

OFFRIR LE MEILLEUR

Rapport Annuel 2016 - BGFIBank Cameroun



Merci



BGFIBank
Votre partenaire pour l'avenir

LE GROUPE BGFIBank : AU SERVICE DU FINANCEMENT DES ÉCONOMIES AFRICAINES

Le Groupe BGFIBank se positionne comme un portail financier africain de qualité et développe à ce titre une large gamme de services financiers innovants.

Le groupe entend ainsi mettre ses compétences au service de tous les segments de la clientèle grâce à une organisation et une offre spécifiquement adaptées à chacune de ses cibles : les groupes multinationaux et les grandes entreprises, les États et les organismes institutionnels, les PME/PMI et les professionnels, la clientèle privée, les particuliers salariés ainsi que les petits commerçants et indépendants.

Cette offre se décline selon quatre axes de métiers dont l'expertise est depuis longtemps affirmée :

➤ La Banque Commerciale BGFIBank et ses quatre lignes d'activités :

- La banque des entreprises
- La banque de détail
- La banque privée
- La banque des États et des organismes institutionnels

Agissant en transversalité de ces quatre lignes, BGFIBank innove avec une offre de « Banque Digitale » des plus performantes en matière de Mobile Banking et de Mobile Payment.

➤ La Banque d'Investissement BGFI Investment Banking et ses trois lignes d'activités :

- L'ingénierie financière
- Le conseil
- Le courtage en bourse

➤ Les Services Financiers Spécialisés FINATRA et LOXIA avec respectivement deux lignes d'activités :

- Le crédit à la consommation / Le crédit d'équipement / Le crédit-bail / Le leasing / L'affacturage
- La microfinance

➤ L'Assurance IARDT avec ASSINCO

SOMMAIRE

1	BGFIBank Cameroun EN UN COUP D'ŒIL
2	LES PRINCIPAUX INDICATEURS DE GESTION
3	L'ANALYSE DE LA DIRECTION GÉNÉRALE
6	Focus sur trois évènements phares de 2016
8	LA GOUVERNANCE DE BGFIBank Cameroun
11	LE BILAN SOCIAL
14	LE RAPPORT FINANCIER
16	Notes sur les états financiers
20	Rapport des commissaires aux comptes sur les états financiers de BGFIBank Cameroun S.A.

LE GROUPE BGFIBank EST PRÉSENT DANS 11 PAYS :

En Afrique : Bénin, Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée Équatoriale, Madagascar, République démocratique du Congo, São Tomé-et-Principe, Sénégal.

En Europe : BGFIBank Europe, banque de financement et d'investissement, à Paris.

BGFIBank Cameroun EN UN COUP D'ŒIL



Siège de BGFIBank Cameroun, sis à Douala-Bonanjo

Déjà cinq ans d'une magnifique aventure humaine et professionnelle qui a permis de faire de BGFIBank Cameroun un acteur financier de 1^{er} choix sur le marché bancaire camerounais. Chaque jour, depuis le 7 mars 2011, date de démarrage de ses activités, la banque fait de la qualité de service et de la création de produits novateurs ses outils de différenciation avec la concurrence.

Désormais présente dans quatre régions du pays (Littoral, Centre, Ouest et Nord-Ouest), BGFIBank Cameroun a réussi à afficher une croissance continue, en progression de 31% par rapport à 2015.

Avec le soutien, le dynamisme et l'implication de ses équipes, la banque poursuit son développement en répondant aux besoins immédiats et futurs de sa clientèle segmentée en trois marchés :

- la Banque de Détail (BDD) composée de clients particuliers haut de gamme, de professionnels et de PME/PMI à fort potentiel;
- les Grandes Entreprises Locales et les Établissements de Microfinance (GEL & EMF);
- La Banque de Financement et d'Investissement (BFI) composée de multinationales, de grands groupes régionaux et d'une clientèle institutionnelle.

