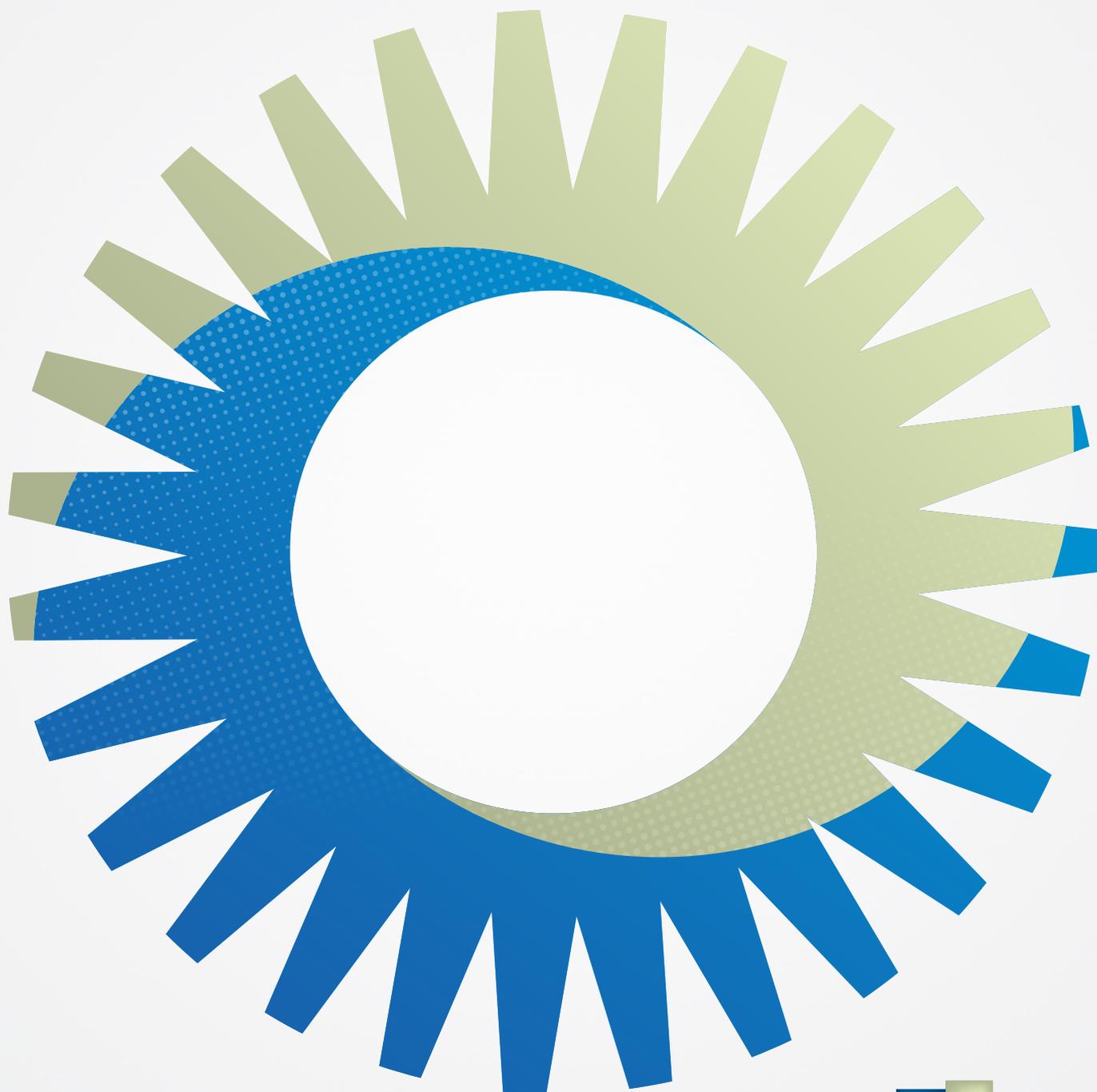


# 2017

**La transformation  
en ordre de marche**

Rapport annuel  
BGFIBank Cameroun



**BGFIBank**

*Votre partenaire pour l'avenir*

# Sommaire

L'analyse de la direction générale	1
Les principaux indicateurs de gestion	5
La gouvernance de BGFIBank Cameroun	6
Le bilan social	8
Le rapport financier	10
Le réseau des agences	24
African Banker Awards 2018	25



Se transformer  
pour optimiser  
la **performance**

Groupe BGFIBank

## Le Groupe BGFIBank au service du financement des économies africaines

Le Groupe BGFIBank se positionne comme un portail financier africain de qualité et développe à ce titre une large gamme de services financiers performants.

Le Groupe entend ainsi mettre ses compétences au service de tous les segments de la clientèle grâce à une organisation et une

offre spécifiquement adaptées à chacune de ses cibles : les groupes multinationaux et les grandes entreprises, les États et les organismes institutionnels, les PME/PMI et les professionnels, la clientèle privée, les particuliers salariés ainsi que les petits commerçants et indépendants.

Cette offre se décline selon quatre axes de métiers innovants dont l'expertise est depuis longtemps affirmée :

### LE GROUPE BGFIBank EST PRÉSENT DANS 11 PAYS

**En Afrique :** Bénin, Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée équatoriale, Madagascar, République démocratique du Congo, São Tomé-et-Principe, Sénégal.

**En Europe :** BGFIBank Europe, banque de financement et d'investissement, à Paris.

#### 🔗 La Banque Commerciale BGFIBank et ses cinq lignes d'activités :

- La banque des entreprises
- La banque de détail
- La banque privée
- La banque des États et des organismes institutionnels
- La banque digitale

#### 🔗 La Banque d'Investissement BGFI Investment Banking et ses trois lignes d'activités :

- L'ingénierie financière
- Le conseil
- Le courtage en bourse

#### 🔗 Les Services Financiers Spécialisés Finatra et Loxia avec respectivement deux lignes d'activités :

- Le crédit à la consommation  
Le crédit d'équipement / Le crédit-bail  
Le leasing / L'affacturage
- La microfinance

#### 🔗 L'Assurance IARDT avec Assinco

# 1 L'analyse de la direction générale

Ouverte à la clientèle en 2011 par l'inauguration de l'agence Saphir, la filiale camerounaise du Groupe BGFIBank s'est employée à développer son réseau commercial dès 2012 avec l'ouverture de deux agences dans le Littoral (Émeraude et Diamant) et une dans le Centre à Yaoundé (Rubis). Entre 2015 et 2017, nouvelle expansion du réseau avec les ouvertures des agences Iris, Turquoise et Topaze respectivement dans le Sud-Ouest, l'Ouest et le Centre. Ce sont au total six agences qui maillent le territoire pour un effectif de 135 collaborateurs. Ce développement s'est associé à un renforcement des équipes commerciales et opérationnelles ainsi qu'à une communication offensive sur le marché camerounais.

## UNE ÉCONOMIE CAMEROUNAISE DIVERSIFIÉE ET PROMETTEUSE

L'économie camerounaise continue de subir la baisse drastique du cours des matières premières (pétrole, cacao, etc.). À titre d'exemple, les prix bord champ du cacao sont passés en 2017 de 1400 FCFA à 900 FCFA, soit une décote de 500 FCFA par kilogramme. À cela s'ajoutent les tensions sécuritaires dans les provinces anglophones, la poursuite de la lutte armée contre la secte terroriste Boko Haram sur les fronts Nord et Extrême Nord du pays. Outre d'autres facteurs, l'ensemble des éléments précités ont eu pour conséquence un effet négatif sur le budget de l'État.

En réponse aux défis à venir, l'État s'est engagé en juin 2017 auprès du Fonds Monétaire International (FMI) dans un programme de « Facilité Élargie de Crédit » sur trois ans d'un montant de 666,2 millions de dollars.

Malgré cet environnement défavorable, le Cameroun fait preuve de résilience et réussit à tirer son épingle du jeu grâce à son économie diversifiée et aux grands projets structurants en cours. Le pays affiche ainsi un taux de croissance 2017 estimé à 3,7% contre 2,5% pour ses voisins de la sous-région. Effectivement, le Cameroun demeure une « terre d'opportunités » et conserve une forte attractivité pour les investisseurs locaux et étran-



> Loukoumanou Waidi,  
Directeur Général  
de BGFIBank Cameroun

gers grâce à sa stabilité politique et en raison des besoins importants en infrastructures et services. Les installations récentes et à venir de grandes enseignes à l'instar du Groupe Super U, Carrefour, Actis, etc., confortent cette analyse.

Quant au marché bancaire, il s'est caractérisé en 2017 par une intensification des activités de *mobile money* qui, selon le dernier rapport de la Banque des États d'Afrique Centrale (BEAC), ont représenté en septembre 2017 95% des transactions de monnaie électronique de la zone, dont 70% uniquement pour le Cameroun. Par ailleurs, l'application de la réglementation relative aux activités de commerce international et de change a été plus rigoureuse avec pour conséquences immédiates la rareté des devises et une gestion plus resserrée des opérations de transferts.

On a noté également la présence accrue d'établissements non financiers dans le secteur bancaire tels que les opérateurs de téléphonie mobile ou les sociétés de transfert d'argent. En réponse, les banques commerciales ont développé leur propre offre numérique de produits et services.

