêts sur emprunts	168

### Comptes à terme

Il s'agit principalement des quatre clients suivants :

Investir S.A.	51
Fédération des MUCODEC	2 060
Mutuelles Congolaises	3 000
Société de change du Congo	51

## COMPTES À VUE

Ils sont composés par les soldes des comptes à vue Lori pour un montant de 13 293 mios dont le dépôt de capital de la banque sino-congolaise pour 10 127 mios et des comptes à vue Nostri pour 13 099 mios.

## HORS BILAN

### ENGAGEMENTS EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE

Ils sont constitués principalement de crédits documentaires, cautions douanières, autorisations clientèle, cautions sur divers marchés.

### ENGAGEMENTS REÇUS DE LA CLIENTÈLE

Ils sont principalement constitués de contre-garanties bancaires, hypothèques, nantissements DAT et gages espèces, nantissements matériels et titres, cautionnements divers et lettre d'intention,

## COMPTES DE RÉSULTAT

Les charges et produits de l'exercice 2016 correspondent à l'activité de l'exercice social qui a débuté le 1<sup>er</sup> janvier 2016 et s'est achevé le 31 décembre 2016.

Les principaux postes du compte de résultat sont :

### PRODUITS DES OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES

	31/12/15	31/12/16
Intérêts sur prêts et comptes à terme	2 494	2 042
Commissions sur opérations de trésorerie	1 265	535
Autres	52	26
<b>➤ TOTAL</b>	<b>3 811</b>	<b>2 603</b>

### PRODUITS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE

	31/12/15	31/12/16
Intérêts sur crédits (LT, MT, CT)	22 731	17 756
Intérêts sur découverts en compte	16 165	16 303
Produits sur opérations crédit-bail	7 146	5 446
Autres produits	7	3
<b>➤ TOTAL</b>	<b>46 050</b>	<b>39 507</b>

### PRODUITS SUR OPÉRATIONS DIVERSES ET PORTEFEUILLE TITRES

	31/12/15	31/12/16
Commissions et profits sur opérations de change	29 554	10 878
Commissions sur engagements par signature	653	499
Refacturation charges d'exploitation bancaire	331	246
Autres commissions	1 665	1 509
Produits du portefeuille de titres	220	675
<b>➤ TOTAL</b>	<b>32 423</b>	<b>13 807</b>

### REPRISE DE PROVISIONS

	31/12/15	31/12/16
Provisions pour Ind. Départ Retraite	12 562	0
Provisions pour risques et charges	432	0
Provisions pour dépréciation comptes clientèle	1 755	1 590
<b>➤ TOTAL</b>	<b>14 749</b>	<b>1 590</b>

## PRODUITS ET PROFITS DIVERS SUR EXERCICE ANTÉRIEUR

Au 31 décembre 2016 les produits et profits divers comprennent notamment :

- Les intérêts sur opérations avec la clientèle pour 1 246 mios.
- Les commissions et agios avec la clientèle pour 2 mios.
- Les produits sur exercices antérieurs pour un montant de 947 mios.
- Les produits exceptionnels pour 365 mios.

## CHARGES SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES

	31/12/15	31/12/16
Intérêts sur empr. et comptes à terme	204	1 244
Intérêts sur compte à vue	62	327
<b>➤ TOTAL</b>	266	1 575

## CHARGES SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE

Les charges sur opérations avec la clientèle s'analysent comme suit :

	31/12/15	31/12/16
Intérêts sur dépôts à terme	764	509
Intérêts sur comptes sur livrets	149	179
Intérêts sur autres comptes à vue	68	81
Charges sur opérations de crédit-bail	5 886	4 669
<b>➤ TOTAL</b>	6 867	5 438

## CHARGES SUR OPÉRATIONS BANCAIRES DIVERSES

	31/12/15	31/12/16
Commissions et frais sur opérations de change	9 804	3 142
Commissions sur engagements par signature	10	0
Autres commissions et frais bancaires	509	342
<b>➤ TOTAL</b>	10 323	3 484

## CHARGES SUR RESSOURCES PERMANENTES

Les charges sont constituées par les intérêts payés sur le compte bloqué actionnaire.

## CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION

Les charges générales d'exploitation regroupent :

	31/12/15	31/12/16
Fournitures consommées	926	1 487
Transports et déplacements	530	424
Frais de postes et télécommunications	325	428
Frais de mission	315	396
Frais de publicité	580	700
Loyers et charges locatives	645	536
Honoraires et contentieux	357	517
Entretien et réparation	1 431	1 584
Assistance technique	5 250	3 406
Frais de conseil d'administration	317	377
Assurances	245	207
Cotisations professionnelles (dont FOGADAC)	1 227	1 232
Formation du personnel	206	164
Autres charges diverses d'exploitation	921	1 364
<b>➤ TOTAL</b>	13 276	12 822

## IMPÔTS ET TAXES

Ils concernent essentiellement les droits de Douanes pour toutes les importations effectuées au cours de l'année, les taxes sur salaires...

## CHARGES EXCEPTIONNELLES OU SUR EXERCICES ANTÉRIEURS

Il s'agit des frais généraux, des régularisations d'opérations avec la clientèle et des immobilisations mises au rebut.

## DOTATIONS AUX PROVISIONS

	31/12/15	31/12/16
Provisions pour Ind. Départ Retraite	12 587	281
Provisions à caractère général	6 064	1 750
Provisions pour risques bancaires généraux	571	0
Provisions pour risques et charges	4 396	2 896
Provisions pour dépréciation comptes clientèle	10 005	3 037
<b>➤ TOTAL</b>	33 623	7 964

# LE RÉSEAU DES AGENCES

## SIÈGE SOCIAL ET DIRECTION GÉNÉRALE

Boulevard Denis SASSOU NGUESSO, face ambassade  
de France, Centre-ville, BP 14 579 Brazzaville  
☎ 06 632 65 05  
✉ [siege\\_brazzaville@bgfi.com](mailto:siege_brazzaville@bgfi.com)  
M. Narcisse OBIANG ONDO, administrateur directeur général

### ÉCOUTE – QUALITÉ – CLIENT

Contacts service clients  
de BGFIBank Congo

☎ (+242) 8188

✉ [eqccongo@bgfi.com](mailto:eqccongo@bgfi.com)

[www.groupebgfibank.com](http://www.groupebgfibank.com)

## GROUPE DES AGENCES BRAZZAVILLE ET ZONE NORD

### AGENCE SIÈGE – CLIENTÈLE DE PARTICULIERS & CENTRE D'AFFAIRES

#### ENTREPRISES – BRAZZAVILLE

1<sup>er</sup> étage, siège social et direction  
générale BGFIBank Congo  
☎ (+242) 05 311 99 16  
✉ [agence.siegebzv@bgfi.com](mailto:agence.siegebzv@bgfi.com)  
[agence.centreaffairebzbv@bgfi.com](mailto:agence.centreaffairebzbv@bgfi.com)  
M<sup>me</sup> Elite Frangine AKONO,  
responsable d'agence

### AGENCE PROXIMA – BRAZZAVILLE

Angle av. Amilcar Cabral,  
quartier La Plaine, centre ville  
☎ (+242) 05 505 17 39  
✉ [agence\\_brazzaville@bgfi.com](mailto:agence_brazzaville@bgfi.com)  
[agence.proxima@bgfi.com](mailto:agence.proxima@bgfi.com)  
M. Ulrich Bertrand BIKOUMOU,  
directeur d'agence

### AGENCE MONZOTO – BRAZZAVILLE

Av. William Guynet (entre  
le rond-point de la gare et la tour  
Nabemba), La Plaine, centre-ville  
☎ (+242) 05 367 63 11  
✉ [agence.monzoto@bgfi.com](mailto:agence.monzoto@bgfi.com)  
M<sup>me</sup> Nicole FOUTOU,  
responsable d'agence