LES PRINCIPAUX INDICATEURS DE GESTION

CHIFFRES EN MILLIONS

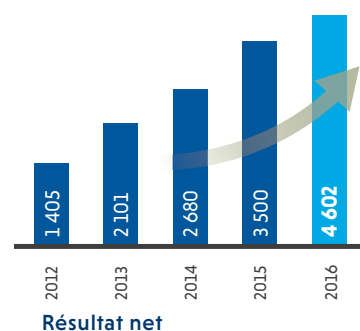
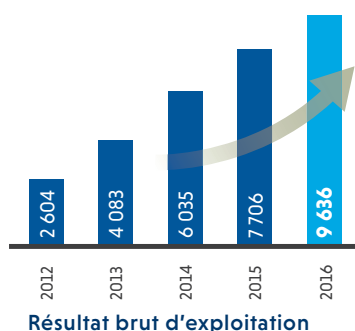
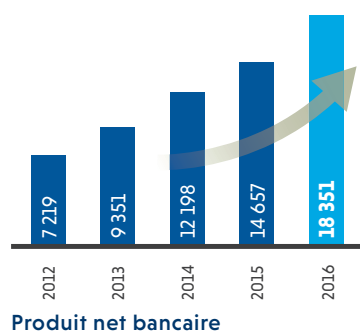
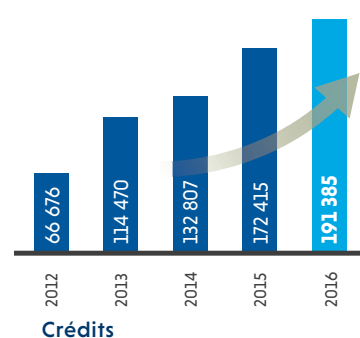
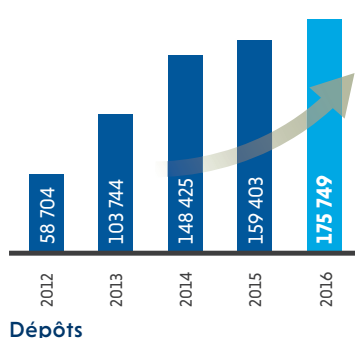
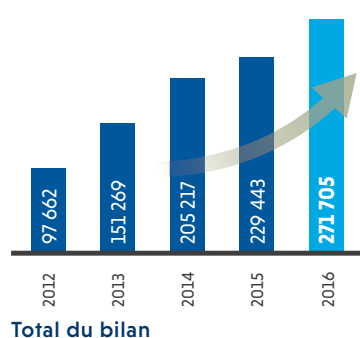
BGFIBank Cameroun

	2014 XAF	2015 XAF	2016 XAF	2016 conversion EUR	2016 conversion USD
TOTAL DU BILAN	205 217	229 443	271 705	414	436
Capitaux propres (hors résultat)	10 370	12 050	13 551	21	22
Capitaux permanents	17 714	21 535	30 861	47	50
Dépôts de la clientèle	148 425	159 403	175 749	268	282
Crédits à la clientèle	132 807	172 415	191 385	292	307
Valeurs immobilisées	3 763	5 442	36 769	56	59
Produit net bancaire	12 198	14 657	18 351	28	30
Frais généraux	-6 163	-6 951	-8 715	-13	-14
dont dotations aux amortissements	-903	-897	-1 011	-2	-2
Résultat brut d'exploitation	6 035	7 706	9 636	15	16
Dotation nette aux provisions	-1 560	-1 482	-2 412	-4	-4
RÉSULTAT NET	2 680	3 500	4 602	7	8
Coefficient net d'exploitation	43%	41%	42%		
Coefficient brut d'exploitation	51%	47%	47%		
Ratio de rentabilité → Résultat net / Capitaux propres	26%	29%	34%		
Taux de rendement → Résultat net / Total du bilan	1,31%	1,53%	1,69%		



Cours de change fixe EUR/XAF: 655,957

Cours de change USD/XAF:
 • Données bilan conv. au taux de clôture au 31/12/2016: USD/XAF = 622,8522
 • Données P&L converties au taux moyen de 12/2016: USD/XAF = 613,4752



L'ANALYSE DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

« Qualité de service,
proactivité et répartition
des risques ont garanti à BGFIBank
Cameroun une croissance
supérieure aux objectifs »

Face à une conjoncture économique contrastée et un secteur en pleine mutation marquée par une guerre des taux, BGFIBank Cameroun a su faire preuve de résilience avec un résultat net qui continue de croître pour atteindre 4 602 milliards de FCFA en fin 2016.

Le Cameroun, une puissance économique diversifiée : socle d'une croissance préservée

L'économie camerounaise bénéficie d'une forte diversification et d'une croissance économique soutenue qui entame néanmoins une phase de décélération avec un taux de croissance du PIB à 4,6% en 2016 contre 5,8 affiché en 2015. Cette tendance baissière s'explique par la chute des cours du pétrole, les problèmes sécuritaires au Nord consommant une part importante des ressources de l'État, la crise nigériane entraînant une réduction des exportations vers ce pays frontalier et les crises internes sur le secteur avicole frappé par des cas de grippe aviaire. Un autre enjeu auquel le pays doit faire face est le maintien des recettes douanières depuis l'entrée en vigueur des Accords de Partenariat Economique (APE) avec l'Union Européenne.