## UNE CERTIFICATION ISO 9001 QUI CONSACRE L'EXCELLENCE ORGANISATIONNELLE ET MANAGÉRIALE DE LA FILIALE CAMEROUNAISE

Désireuse de ne pas marquer le pas vis-à-vis de la concurrence, BGFIBank Cameroun continue de s'inscrire dans une démarche de qualité de service et de responsabilité sociétale. Elle veille ainsi à répondre au besoin de sa clientèle à travers notamment la mise en place d'engagements de service et la création de produits novateurs.

Au mois de juin 2017, BGFIBank Cameroun est devenue ainsi la première banque d'Afrique Centrale certifiée ISO 9001 version 2015. À la faveur de cette certification, la banque a procédé à une réorganisation de son service

client en instaurant un dispositif d'écoute clientèle plus performant. En décembre 2017, la banque a obtenu l'autorisation d'émettre la monnaie électronique suite à l'obtention de l'Agrément N° 098/GR/2017 de la BEAC.

L'année 2017 a été marquée par la consolidation de la démarche qualité au sein de la banque avec comme résultats probants :

- la réorganisation du service client : staffing approprié, méthodes et process améliorés, etc. ;
- le renforcement du système de management de la qualité par la refonte efficiente des processus, des cartes d'identité de processus, l'amélioration dans le suivi et la gestion des non-conformités, etc.

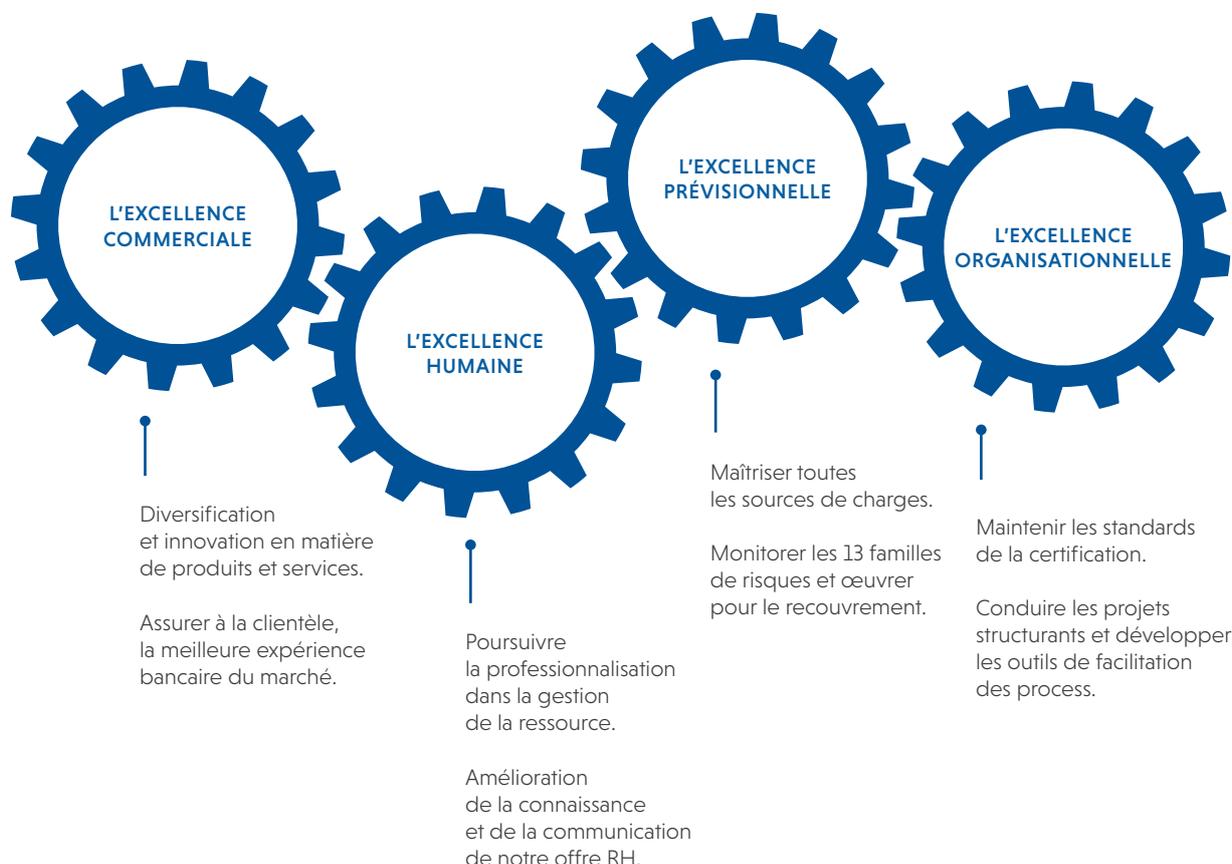
L'exercice 2017 a également été caractérisé par :

- l'optimisation du dispositif de contrôle vers son renforcement conformément aux dispositions du règlement COBAC R-2016/04 relatives au contrôle interne dans les établissements de crédit et les holdings financières ;
- la mise en place d'un service Organisation et Projets dont la finalité est d'optimiser le fonctionnement des entités organisationnelles de la banque ;

› Le siège de BGFIBank Cameroun à Douala



**BGFIBank CAMEROUN A RÉÉVALUÉ SES OBJECTIFS 2018  
DANS LE CADRE DU PROJET D'ENTREPRISE « EXCELLENCE 2020 »**



- la tenue du premier Comité de Gestion des Carrières (COGEC) qui a fait le point sur les évolutions professionnelles des équipes. Ce premier COGEC s'est focalisé sur les salariés ayant au moins cinq ans d'ancienneté;
- l'intensification de la communication outdoor qui marque significativement la présence de BGFIBank Cameroun sur le marché.

Fin 2017, avec près de sept années de présence au Cameroun, BGFIBank Cameroun occupe le 8<sup>e</sup> rang au niveau des dépôts et le 5<sup>e</sup> rang en termes de crédits du marché bancaire, avec un positionnement sélectif de banque corporate et de particuliers haut de gamme.

Depuis son ouverture, BGFIBank Cameroun n'a cessé de promouvoir la QUALITÉ DE SERVICE au centre de ses activités, comme en témoigne la certification ISO 9001 version 2015 obtenue sur l'ensemble de son réseau et de ses activités bancaires. Cette reconnaissance confirme

l'engagement de la banque à travailler à la satisfaction de ses clients et partenaires. Cet engagement est porté par un personnel de qualité composé d'hommes et de femmes qui se distinguent tous les jours par leur savoir-être et leur savoir-faire en incarnant et faisant vivre au quotidien les valeurs Travail, Intégrité, Transparence, Responsabilité, Esprit d'équipe.

S'ajoutent à ces valeurs la puissance et la solidité financière du premier groupe bancaire d'Afrique Centrale. BGFIBank Holding Corporation représente un appui inestimable, à la mesure des ambitions de sa filiale camerounaise.

Dans le cadre du projet d'entreprise « Excellence 2020 » promu par le Groupe, BGFIBank Cameroun comme chaque année donne un acronyme à ses ambitions stratégiques. Pour 2018, le plan de développement stratégique a été dénommé « Reach the Sky » et se décline selon les quatre axes d'« Excellence 2020 ».



## UN RÉSULTAT NET QUI FRANCHIT

### LE CAP SYMBOLIQUE DES

5 MILLIARDS DE FCFA

Au terme de l'année 2017, BGFIBank Cameroun consolide son envol en réitérant la croissance de son activité. En effet, la stratégie commerciale adoptée (tous segments de marché) se conjugue harmonieusement avec le label qualité ISO obtenu au mois de juin pour conforter la performance financière.

Sur le plan de l'activité, le total du bilan progresse de 12% en 2017, pour dépasser la barre symbolique des 300 milliards de FCFA. Cette évolution est le fruit d'une croissance soutenue du portefeuille de crédits, en hausse de 19% sur l'année. Quant aux dépôts, ils progressent de 9% dans un marché où l'innovation technologique renforce la compétitivité des acteurs (banque digitale, services spécialisés). Sur le plan de la performance, le produit net bancaire (PNB) croît de 13% grâce notamment à la hausse des encours moyens de crédit sur l'année. Les frais généraux sont maîtrisés, leur progression de 12% étant corrélée à la hausse de l'activité. Au final, tous les indicateurs d'activité sont globalement en évolution favorable et conduisent à un résultat net qui franchit le seuil symbolique de 5 milliards de FCFA.

L'assemblée générale réunie à Douala le 27 avril 2018 a approuvé les comptes de l'exercice 2017 marqués par une belle performance malgré un environnement économique contrasté.

## BGFIBank CAMEROUN

### FAVORISE L'ÉPANOUISSEMENT

DE SES COLLABORATEURS

L'engagement sociétal de BGFIBank Cameroun prend de plus en plus d'ampleur à travers des actions de mécénat ponctuelles comme le « BGFIDay » ou encore la création du mouvement « Passionnément Tennis » qui vulgarise depuis maintenant deux ans la pratique de ce sport par l'organisation de compétitions nationales et internationales.

Dans cet élan d'entreprise citoyenne, les collaborateurs ne sont pas en reste car effectivement, en dehors des clients, la deuxième richesse de l'entreprise est son personnel. Dans cet esprit, BGFIBank Cameroun veille à promouvoir le développement professionnel des collaborateurs via une gestion dynamique des carrières, l'accès à des formations diplômantes et le développement d'activités extra-professionnelles (basket, zumba, ascension du mont Cameroun, loisirs en famille, etc.) à travers la mutuelle BWC.