### AGENCE ATLAS – BRAZZAVILLE

47, rue Ngania, croisement  
av. Marien Ngouabi, Talangai  
☎ (+242) 05 377 94 08  
✉ [agence.atlas@bgfi.com](mailto:agence.atlas@bgfi.com)  
M. Hardy NANI MOUHANI,  
responsable d'agence

### AGENCE KOUENDE – OYO

Route Nationale n°2, rond-point  
Bel Air, en diagonale de la mairie  
de la commune d'Oyo  
☎ (+242) 05 367 63 24  
✉ [agence.kouende@bgfi.com](mailto:agence.kouende@bgfi.com)  
M. Serge KONDJJI, resp. d'agence

## GROUPE DES AGENCES POINTE-NOIRE ET ZONE SUD

### CENTRE D'AFFAIRES ENTREPRISES – POINTE-NOIRE

3, av. Germain  
Bicoumat – centre-ville  
BP 610 Pointe-Noire  
✉ [agence.centreaffairepnr@bgfi.com](mailto:agence.centreaffairepnr@bgfi.com)  
M. Jésus Naissant BATANGOUNA  
MASSENGO, responsable  
Centre d'affaires PNR

### AGENCE AGENA – POINTE-NOIRE

26, av. Marien Ngouabi face  
préfecture, centre-ville  
☎ (+42) 05 505 17 95  
✉ [agence\\_pointenoire@bgfi.com](mailto:agence_pointenoire@bgfi.com)  
[agence.agena@bgfi.com](mailto:agence.agena@bgfi.com)  
M. Raymond Irche OCKO,  
directeur d'agence

### AGENCE ALHENA – POINTE-NOIRE

180, av. du Havre, face base  
industrielle Total E & P  
Zone industrielle portuaire,  
Pointe-Noire  
☎ (+242) 05 789 29 92  
(+242) 06 931 70 04  
✉ [agence.alhena@bgfi.com](mailto:agence.alhena@bgfi.com)  
M<sup>me</sup> Sylvie Marcelle BONGOUANDE,  
responsable d'agence

### AGENCE ALTAÏR – POINTE-NOIRE

202, boulevard Moe Makosso,  
à proximité du restaurant « Chez  
Gaspard », Grand Marché  
☎ (+242) 05 367 63 50  
✉ [agence.altair@bgfi.com](mailto:agence.altair@bgfi.com)  
M. François Loic Axel NZINGA,  
responsable d'agence

### AGENCE SIRRAH – POINTE-NOIRE

Boulevard du Général Charles  
de Gaulle, rond-point Kassai  
☎ (+242) 05 367 63 03  
✉ [agence.sirrah@bgfi.com](mailto:agence.sirrah@bgfi.com)  
M<sup>me</sup> Chantale BAYIMINA,  
responsable d'agence

### AGENCE MIRA – DOLISIE

Av. du Gouverneur Raphael  
Antonetti, non loin  
du palais de justice  
☎ (+242) 05 311 99 19  
✉ [agence.mira@bgfi.com](mailto:agence.mira@bgfi.com)  
M<sup>me</sup> Carine PENDI,  
responsable d'agence

Groupe BGFIBank  
**[www.groupebgfibank.com](http://www.groupebgfibank.com)**

Éditeur responsable : Direction générale de BGFIBank Congo | Conception et mise en page : De Visu Digital Document Design S.A. ([www.devisu.com](http://www.devisu.com))  
Rédaction : Philippe Fourny ([p.fourny@devisu.com](mailto:p.fourny@devisu.com)) avec la participation de Marc Everaert et l'input de cadres et dirigeants de BGFIBank Congo  
Photos : BGFIBank | Impression : ARTOOS | HAYEZ, Belgique © juillet 2017