LOUKOUMANOU WAIDI
DIRECTEUR GÉNÉRAL

BGFIBank Cameroun croît et investit dans l'économie du pays

Dans un contexte économique des plus complexes, le Cameroun réussit tout de même à tirer son épingle du jeu par rapport aux autres pays de la sous-région. En effet, le pays a fait le choix d'investir fortement dans les infrastructures par un appel à l'épargne publique, aux investisseurs étrangers et en accentuant son endettement. C'est ainsi que conformément au plan triennal pour un Cameroun émergent à l'horizon 2035,

de nombreux chantiers d'envergure ont été lancés dont certains listés ci-dessous avec le concours de BGFIBank Cameroun :

- 100 milliards de FCFA dans le cadre du plan d'urgence décrété par Son Excellence M. Paul BIYA, Président de la République du Cameroun;
- 24 milliards de FCFA pour le financement partiel du complexe sportif de Japoma pour la Coupe d'Afrique des Nations (CAN) 2019 qui se tiendra au Cameroun;
- 15 milliards de FCFA à Gaz du Cameroun (GDC) en guise de soutien au projet de développement de la production et de la distribution gazière sur le champ de Logbaba.

Il est vrai que l'endettement tend à se creuser du fait d'investissements publics nombreux (port de Kribi, barrage de Lom Pangar, centrale hydroélectrique de Memve'ele, etc.) mais la gestion de la dette demeure saine et le pays dispose de liquidités permettant un strict respect des engagements contractés.

Qualité de service, proactivité et répartition des risques ont garanti une croissance supérieure aux objectifs

À la fin de l'exercice 2016, BGFIBank Cameroun affiche un résultat net de 4 602 milliards de FCFA. Cette croissance soutenue tient à une direction managériale rigoureuse guidée par le projet d'entreprise « Excellence 2020 » qui comprend 4 axes bien distincts :

L'EXCELLENCE COMMERCIALE

L'exercice 2016 a été marqué par la mise en service de nouveaux produits et une accélération de l'offre de services digitalisés. BGFIBank Cameroun a mis à la disposition de sa clientèle de nouvelles gammes de produits :

- BGFICapi, une offre de placement à versement unique à un taux d'intérêt garanti sur 5 ans permettant de diversifier et d'optimiser ses investissements tout en sécurisant son patrimoine;
- BGFIHabitat, une assurance habitation à moindre coût ouverte aux locataires et propriétaires pour se prémunir contre les risques les plus courants aux plus exceptionnels;
- BGFINotes, un moyen de paiement infalsifiable et sécurisé qui permet d'éviter le stress du transport d'espèces;
- Une gamme de services digitalisés pour faciliter le quotidien avec :
 - la transmission gratuite et quotidienne par mail des avis de débit et crédit ainsi que le relevé de compte mensuel via les E-Avis et E-Relevés;
 - les alertes SMS pour toute opération passée au débit ou crédit du compte;
 - L'optimisation de la plateforme de banque à distance BGFIONline dont les fonctionnalités ont été accrues.

Dans la même continuité, l'activité de Prestataire de Service d'Investissement (PSI), lancée en 2015 a pris un véritable essor générant un chiffre d'affaires de plus de 2 milliards de FCFA grâce à des ventes et des prises de participation sur des obligations à taux zéro de l'État du Cameroun détenues par la SONARA et les emprunts obligataires des États du Cameroun, Congo et Gabon.

L'EXCELLENCE HUMAINE

Ces performances exceptionnelles ne seraient possibles sans une équipe de collaborateurs qualifiés, dévoués et dynamiques. À cet effet, le Groupe BGFIBank n'hésite pas à investir dans ses forces vives en les faisant participer à des formations diplômantes en partenariat avec HEC. Selon le PDG M. Henri-Claude OYIMA : « Les enjeux de développement auxquels le Groupe doit faire face, nécessitent d'avoir des hommes et des femmes à haut potentiel ».

Cette année, à l'issue des formations HEC, trois collaborateurs de BGFIBank Cameroun ont été primés et l'un d'entre eux a été gratifié de la plus haute distinction honorifique avec les félicitations du jury.