La banque veille aussi à informer ses actionnaires sur les réalisations en cours par le biais d'un bulletin semestriel d'information.



« BGFIDay » : un engagement actif et participatif de l'ensemble des salariés en faveur des communautés d'accueil. >

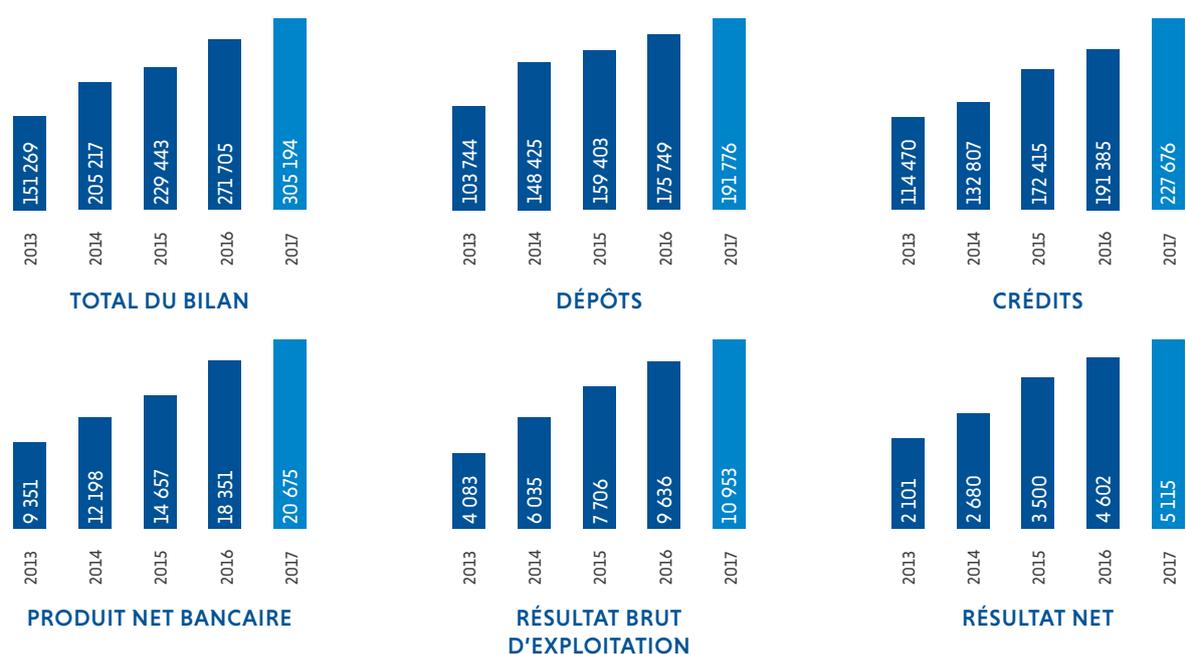


# 2 Les principaux indicateurs de gestion

BGFIBank Cameroun - chiffres en millions -	2015 XAF	2016 XAF	2017 XAF	2017 conversion EUR	2017 conversion USD
<b>TOTAL DU BILAN</b>	229 443	271 705	<b>305 194</b>	465	558
Capitaux propres (hors résultat)	12 050	13 551	<b>15 153</b>	23	28
Capitaux permanents	21 535	30 861	<b>35 116</b>	54	64
Dépôts de la clientèle	159 403	175 749	<b>191 776</b>	292	351
Crédits à la clientèle	172 415	191 385	<b>227 676</b>	347	417
Valeurs immobilisées	5 442	36 769	<b>44 248</b>	67	81
Produit net bancaire	14 657	18 351	<b>20 675</b>	32	35
Frais généraux	-6 951	-8 715	<b>-9 722</b>	-15	-17
dont dotations aux amortissements	-897	-1 011	<b>-883</b>	-1	-2
Résultat brut d'exploitation	7 706	9 636	<b>10 953</b>	17	19
Dotation nette aux provisions	-1 482	-2 412	<b>-3 007</b>	-5	-5
<b>RÉSULTAT NET</b>	3 500	4 602	<b>5 115</b>	8	9
Coefficient net d'exploitation	41 %	42 %	<b>43 %</b>		
Coefficient brut d'exploitation	47 %	47 %	<b>47 %</b>		
Ratio de rentabilité → Résultat net / Capitaux propres	29 %	34 %	<b>34 %</b>		
Taux de rendement → Résultat net / Total du bilan	1,53 %	1,69 %	<b>1,68 %</b>		

Cours de change fixe EUR/XAF : 655,957 

Cours de change USD/XAF :  
 • Données bilan converties au taux de clôture au 31/12/2017 : USD/XAF = 546,6036  
 • Données P&L converties au taux moyen de 12/2017 : USD/XAF = 584,7279



# 3 La gouvernance de BGFIBank Cameroun

## Les principes de gouvernance (résumé)

La gouvernance de BGFIBank Cameroun correspond aux meilleures pratiques en la matière et a été implémentée dans le respect simultané des normes internationales et de la réglementation communautaire en vigueur.

Cette gouvernance est régie par les principes de :

- responsabilité et intégrité des dirigeants et des administrateurs ;
- respect des rôles et tâches dévolus au conseil d'administration et à la direction générale ;
- équilibre du conseil d'administration entre les administrateurs exécutifs et les administrateurs indépendants ;
- transparence de l'information entre les différents organes (exécutif, délibérant, actionnaires) ;
- projection stratégique à long terme.

## L'actionnariat

Les actionnaires de BGFIBank Cameroun sont :

• BGFIB Holding Corporation	70,70 %
• État du Cameroun	20 %
• Activa Assurances	5 %
• Emmanuel Monthe Siewe	1,80 %
• Jean Hervé Soppo Priso	1,50 %
• SCI La Grâce	1 %
• Henri-Claude Oyima	0,0012 %

Une session d'assemblée générale, au caractère mixte, s'est tenue au cours de l'année.

**L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 12 MAI 2017** : Au titre de la partie ordinaire, l'assemblée générale a approuvé les comptes 2016 à la suite des rapports du conseil et des commissaires aux comptes ; ratifié les conventions réglementées ; affecté le résultat dudit exercice et donné quitus aux administrateurs et aux commissaires aux comptes pour l'exercice de leur mission en 2016. Elle a aussi procédé à la ratification de cooptation d'un nouvel administrateur en la personne de Madame Julie OYE BENGONO et à l'approbation des indemnités de fonction du conseil d'administration pour l'exercice 2017.

Au titre de la partie extraordinaire, l'assemblée générale a adopté les statuts mis à jour (articles 9 et 10) dans le cadre du processus de dématérialisation des titres introduit par le droit OHADA et la Loi camerounaise n°2014/0007 du 23 avril 2014 fixant les modalités de dématérialisation des valeurs mobilières ainsi que son décret d'application n°2014/3763/PM du 17 novembre 2014.

## Le conseil d'administration

Le conseil d'administration est composé de neuf administrateurs dont deux indépendants. Ils ont tous été retenus dans le respect de la réglementation en vigueur.

- BGFIB Holding Corporation S.A.
- L'État du Cameroun
- Monsieur Henri-Claude OYIMA
- Monsieur Richard LOWE
- Monsieur Jean Hervé SOPPO PRISO
- Monsieur Cyrille Floriant NKONTCHOU KAMDEM
- Monsieur Francis Gérard CAZE
- Monsieur Narcisse OBIANG ONDO
- Madame Julie OYE BENGONO



## LES SESSIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil a tenu quatre sessions durant l'exercice 2017 : en mars à Brazzaville, mai à Douala, août à Brazzaville et décembre à Yaoundé. Le taux de présence effective des administrateurs aux sessions du conseil d'administration pour ledit exercice est de 100 %.

## LES COMITÉS SPÉCIALISÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pour s'arrimer à une nouvelle réglementation sur le contrôle interne (règlement COBAC R-2016/04), BGFIBank Cameroun a scindé le Comité d'Audit et des Risques (CAR) en deux comités distincts dont le comité d'audit devant traiter des sujets relatifs à l'audit interne et le comité des risques devant lui s'appesantir sur la gestion des risques et le suivi des contrôles permanents.

Dès lors, la banque qui a commencé l'année avec les trois comités habituels, l'a clôturée avec quatre comités spécialisés :

- le Comité d'Audit
- le Comité des Risques
- le Comité du Gouvernement d'Entreprise et des Nominations (COGEN)
- le Comité des Rémunérations et des Ressources Humaines (CRRH)

## L'organe exécutif

L'organe exécutif est représenté par la direction générale qui s'appuie sur un comité de direction pour l'exécution de ses missions.

Les différentes fonctions du Comité de Direction sont réparties en trois grands pôles correspondant à notre Système de Management de la Qualité (SMQ) :

➤ **LE PÔLE OPÉRATIONNEL**, le cœur de métier de la banque avec pour mission principale la réalisation des prestations à la clientèle. Il est composé de :

- l'exploitation commerciale
- les opérations et la trésorerie
- les engagements

➤ **LE PÔLE SUPPORT** met les ressources à la disposition de tous, il comprend :

- le capital humain, l'administration et la Communication
- l'exploitation Informatique
- la finance
- le juridique avec la gouvernance et la qualité

➤ **LE PÔLE CONTRÔLE** avec pour mission le contrôle des activités et la maîtrise des risques opérationnels et réglementaires avec en son sein :

- l'audit interne
- la gestion des risques avec en corolaire la sécurité des systèmes d'information, le contrôle permanent et continuité d'activité et la conformité

# 4 Le bilan social de BGFIBank Cameroun

Avec cent vingt-huit collaborateurs répartis dans ses sept agences et un centre d'affaires, BGFIBank Cameroun s'attache à l'instar de sa maison mère BGF Holding Corporation à faire partager à sa clientèle interne et externe ses valeurs **TITRE (TRAVAIL – INTÉGRITÉ – TRANSPARENCE – RESPONSABILITÉ – ESPRIT D'ÉQUIPE)**.

Ainsi, de nombreuses initiatives ont vu le jour tandis que d'autres se sont renforcées.

## LE MÉCÉNAT

Avec sa fondation créée en 2013, le Groupe BGFIBank accompagne et soutient dans la durée de nombreux projets d'intérêt général dans les domaines de l'éducation, de la recherche, de la formation et de la solidarité. En 2017, plus d'une vingtaine de projets ont été financés dans les différents pays d'implantation du groupe.

À l'instar de la Fondation Groupe, BGFIBank Cameroun au cours de l'année 2017 comme à l'accoutumée a mené quelques actions de mécénat parmi lesquelles :

- Un appui à l'association *Lire à Douala* qui promeut la littérature auprès de la jeunesse camerounaise par le biais de caravanes littéraires, la vente de livres au kilo, des plateformes de réflexion autour d'écrivains, poètes et romanciers renommés (Henri Lopes, Marie Lissouck, etc.) et des remises de prix dans les catégories *meilleure bande dessinée, meilleure nouvelle, etc.*
- La fondation les *Perles de Frayvy's*, à laquelle la banque prend part depuis maintenant trois ans, œuvre au quotidien pour l'amélioration des conditions de vie des nécessiteux.
- L'École Publique de Mimboman à Yaoundé, dans le cadre de la journée de mobilisation « BGFIDay », initiative de la Fondation BGFIBank qui prône un engagement actif



► Dans le cadre de la journée de mobilisation « BGFIDay », l'École Publique de Mimboman à Yaoundé a pu bénéficier d'une restauration complète de ses quatre bâtiments.



EN 2017, BGFIBank CAMEROUN  
A MENÉ DES ACTIONS DE MÉCÉNAT POUR  
UN BUDGET DE PLUS DE 80 MILLIONS

et participatif de l'ensemble des salariés en faveur des communautés d'accueil. À cette occasion, l'établissement a pu bénéficier d'une restauration complète de ses quatre bâtiments, de la réfection et l'étanchéité de la charpente, des plafonds et toitures, etc.

En dehors des travaux d'embellissement, le PDG, M. Henri-Claude OYIMA et le Directeur Général de BGFIBank Cameroun, M. Loukoumanou WAIDI ont remis 100 tables bancs offerts par BGFIBank Cameroun aux élèves pour améliorer leurs conditions de travail.

Le PDG s'est dit très honoré de participer à cette initiative, qui en plus de mettre en avant « l'esprit d'équipe », valeur fondamentale du Groupe, permet de lutter contre la déperdition et l'abandon scolaire en offrant un cadre de travail le plus agréable possible aussi bien aux élèves qu'au corps enseignant.

Les différentes actions de mécénat menées pour un budget de plus de 80 millions au cours de l'année 2017 montrent que l'engagement de BGFIBank Cameroun envers les collectivités se manifeste au-delà de la responsabilité économique via le financement des projets de ses clients particuliers, entreprises, PME/PMI et Institutionnels.

Dans la même mouvance, BGFIBank Cameroun poursuit ses actions de sensibilisation à l'instar de la marche sportive contre le VIH SIDA qui a connu cette année la participation de la double médaillée d'or olympique Françoise MBANGO. BGFIBank Cameroun encourage aussi la démocratisation du tennis avec des tournois pour les jeunes et adultes via le Mima Youth Open et le BGFI Noah Tour dont l'édition 2018 est inscrite au calendrier de l'ITF (International Tennis Federation), faisant ainsi du BGFI Noah Tour un tournoi « Futur » permettant aux participants de gagner des points pour les compétitions de Grand Chelem.

> Photo centrale et ci-dessous :  
la marche sportive contre le VIH SIDA



> La 2<sup>e</sup> édition du BGFI Noah Tour

# 5 Le rapport financier

## Actif du bilan

- chiffres en FCFA -	Notes	31/12/2017	31/12/2016
Immobilisations	4	7 206 769 082	6 214 263 667
Immobilisations financières	5	37 041 404 804	30 554 568 784
<b>Valeurs immobilisées nettes</b>		<b>44 248 173 886</b>	36 768 832 451
<b>Crédits à la clientèle (net)</b>	6	<b>227 676 095 115</b>	191 385 003 170
<b>Chèques et effets à recouvrer</b>		<b>1 276 266 330</b>	1 940 354 835
<b>Comptes de régularisation et divers actifs</b>	7	<b>1 663 839 264</b>	1 119 517 200
Comptes des correspondants		26 302 361 290	37 054 416 455
Caisse		4 027 762 280	3 436 653 887
<b>Opérations de trésorerie et interbancaires</b>	8	<b>30 330 123 570</b>	40 491 070 342
<b>➤ TOTAL ACTIF</b>		<b>305 194 498 165</b>	271 704 777 998

## Passif du bilan

- chiffres en FCFA -	Notes	31/12/2017	31/12/2016
Capital social		10 000 000 000	10 000 000 000
Réserves, report à nouveau		5 152 878 986	3 550 652 934
Résultat de l'exercice		5 114 863 313	4 602 226 052
<b>Situation nette (1)</b>	9	<b>20 267 742 299</b>	18 152 878 986
Emprunts subordonnés	10	9 389 015 558	8 940 484 444
Provisions pour risques et charges	11	5 459 589 577	3 768 044 412
<b>Ressources permanentes (2)</b>		<b>14 848 605 135</b>	12 708 528 856
<b>Capitaux permanents (1) +(2)</b>		<b>35 116 347 434</b>	30 861 407 842
<b>Comptes créditeurs de la clientèle</b>	12	<b>191 776 228 952</b>	175 749 033 435
<b>Comptes de régularisation et divers passifs</b>	13	<b>4 790 459 458</b>	4 876 640 183
<b>Compte exigibles après encaissement</b>		<b>1 276 266 330</b>	1 940 354 835
Comptes à terme des correspondants		45 022 483 438	37 374 073 562
Comptes à vue des correspondants		27 212 712 553	20 903 268 141
<b>Banques et établissements financiers</b>	14	<b>72 235 195 991</b>	58 277 341 703
<b>➤ TOTAL PASSIF</b>		<b>305 194 498 165</b>	271 704 777 998

Remarque : les notes reprises dans les pages suivantes font partie intégrante des états financiers.



# Hors bilan

- chiffres en FCFA -	Notes	31/12/2017	31/12/2016
Contregaranties en faveur des établissements financiers		1 090 384 523	1 917 808 715
Cautions, avals et autres garanties en faveur de la clientèle		80 622 787 264	152 541 397 523
<b>Engagements donnés</b>	15	<b>81 713 171 787</b>	154 459 206 238
Engagements reçus de la clientèle		45 395 485 194	39 713 055 226
Engagements reçus des correspondants		17 170 640 356	22 463 333 521
<b>Engagements reçus</b>	15	<b>62 566 125 550</b>	62 176 388 747

# Compte de résultat

- chiffres en FCFA -	Notes	31/12/2017	31/12/2016
<b>Produits bancaires</b>			
Produits sur opérations de trésorerie et placement		150 034 261	239 219 155
Produits sur portefeuille de titres à souscription obligatoire		3 128 488 188	2 383 174 345
Produits sur opérations avec la clientèle		17 603 798 710	15 061 655 186
Commissions sur services bancaires et opérations diverses		6 636 229 110	7 503 521 214
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>27 518 550 269</b>	25 187 569 900
<b>Charges d'exploitation bancaire</b>			
Charges sur opérations de trésorerie et interbancaires		-1 736 106 296	-1 355 681 175
Charges sur opérations avec la clientèle		-3 775 913 740	-3 540 283 884
Charges sur opérations bancaires diverses		-885 199 064	-1 729 450 085
Charges sur ressources permanentes		-446 111 114	-210 666 666
		<b>-6 843 330 214</b>	-6 836 081 810
<b>Marge bancaire</b>	16	<b>20 675 220 055</b>	18 351 488 090
<b>Frais généraux</b>			
	17		
Charges générales d'exploitation		-5 974 812 967	-5 126 127 304
Frais de personnel		-2 694 261 528	-2 498 848 996
Impôts et taxes		-169 766 927	-129 324 989
Dotations aux amortissements		-882 648 105	-960 988 515
		<b>-9 721 489 527</b>	-8 715 289 804
<b>Produits d'exploitation</b>			
Produits divers		-	-
Récupération des charges		-	-
		-	-
<b>Résultat brut d'exploitation</b>		<b>10 953 730 528</b>	9 636 198 286
<b>Coût du risque</b>			
Dotations aux provisions		-4 365 884 229	-2 825 791 057
Reprises sur provisions		1 359 083 193	413 404 861
	18	<b>-3 006 801 036</b>	-2 412 386 196
<b>Bénéfice net d'exploitation</b>		<b>7 946 929 492</b>	7 223 812 090
<b>Produits et pertes exceptionnelles</b>			
Produits divers exceptionnels		14 959 872	6 985 914
Charges diverses de gestion		-455 616 479	-5 937 301
<b>Résultat exceptionnel</b>	19	<b>-440 656 607</b>	1 048 613
Résultat avant impôt		7 506 272 885	7 224 860 703
Impôt sur les sociétés		-2 391 410 075	-2 622 634 651
<b>➤ RÉSULTAT NET</b>		<b>5 114 863 313</b>	4 602 226 052

# Notes sur les états financiers

## 1. ACTIVITÉ

BGFIBank Cameroun S.A. a été constituée comme une banque commerciale avec un réseau d'agences pour fournir des produits et services à une clientèle constituée de particuliers et d'entreprises.