L'EXCELLENCE ORGANISATIONNELLE

Dans le cadre de l'amélioration continue de ses services, BGFIBank Cameroun est entrée en phase de certification ISO 9001 version 2015. La banque peut se féliciter d'avoir franchi une première étape en passant avec succès, en décembre 2016, l'audit de pré-certification sans non-conformité majeure.

L'objectif fixé au 1^{er} semestre 2017 est d'obtenir la certification à la norme ISO 9001 version 2015 sur ses activités de conception, de développement et l'offre de produits et services bancaires et de bancassurance, l'intermédiation sur les marchés financiers et l'accompagnement dans les projets de financement d'envergure pour l'ensemble de ses sites.

Pour illustrer son implication dans ce projet majeur, la direction générale a élaboré une politique Qualité diffusée au personnel et aux clients dans l'ensemble de son réseau d'agences et transmise à toutes les autres parties prenantes intéressées à son activité. Cette politique présente l'engagement de la direction et de toute l'équipe à mettre en œuvre des objectifs clairs pour offrir à la clientèle un service de qualité qui dépasse ses attentes.

L'EXCELLENCE PRÉVISIONNELLE

En plus des performances commerciales observées ci-dessus et un niveau de charges maîtrisé, l'ensemble des ratios prudentiels et réglementaires ont été respectés. BGFIBank Cameroun peut se targuer d'avoir un taux de créances douteuses de 1,19%, bien en dessous de la norme Groupe fixée à 2%.

À ce titre, la filiale s'est vu décerner le prix de la Meilleure Gestion Prévisionnelle dans le groupe lors des BGFIBank CEO Awards tenus le 19 mai 2017 à Libreville, en clôture du CEO Meeting

Cinq ans de présence au Cameroun

L'année 2016 a marqué les cinq ans de présence de BGFIBank au Cameroun.

Au cours du cocktail anniversaire (lire descriptif page 7) organisé à cette occasion, le président du conseil d'administration, Monsieur Richard LOWE, fier des réalisations de la filiale camerounaise, a remercié les clients et les actionnaires pour leur confiance et a invité l'ensemble du personnel à continuer à travailler pour maintenir cette confiance et la qualité de service qui ont fait la différence dans un marché fortement concurrentiel.

En effet, BGFIBank Cameroun a su se différencier de ses concurrents en jouant sur la qualité de service et la mise à disposition de produits et services novateurs. Elle envisage dans les prochaines années d'accroître le réseau d'agences bancaires pour un meilleur maillage du territoire et ainsi asseoir davantage un réseau de collecte de dépôts. La banque ouvrira à Yaoundé, courant juillet 2017, une septième agence dénommée TOPAZE. Cette agence bénéficiera d'un aménagement chaleureux, moderne avec un matériel de qualité centré sur le bien-être d'une clientèle essentiellement patrimoniale.



FOCUS SUR TROIS ÉVÈNEMENTS PHARES DE 2016

« Année du quinquennat de ses activités en terre camerounaise, l'année 2016 est importante dans l'histoire de BGFIBank Cameroun. »

Outre cette année anniversaire, la banque, durant cette période, a renforcé son positionnement d'acteur de premier plan dans le développement de son pays d'accueil via le financement d'infrastructures ou l'organisation d'évènements sportifs.

Stade de Japoma : BGFIBank Cameroun acteur des travaux d'infrastructure du pays

Après quarante-deux ans, le pays de Roger Milla a été désigné pour organiser la Coupe d'Afrique des Nations (CAN) masculine. L'accueil de cette grande fête du football africain nécessite la construction et la rénovation d'infrastructures sportives, faisant ainsi écho au plan d'un Cameroun émergent à horizon 2035 lancé par le chef de l'État, Son Excellence Paul Biya.

BGFIBank Cameroun a été gratifiée d'être sélectionnée pour participer au financement du complexe sportif de Japoma à hauteur de FCFA 24 milliards, soit les 15% représentant la contrepartie de l'État du Cameroun pour ce projet évalué à FCFA 140 milliards. Les 85% restants ont été financés par Eximbank-Turk.

À PROPOS DU COMPLEXE MULTISPORTIF DE JAPOMA

Le complexe sportif de Japoma prévoit un stade olympique couvert de 50 000 places, des terrains d'entraînement, une piscine olympique, un gymnase, des courts de tennis, un terrain de basket-ball, un terrain de hand-ball, des parkings, des espaces paysagers, une annexe de l'académie nationale de football, un centre commercial, etc.