Son activité principale en tant qu'établissement de crédit consiste en :

- la collecte des dépôts ;
- l'octroi des crédits ;
- la vente de produits et services bancaires (vente de devises, transferts, l'achat et la vente des titres auprès des marchés financiers de la sous-région, etc.)

Le réseau commercial est déployé dans les villes de Douala, Yaoundé, Bafoussam et Bamenda au travers de 6 agences (Diamant, Saphir, Émeraude, Rubis, Turquoise, Iris) et d'un Centre d'Affaires dédié aux grandes entreprises.

## 2. PRINCIPES COMPTABLES

### BASE D'ÉTABLISSEMENT DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers sont présentés selon les principes édictés par la Banque des États d'Afrique Centrale et sont conformes au plan comptable défini par la COBAC.

À noter que depuis le 31 décembre 2003, le règlement COBAC R-2003/01 est entré en vigueur. Les banques ont l'obligation de présenter des états financiers annuels qui comprennent en plus du bilan et du compte de résultat, un état annexé et un tableau financier des ressources et emplois « TAFIRE ». Des précisions quant à leur application par les banques sont attendues de la COBAC. En conséquence, à l'instar des autres banques de la CEMAC, les états financiers au 31 décembre 2017 sont ceux du Plan Comptable Sectoriel des Établissements de Crédit de la CEMAC.

### FRAIS IMMOBILISÉS

Il s'agit pour l'essentiel des frais relatifs au pacte social, des frais de formation pour l'utilisation de l'appli-catif bancaire DELTA et des frais de mise en place de BGFIOOnline et de la monétique (distributeurs automatiques de billets). Ils sont amortis sur une durée qui peut varier entre 3 et 5 ans.

### IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations sont comptabilisées au coût d'acquisition, et les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire.

Les taux d'amortissement utilisés correspondent aux taux fiscaux en vigueur au Cameroun. Les taux pratiqués sur les principales valeurs immobilisées sont les suivants :

• Agencements et installations	10 %
• Matériel de logement	10 %
• Matériel de transport	25 %
• Matériel et mobilier de bureau	10 %
• Matériel informatique	25 %

### IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les immobilisations financières sont principalement constituées des titres d'investissement publics acquis auprès des États de la CEMAC à travers les places boursières de la BVMAC (Bourse des Valeurs Mobilières de l'Afrique Centrale) et de la DSX (Douala Stock Exchange).

Ils sont comptabilisés à leur valeur nominale.

### LES CRÉANCES EN SOUFFRANCE

Les créances en souffrance sont évaluées conformément au Règlement COBAC R-2014/01.

Ce règlement dispose principalement que :

- Le délai maximum de provisionnement intégral des créances en souffrance couvertes par des garanties éligibles est de 3 ans ;



- Le délai maximum de provisionnement intégral des créances en souffrance non couvertes par des garanties éligibles est de 2 ans ;
- Il y a obligation de constituer des provisions à caractère général pour couvrir le risque de crédit. Le taux annuel minimal de dotation aux provisions à caractère général est fixé à 0,5 % de l'encours global des créances clients, et le montant des provisions à atteindre est fixé à un minimum de 2 % de l'encours des créances brutes inscrites au bilan. L'impact cumulé depuis 2015 de ce changement sur le compte d'exploitation en 2017 est de FCFA 2 817 millions (soit 1,21 % du total des créances brutes au 31/12/2017).

### 3. RATIOS PRUDENTIELS

La détermination des ratios prudentiels telle qu'elle ressort des états réglementaires (CERBER) et la comparaison aux normes édictées par la COBAC se présentent ainsi :

Ratio	Norme	Niveau BGFIBank Cameroun
Fonds propres nets corrigés		FCFA 26 928 millions
Représentation du capital minimum	10 000	FCFA 23 396 millions
Couverture des risques	Le minimum est fixé à 8 %.	12 %
Division des risques	Les engagements portés sur chaque client doivent être inférieurs à 45 % des fonds propres nets, soit FCFA 12 118 millions.	Nous avons appliqué un taux de pondération de 0 % pour les engagements portés sur l'État du Cameroun au lieu du taux de 65 % prévu par les critères de convergence. Nous avons informé le régulateur (COBAC).
	L'ensemble des grands risques doit être inférieur à 8 fois les fonds propres nets, soit FCFA 215 424 millions.	Le total des grands risques est de FCFA 71 995 millions.
Couverture des immobilisations	Le minimum est fixé à 100 %.	178 %
Prise de participation au capital des entreprises	Les participations individuelles doivent être inférieures à 15 % des fonds propres nets, soit FCFA 4 039 millions.	Les participations détenues par la banque s'établissent à FCFA 2 millions.
	L'ensemble des participations doit être inférieur à 45 % des fonds propres nets, soit FCFA 12 118 millions.	Les participations détenues par la banque s'établissent à FCFA 2 millions.
Concours aux actionnaires associés administrateurs, dirigeants et personnel	Les concours accordés doivent être inférieurs à 5 % des fonds propres nets, soit FCFA 1 346 millions.	Aucun concours n'est au-dessus de ce seuil.
	L'ensemble des concours accordés doit être inférieur à 15 % des fonds propres nets, soit FCFA 4 039 millions.	L'ensemble des concours accordés est en dessous de ce seuil.
Liquidité	Le minimum est fixé à 100 %.	111 %
Transformation à long terme	Le minimum est fixé à 50 %.	72 %

Sauf indications expresses, tous les chiffres des notes aux états financiers sont exprimés en millions de FCFA.

## 4. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

- en millions de FCFA -

31/12/2017

31/12/2016

### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Valeur brute	1 957	1 775
Amortissements	-1 488	-1 368
<b>Valeur nette (1)</b>	<b>469</b>	407

### IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Valeur brute	10 685	9 160
Amortissements / Provisions	-3 948	-3 353
<b>Valeur nette (2)</b>	<b>6 737</b>	5 807

### IMMOBILISATIONS NETTES (1) + (2)

**7 206** 6 214

#### 4.1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Libellés	31/12/2016	Augmentations	Diminutions ou sorties	31/12/2017
Logiciels	872 269 376	61 177 565	-	933 446 941
Autres frais et valeurs immob.	903 396 829	120 314 600	-	1 023 711 429
<b>Valeurs brutes</b>	<b>1 775 666 205</b>	<b>181 492 165</b>	-	<b>1 957 158 370</b>
Amortissements	1 368 329 411	119 700 188	-	1 488 029 599
<b>Valeurs nettes</b>	<b>407 336 794</b>	-	-	<b>469 128 771</b>

#### 4.2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Libellés	31/12/2016	Augmentations ou acquisitions	Diminutions ou sorties	31/12/2017
Terrains (i)	907 365 651	190 302 000	-	1 097 667 651
Constructions (i)	1 123 495 914	401 022 500	-	1 524 518 414
Matériel informatique (ii)	635 608 324	96 648 218	-	732 256 542
Matériel de transport (iii)	1 159 572 805	96 800 004	209 098 050	1 047 274 759
Matériel et mobilier (iv)	1 472 169 741	99 431 337	-	1 571 601 078
Aménagements et agencements	3 340 752 093	48 024 297	-	3 388 776 390
Immobilisations en cours (v)	422 619 837	760 836 820	387 983 463	795 473 194
Avances et acomptes sur immobilisations (vi)	98 375 550	572 185 822	142 703 726	527 857 646
<b>Valeurs brutes</b>	<b>9 159 959 915</b>	<b>2 265 250 998</b>	<b>739 785 239</b>	<b>10 685 425 674</b>
Amortissements	3 353 033 042	791 690 651	196 938 330	3 947 785 363
<b>Valeurs nettes</b>	<b>5 806 926 873</b>	-	-	<b>6 737 640 311</b>

i. Les augmentations observées sur les terrains et constructions concernent les datations en paiement reçues de la clientèle en remboursement des concours consentis.

ii. Les acquisitions de matériel informatique concernent le renouvellement du matériel au siège et annexe en cours d'aménagement pour FCFA 81 millions.

iii. Les acquisitions de matériel de transport concernent six (06) véhicules de tourisme destinés à l'exploitation et les sorties correspondent à la valeur d'acquisition des véhicules cédés au personnel de la banque au cours de l'exercice. Les véhicules cédés ont une valeur nette comptable nulle.

iv. Les acquisitions de matériel et mobilier observées concernent principalement le renouvellement des équipements utilisés dans les différents sites.

v. Le poste « Immobilisations en cours » est constitué principalement des dépenses d'investissement liées à l'aménagement de l'agence Topaze à Yaoundé pour un montant de FCFA 697 millions et des dépenses engagées pour la mise en place de l'application BGFI mobile service pour un montant de FCFA 93 millions.

vi. Le poste « Avances et acomptes sur immobilisations » est constitué principalement des sommes versées pour l'aménagement de l'annexe du siège de la banque (FCFA 141 millions), la mise en place d'un système de vidéo-surveillance dans toutes les agences (FCFA 135 millions), l'aménagement des archives à Bamenda (FCFA 96 millions), le déploiement des guichets automatiques de billets (GAB) externalisés (FCFA 60 millions) et l'installation d'un système de vidéo-conférence dans toutes les agences (FCFA 52 millions).



## 5. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Libellés	31/12/2016	Augmentations	Diminutions ou sorties	31/12/2017
Dépôts et cautionnements	46 131 521	200 000	200 000	<b>46 131 521</b>
EOG (i)	8 000 000 000			<b>8 000 000 000</b>
ECMR (ii)	2 957 400 000			<b>2 957 400 000</b>
EOCG (iii)	2 900 000 000			<b>2 900 000 000</b>
OTZ (iv)	14 266 000 000	10 497 000 000	5 569 000 000	<b>19 194 000 000</b>
Autres titres	2 862 918			<b>2 862 918</b>
Créances rattachées	2 383 174 345	1 558 836 020		<b>3 942 010 365</b>
<b>Montant brut</b>	<b>30 555 568 784</b>	<b>12 056 036 020</b>	<b>5 569 200 000</b>	<b>37 042 404 804</b>
Provision	1 000 000			<b>1 000 000</b>
<b>Valeurs nettes</b>	<b>30 554 568 784</b>	<b>12 056 036 020</b>	<b>5 569 200 000</b>	<b>37 041 404 804</b>

Le poste « Immobilisations financières » est principalement constitué des titres refinançables auprès de la BEAC dont :

- i. des obligations émises dans le cadre de l'emprunt obligataire du Gabon (EOG) avec une valeur nominale de francs CFA 10 000, un taux d'intérêt de 6,5% et dont l'échéance est 2021 ;
- ii. des obligations émises dans le cadre de l'emprunt obligataire du Cameroun (ECMR) avec une valeur nominale de francs CFA 10 000, un taux d'intérêt de 5,5 % et dont l'échéance est 2021 ;
- iii. des obligations émises dans le cadre de l'emprunt obligataire du Congo (EOCG) avec une valeur nominale de francs CFA 10 000, un taux d'intérêt de 6,5% et dont l'échéance est 2021 ;
- iv. des Obligations de Trésor à coupon Zéro (OTZ) antérieurement détenus par la SONARA ayant une valeur nominale de francs CFA 1 000 000, un taux d'intérêt de 3 % et dont l'échéance la plus longue est 2021. L'augmentation observée correspond au reclassement des titres (OTZ) initialement destinés à la vente et comptabilisés dans les titres de transaction au 31 décembre 2016. Les diminutions correspondent aux remboursements reçus du Trésor public au cours de l'exercice 2017.

## 6. CRÉDITS À LA CLIENTÈLE

- en millions de FCFA -	31/12/2017	31/12/2016
Crédits à moyen terme	<b>153 394</b>	107 362
Crédits à court terme	<b>49 393</b>	66 103
Comptes débiteurs de la clientèle	<b>20 317</b>	16 718
Créances impayées et douteuses	<b>8 298</b>	3 931
Autres	<b>536 249</b>	
<b>Montant brut</b>	<b>231 938</b>	194 363
Provisions	<b>-4 262</b>	-2 978
<b>Montant net</b>	<b>227 676</b>	191 385

## 7. COMPTES DE RÉGULARISATION ACTIF ET DIVERS

- en millions de FCFA -	31/12/2017	31/12/2016
Comptes d'attente et divers	<b>1 664</b>	1 120
<b>Total</b>	<b>1 664</b>	1 120

La rubrique « Comptes d'attente » enregistre les charges payées d'avance au titre des loyers, des refacturations au Groupe et des primes d'assurance.

## 8. TRÉSORERIE

- en millions de FCFA -	31/12/2017	31/12/2016
Prêts et valeurs à court terme (i)	<b>6 751</b>	11 049
Caisse	<b>4 028</b>	3 437
Correspondants (ii)	<b>19 551</b>	14 923
Titres de transaction (iii)	-	11 082
Créances en souffrance	<b>732</b>	720
<b>Montant brut</b>	<b>31 062</b>	41 211
Provisions (iv)	<b>-732</b>	-720
<b>Montant net</b>	<b>30 330</b>	40 491

i. Le poste « Prêts et valeurs à court terme » enregistre principalement un Placement à terme de FCFA 6 560 millions dans les livres de BGFIBank Europe et des encours de crédits sur des clients établissements de crédit et microfinance.

ii. La rubrique « Correspondants » est constituée à hauteur de FCFA 13 659 millions de l'encours du compte BGFIBank Cameroun auprès de la Banque Centrale.

iii. Au 31 décembre 2016, ce poste enregistrait les titres (OTZ) destinés à la vente.

iv. La rubrique « Provisions » est entièrement constituée des encours du client FIFFA, établissement de microfinance (EMF) bénéficiaire d'une facilité court terme de FCFA 1,3 milliard.



## 9. SITUATION NETTE

Libellés	31/12/2016 avant affectation	Variation du capital	Affectation du résultat 2016			31/12/2017
			Réserves, report à nouv.	Dividendes	Résultat 2017	
Capital	10 000 000 000	-	-	-	-	10 000 000 000
Primes d'émission	-	-	-	-	-	-
Réserve légale	2 000 000 000	-	-	-	-	2 000 000 000
Réserves libres	1 217 494 876	-	1 602 226 052	-	-	2 819 720 928
Report à nouveau	333 158 058	-	-	-	-	333 158 058
Résult. de l'exercice	4 602 226 052	-	-1 602 226 052	-3 000 000 000	5 114 863 313	5 114 863 313
<b>Situation nette</b>	18 152 878 986	-	-	-3 000 000 000	5 114 863 313	20 267 742 299
Dividendes	-	-	-	3 000 000 000	-	-

La répartition du capital social de BGFIBank Cameroun S.A. s'analyse comme suit :

• BGFI Holding Corporation	70,70 %
• État du Cameroun	20,00 %
• Activa Assurances	5,00 %
• Particuliers et autres	4,30 %
Total	100,00 %

## 10. EMPRUNTS SUBORDONNÉS

Le poste « Emprunts subordonnés » dont le solde s'établit à FCFA 9 389 millions enregistre d'une part les apports en liquidité (2 fois FCFA 4 000 millions) obtenus de BGFI Holding Corporation, respectivement en juin 2012 et décembre 2016 pour des durées respectives de six (06) ans et d'autre part, les dettes rattachées y relatives pour FCFA 1 389 millions. Ces emprunts ont été souscrits pour le renforcement des fonds propres nets et du capital minimum.

## 11. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges qui se chiffrent à FCFA 5 460 millions concernent principalement :

- la provision sur les créances saines et sensibles en vertu des dispositions du Règlement COBAC R-2014/01 pour FCFA 2 817 millions ;
- les provisions sur engagements douteux (hors bilan) pour FCFA 478 millions ;
- les autres risques inhérents à l'activité FCFA 2 165 millions.

## 12. COMPTES CRÉDITEURS DE LA CLIENTÈLE

- en millions de FCFA -	31/12/2017	31/12/2016
Dépôts rémunérés	100 368	85 212
Dépôts non rémunérés	76 392	75 748
Autres sommes dues	15 016	14 789
<b>Total</b>	<b>191 776</b>	<b>175 749</b>

Les dépôts rémunérés sont constitués par l'encours des bons de caisse, dépôts à terme et comptes d'épargne. Au 31/12/2017, ils représentent 52% du volume global contre 48% en 2016.

Les dépôts non rémunérés sont constitués par l'encours des comptes à vue de la clientèle.

## 13. COMPTES DE RÉGULARISATION ET DIVERS PASSIFS

- en millions de FCFA -	31/12/2017	31/12/2016
Fournisseurs	81	56
État	2 326	2 668
Créditeurs divers	296	159
Comptes de régularisation – Passif	2 087	1 994
<b>Total</b>	<b>4 790</b>	<b>4 876</b>

• Le poste « Fournisseurs » est constitué principalement des dettes vis-à-vis de divers prestataires.

• Le poste « État » reprend principalement le solde de l'Impôt sur les Sociétés (FCFA 1 886 millions) à payer au plus tard au moment du dépôt de la Déclaration Statistique et Fiscale (DSF) le 15 mars 2018.

• Le poste « Créditeurs divers » est constitué principalement des sommes dues à BGFI Holding Corporation et relatives à diverses prestations (FCFA 93 millions) et de la soulte à verser aux clients suite aux datations en paiement réalisées au cours de l'exercice 2017 pour l'apurement de leurs créances (FCFA 89 millions).



- Le poste « Comptes de régularisation Passif » est composé d'une part, des charges à payer pour FCFA 1 338 millions (dont cotisations professionnelles pour FCFA 406 millions, frais d'assistance technique et redevance de marque pour FCFA 380 millions, provision pour prime de bilan et bonus pour FCFA 358 millions), et d'autre part, des revenus perçus d'avance sur cautions (marché, avance de démarrage, douanes...) et arrangements des lignes de crédits « Plan d'Urgence Triennal » pour FCFA 748 millions.

## 14. BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

- en millions de FCFA -	31/12/2017	31/12/2016
Correspondants à vue	27 213	20 903
Correspondants à terme	45 022	37 374
<b>Total</b>	<b>72 235</b>	<b>58 277</b>

Les correspondants à vue dont le solde ressort à FCFA 27 213 millions sont principalement constitués des dépôts des établissements de microfinance (dont Crédit Communautaire d'Afrique pour FCFA 7 923 millions, La Régionale d'Épargne et de Crédit pour FCFA 2 047 millions) et des filiales sœurs (BGFIBank Côte d'Ivoire, BGFIBank Congo et BGFIBank Bénin) pour FCFA 3 384 millions.

Le poste « Correspondants à terme », qui s'établit à FCFA 45 022 millions reprend principalement :

- les dépôts à terme des établissements de microfinance (Crédit Communautaire d'Afrique pour FCFA 13 500 millions) ;
- les emprunts sur appels d'offres auprès de la BEAC pour FCFA 22 000 millions ;
- les avoirs des autres confrères locaux pour FCFA 2 600 millions (Afriland First Bank, Crédit Foncier du Cameroun).

## 15. HORS BILAN

- en millions de FCFA -	31/12/2017	31/12/2016
Engagements donnés	81 713	154 459
Engagements reçus	62 566	62 176

Les « engagements donnés » portent essentiellement sur diverses cautions et avals donnés en faveur de la clientèle pour FCFA 76 884 millions, les contre-garanties données en faveur des établissements financiers pour FCFA 4 829 millions. Au 31 décembre 2016, cette rubrique enregistrait des cautions d'avance de démarrage sur marchés publics pour le Groupe PICCINI dans le cadre de la construction du complexe sportif d'Olembe en rapport avec la CAN 2019 pour FCFA 39 850 millions.

Les « engagements reçus » de la clientèle sont constitués principalement de divers avals et cautions reçus pour FCFA 18 130 millions, des contre-garanties bancaires pour FCFA 17 171 millions, des gages pour FCFA 12 785 millions, de diverses autres garanties pour FCFA 10 080 millions et des hypothèques pour FCFA 4 400 millions.

## 16. COÛT DU RISQUE

- en millions de FCFA -	31/12/2017	31/12/2016
Dotations aux provisions	-4 366	-2 826
Reprises de provisions	1 359	414
<b>Total</b>	<b>-3 007</b>	<b>-2 412</b>

Les dotations concernent essentiellement les provisions pour dépréciation des créances douteuses, les provisions relatives à la couverture des risques opérationnels et la dotation aux provisions sur les créances saines et sensibles (Règlement COBAC R-2014/01).

## 17. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

- en millions de FCFA -	31/12/2017	31/12/2016
Charges exceptionnelles (i)	-456	-6
Produits exceptionnels (ii)	15	7
<b>Total</b>	<b>-441</b>	<b>1</b>

i. Le solde de cette rubrique est constitué de :

- en millions de FCFA -	31/12/2017	31/12/2016
Charges exceptionnelles	-268	-
Charges sur exercices antérieurs	-188	-2
Autres	-	-4
<b>Total</b>	<b>-456</b>	<b>-6</b>

Les charges exceptionnelles enregistrent les montants des redressements relatifs aux contrôles douanier (FCFA 200 millions) et fiscal (FCFA 68 millions).

Les charges sur exercices antérieurs concernent le montant (principal) du redressement fiscal portant sur les exercices antérieurs dont le paiement a été effectué au cours de l'exercice 2017.

ii. Il s'agit essentiellement des plus-values de cessions réalisées sur la vente d'immobilisations (matériel roulant).

## 18. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Aucun événement significatif susceptible de modifier les comptes annuels au 31 décembre 2017 n'est apparu après la clôture de l'exercice 2017.



# Rapport des Commissaires aux Comptes sur les états financiers annuels

## Exercice clos le 31 décembre 2017

Aux actionnaires de BGFIBank Cameroun S.A.

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale ordinaire, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2017, qui porte sur :

- l'audit des états financiers annuels de BGFIBank Cameroun S.A. tels qu'ils sont joints au présent rapport et faisant apparaître les chiffres clés suivants : une situation nette de FCFA 20 267 742 299, y compris un bénéfice net de FCFA 5 114 863 313 pour l'exercice ;
- les autres informations et les vérifications spécifiques prévues par la loi et les règlements.

### 1. AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS ANNUELS

#### OPINION

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de BGFIBank Cameroun S.A., comprenant le bilan au 31 décembre 2017, le compte de résultat, les engagements hors bilan et les notes aux états financiers pour l'exercice clos à cette date.

À notre avis, les états financiers annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2017 ainsi que de la situation financière et du patrimoine de votre banque à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables du Plan Comptable des Établissements de Crédit et des Règlements émis par la Commission Bancaire de l'Afrique Centrale.

#### FONDEMENT DE L'OPINION

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement

décrites dans la section « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de BGFIBank Cameroun S.A. conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le code de l'IESBA) et aux règles d'indépendance qui encadrent le commissariat aux comptes et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES RESPONSABLES DE LA GOUVERNANCE RELATIVES AUX ÉTATS FINANCIERS ANNUELS

Les états financiers annuels ont été établis par la Direction et arrêtés par le Conseil d'Administration.

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels conformément aux Règlements émis par la COBAC et aux principes généraux du Plan Comptable des Établissements de Crédit (PCEC), ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la banque à poursuivre son exploitation, à fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation, et à appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de mettre la banque en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la banque.



## RESPONSABILITÉS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS ANNUELS

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe A du présent rapport des Commissaires aux Comptes.

## 2. AUTRES INFORMATIONS ET VÉRIFICATIONS SPÉCIFIQUES PRÉVUES PAR LA LOI ET LES RÈGLEMENTS

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les états financiers annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, de faire les vérifications spécifiques prévues par la loi et les règlements, et ce faisant, de vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels et de vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

## ANNEXE A PORTANT RESPONSABILITÉS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'un erreur car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne de la banque afin de définir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la banque ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- nous recueillons les éléments probants suffisants et appropriés montrant que les événements survenus entre la date des états financiers et la date de notre rapport, nécessitant un ajustement des états financiers ou une information à fournir dans ceux-ci, ont fait l'objet d'un traitement approprié dans les états financiers conformément au référentiel comptable applicable ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la Direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la banque à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments recueillis jusqu'à la date de notre rapport ;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit ;
- nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu ;
- nous avons l'obligation du respect du secret professionnel pour les faits, actes et renseignements dont nous avons eu connaissance.



# Rapport spécial des Commissaires aux Comptes

## Exercice clos le 31 décembre 2017

Aux actionnaires de BGFIBank Cameroun S.A.,

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle d'autres conventions, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisés de l'existence ou de la continuation pendant l'année 2017, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité ou leur bien-fondé. Il vous appartient, selon les termes de l'article 440 de l'Acte Uniforme OHADA sur le Droit des Sociétés Commerciales et du GIE, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

### 1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention conclue au cours de l'exercice et visée à l'article 438 de l'Acte Uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

### 2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTÉRIEURS DONT L'EXÉCUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

Nous avons été informés de la poursuite au cours de l'exercice 2017, de l'exécution des conventions suivantes approuvées au cours des exercices antérieurs :

#### 2.1 CONVENTION ENTRE BGFIBank CAMEROUN S.A. ET BGFH HOLDING CORPORATION

- Administrateur concerné : BGFH Holding Corporation, représentée par M. Henri-Claude OYIMA
- Nature et objet : convention de prêt subordonné de FCFA 4 milliards
- Date d'autorisation par le Conseil : 27 avril 2012
- Date de signature : 13 juin 2012
- Modalités de facturation : rémunération au taux annuel de 5 %
- Montant des charges comptabilisées au 31 décembre 2017 : FCFA 202 777 778

#### 2.2 CONVENTION ENTRE BGFIBank CAMEROUN S.A. ET BGFH HOLDING CORPORATION

- Administrateur concerné : BGFH Holding Corporation, représentée par M. Henri-Claude OYIMA
- Nature et objet : convention de prêt subordonné de FCFA 4 milliards
- Date d'autorisation par le Conseil : 27 novembre 2015
- Date de signature : 20 décembre 2016
- Modalités de facturation : rémunération au taux annuel de 6 %
- Montant des charges comptabilisées au 31 décembre 2017 : FCFA 243 333 336



### **2.3 CONVENTION ENTRE BGFIBank CAMEROUN S.A. ET BGFH HOLDING CORPORATION**

- Administrateur concerné : BGFH Holding Corporation, représentée par M. Henri-Claude OYIMA
- Nature et objet : assistance technique (AT) – Redevance de marque (RDM)
- Date d'autorisation par le Conseil : 04 avril 2011
- Date de signature : 04 avril 2011
- Nature et objet de l'avenant n°1 : assistance technique et concession du droit d'exploitation d'une marque
- Date du Conseil ayant autorisé l'avenant n°1 : 25 février 2014
- Date de signature de l'avenant n°1 : 09 octobre 2012
- Modalités de facturation de l'avenant n°1 : suivant grille tarifaire pour les prestations d'assistance technique et redevance de marque d'un montant maximum de 7% du chiffre d'affaires
- Montant des charges comptabilisées au 31 décembre 2017 : FCFA 1 659 230 541

### **2.4 CONVENTION ENTRE BGFIBank CAMEROUN S.A. ET ACTIVA ASSURANCES**

- Administrateur concerné : M. Richard LOWE, Président Directeur Général de Activa Assurances
- Nature et objet : émission d'une ligne de cautions pour les marchés (FCFA 3,5 millions) et d'une ligne d'escomptes de traites (FCFA 200 millions)
- Date d'autorisation par le Conseil : 16 novembre 2012, renouvelée le 27 novembre 2015
- Modalités de facturation : taux d'intérêt annuel de 10% pour les escomptes et commissions de 2% hors taxes l'an, perçues d'avance et par trimestre indivisible, avec un minimum de perception de FCFA 40 000 pour les cautions
- Montant des produits comptabilisés au 31 décembre 2017 : FCFA 210 000

### **2.5 CONVENTION ENTRE BGFIBank CAMEROUN S.A. ET ACTIVA VIE**

- Administrateur concerné : M. Richard LOWE, Président Directeur Général d'Activa Vie
- Nature et objet : émission d'une ligne de cautions pour les marchés (FCFA 5,5 millions)
- Date d'autorisation par le Conseil : 16 novembre 2012
- Date de signature : 20 novembre 2012, renouvelée le 27 novembre 2015
- Modalités de facturation : taux de commissions de 2% hors taxes l'an, perçues d'avance et par trimestre indivisible, avec un minimum de perception de FCFA 40 000
- Montant des produits comptabilisés au 31 décembre 2017 : FCFA 160 000

### **2.6 CONVENTION ENTRE BGFIBank CAMEROUN S.A. ET SUCCESSION PAUL SOPPO PRISO**

- Administrateur concerné : M. Hervé SOPPO PRISO
- Nature et objet : bail de l'immeuble siège
- Date d'autorisation par le Conseil : 04 avril 2011
- Date de signature : 12 août 2009
- Modalités de facturation : loyer brut mensuel de FCFA 5 555 555
- Montant des charges comptabilisées au 31 décembre 2017 : FCFA 66 666 664

### **2.7 CONVENTION ENTRE BGFIBank CAMEROUN ET JUNIOR'S SARL**

- Administrateur concerné : société Junior's SARL représentée par Hervé SOPPO PRISO
- Nature et objet : mise en place d'une ligne de Crédit Moyen Terme Équipement de FCFA 125 millions (36 mois), en vue de financer les travaux de finition de la construction d'un entrepôt
- Date d'autorisation par le Conseil : 19 mai 2015



- Date de signature : 20 avril 2015
- Modalités de facturation :  
rémunération au taux annuel de 12 %
- Capital restant dû au 31 décembre 2017 :  
FCFA 24 232 431
- Montant des produits comptabilisés  
au 31 décembre 2017 : FCFA 4 830 013

#### **2.8 CONVENTION ENTRE BGFIBank CAMEROUN S.A. ET ENKO EDUCATION S.A.S.**

- Administrateur concerné :  
Cyrille Floriant NKONTCHOU KAMDEM
- Nature et objet : convention de prêt à court terme  
pour un montant de FCFA 60 millions sur une durée  
de 12 mois, dont un différé de 3 mois en capital
- Date d'autorisation par le Conseil : 27 juillet 2016
- Date de signature : 10 juillet 2016
- Modalités de facturation :  
rémunération au taux annuel de 11 %
- Capital restant dû au 31 décembre 2017 : FCFA 0
- Montant des produits comptabilisés  
au 31 décembre 2017 : FCFA 1 827 608

#### **2.9 CONVENTION ENTRE BGFIBank CAMEROUN S.A. ET M<sup>me</sup> JOSIANE TCHOUNGUI ONDOA**

- Dirigeant concerné : M<sup>me</sup> Josiane TCHOUNGUI  
ONDOA, Directeur Général Adjoint  
de BGFIBank Cameroun S.A.
- Nature et objet : convention de prêt à court  
terme pour un montant de FCFA 50 millions,  
remboursable en 24 mois
- Date d'autorisation par le conseil : 27 juillet 2016
- Date de signature : 27 septembre 2016
- Modalités de facturation :  
rémunération au taux annuel de 4 %
- Capital restant dû au 31 décembre 2017 :  
FCFA 13 189 501
- Montant des produits comptabilisés  
au 31 décembre 2017 : FCFA 1 033 816

Nous avons effectué nos travaux selon les normes de la profession. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

**DOUALA, LE 12 AVRIL 2018**

Les Commissaires aux Comptes :

**PricewaterhouseCoopers**  
Lawrence Abunaw, associé,  
expert-comptable agréé CEMAC

**ECA – Ernst & Young Cameroun**  
Marcel Tchagongom, associé,  
expert-comptable agréé CEMAC





# BGFI Mobile Services

## La banque au bout des doigts

MOBILE **MONEY**

MOBILE **BANKING**

application disponible sur



01 61 61 61 61



# 6 Le réseau des agences de BGFIBank Cameroun

## RÉGION DU LITTORAL

### AGENCE DIAMANT & CENTRE D'AFFAIRES – BONANJO

Avenue de Gaulle, angle rue Carras  
B.P. 660 DOUALA  
Tél. +(237) 2 33 50 62 99

### AGENCE SAPHIR – AKWA

Face ancien cinéma le Wouri  
B.P. 660 DOUALA  
Tél. +(237) 2 33 43 43 88

### AGENCE ÉMERAUDE – BONAPRISO

Angle rue Tokoto  
B.P. 660 DOUALA  
Tél. +(237) 2 33 42 40 82

## RÉGION DU CENTRE

### AGENCE RUBIS – YAOUNDÉ

Montée Anne Rouge  
B.P. 34582 YAOUNDÉ  
Tél. +(237) 2 22 25 00 55

### AGENCE TOPAZE – YAOUNDÉ

Boulevard du 20 Mai  
B.P. 34582 YAOUNDÉ  
Tél. +(237) 2 22 25 00 55

## RÉGION DU NORD-OUEST

### AGENCE IRIS – BAMENDA

Commercial Avenue,  
Immeuble Camcull  
B.P. 711 BAMENDA  
Tél. +(237) 2 33 36 17 17

## RÉGION DE L'OUEST

### AGENCE TURQUOISE – BAFOUSSAM

Quartier Djemoun  
B.P. 1140 BAFOUSSAM  
Tél. +(237) 2 33 44 42 42  
Email : scc@bgfi.com

**BGFISafe**  
Le temps de votre absence, nous mettons vos documents et valeurs en sécurité.

6 MOIS  
3 MOIS  
12 MOIS

  
**BGFIBank**  
Votre partenaire pour l'avenir

  
[www.groupebgfi.com](http://www.groupebgfi.com)





BGFIBank sacrée

# MEILLEURE BANQUE RÉGIONALE D'AFRIQUE CENTRALE

aux African Banker  
Awards 2018

**BGFIBank a remporté pour la deuxième fois le trophée de la « Meilleure Banque Régionale d'Afrique Centrale » lors des African Banker Awards édition 2018. Organisés sous le patronage de la Banque Africaine de Développement, les African Banker Awards sont considérés comme la plus prestigieuse cérémonie de remise de prix dans le secteur bancaire et financier du continent.**

Les trophées des African Banker Awards récompensent les processus de modernisation rapides, de consolidation, d'intégration et d'expansion des secteurs financiers et bancaires africains.

Pour rappel, ce prix a été attribué selon les critères suivants :

- être une banque active dans l'ensemble d'une sous-région spécifique ou dans un pays d'une sous-région (Nord, Est, Centre, Sud, Ouest) ;
- avoir excellé dans l'industrie bancaire de la région concernée, notamment par l'acquisition de nouveaux consommateurs et l'offre de nouveaux services ;

- bénéficier d'une croissance de pénétration sur un (nouveau) marché.

Il souligne ainsi l'engagement fort du Groupe BGFIBank à contribuer au dynamisme économique dans ses pays d'implantation en participant au renforcement constant de l'inclusion bancaire sur le continent.

Pour le Président-Directeur Général, Henri-Claude Oyima, « ce trophée conforte notre ambition d'acteur majeur dans le financement des économies africaines.

*Nous sommes dans le premier carré des banques africaines les plus importantes et nous entendons ne pas nous arrêter en si bon chemin.*

*Nous disposons encore de parts de marché à conquérir dans chacun de nos pays d'implantation. Et nous comptons bien saisir ces opportunités de création de valeur pour poursuivre le développement de nos activités et partant de notre croissance que nous souhaitons équilibrée et surtout maîtrisée en termes de risques. »*

« NOUS ENTENDONS  
NE PAS NOUS ARRÊTER  
EN SI BON CHEMIN »



**BGFI Bank**

*Votre partenaire pour l'avenir*

BGFIBank Cameroun

**[www.groupebgfibank.com](http://www.groupebgfibank.com)**