LA LIVRAISON DE CETTE INFRASTRUCTURE D'ENVERGURE EST PROGRAMMÉE POUR FIN 2018.

Le BGFIBank Noah Tour : l'association gagnante de deux grands

BGFIBank Cameroun s'est associé avec Yannick NOAH pour le lancement de la première édition du BGFIBank Noah Tour. Comme son nom l'indique, le tournoi bénéficie du parrainage exceptionnel de **Yannick NOAH**, premier et unique tournoi dans le monde à porter son nom.

À PROPOS DU BGFIBANK NOAH TOUR

Organisé avec le concours de son partenaire TARA SPORT & EVENT, le BGFIBank Noah Tour est une compétition internationale senior de tennis qui a pour objectif de s'inscrire au calendrier officiel de la Confédération Africaine de Tennis et d'obtenir le label « tournoi Future » afin de figurer à l'International Tennis Fédération (ITF). Cette labellisation permettra aux participants d'obtenir des points ATP et ainsi d'espérer concourir à des tournois de grand chelem.

La première édition de cette compétition, qui s'est tenue du 18 au 26 novembre 2016, a vu la participation de 32 joueurs venant de divers pays d'Afrique (Ouganda, Bénin, République démocratique du Congo, Gabon, etc.). Le tournoi 2016, s'est soldé par la victoire de Denis **INDONDO** de la RDC face au béninois **Alexis KLEGOU**

Le rendez-vous est pris pour l'édition 2017!



DENIS INDONDO, VAINQUEUR DE LA 1^{RE} ÉDITION PREND LA PAUSE AVEC MME TCHOUNGUI (DGA DE BGFIBank Cameroun)

Quand BGFIBank Cameroun fête ses 5 ans

Le 7 mars 2011, BGFIBank Cameroun ouvrait sa première agence et amorçait ainsi le démarrage de ses activités sur la terre des Lions Indomptables. En guise de célébration de ce quinquennat, la banque a organisé une série d'activités tout au long du mois de mars :

- le 7 mars 2016, le polo estampillé aux couleurs du 5^e anniversaire a volé la vedette au costume sombre habituel du banquier sur l'ensemble du réseau;
- les membres du comité de direction durant une semaine ont fait le tour des agences aux postes de guichetiers et chargés d'accueil. La clientèle, agréablement surprise de se voir servir par le directeur général ou encore d'autres membres du comité de direction, a apprécié cette initiative;
- en interne un concours de « meilleur selfie » sur le thème du 5^e anniversaire a été lancé avec pour vainqueur : les équipes de l'agence DIAMANT.



- une campagne d'affichage de remerciement a été diffusée dans l'ensemble du réseau;



En guise de clôture, un cocktail anniversaire alliant sobriété, élégance et raffinement a permis à la clientèle rassemblée autour du personnel, de la direction générale et du président du conseil d'administration en la personne de Monsieur Richard LOWE, de profiter d'un moment d'échange et de partage sur la genèse, l'histoire et les réalisations de BGFIBank Cameroun. Ce fut aussi l'occasion pour l'ensemble du personnel et du corps managérial de remercier individuellement chacun des clients qui nous ont fait et font toujours confiance au Groupe BGFIBank.

LA GOUVERNANCE DE BGFIBank Cameroun

A. RÉSUMÉ DES PRINCIPES DE GOUVERNANCE

La gouvernance de BGFIBank Cameroun correspond aux meilleures pratiques en la matière et a été implémentée dans le respect simultané des normes internationales et de la réglementation communautaire en vigueur. Cette gouvernance est régie par les principes de :

- responsabilité et intégrité des dirigeants et des administrateurs,
- indépendance du conseil d'administration vis-à-vis de la direction générale,
- équilibre du conseil d'administration entre les administrateurs exécutifs et les administrateurs indépendants,
- transparence de l'information entre les différents organes (exécutif, délibérant, actionnaires),
- projection stratégique à long terme.

B. L'ACTIONNARIAT

Les actionnaires de BGFIBank Cameroun sont :

- BGFI Holding Corporation : 70,70%
- État du Cameroun : 20%
- ACTIVA Assurances : 5%
- Emmanuel MONTHE SIEWE : 1,80%
- Jean Hervé SOPPO PRISO : 1,50%
- SCI La Grâce : 1%
- Henri Claude OYIMA : 0,0012%

Une session d'assemblée générale, au caractère mixte, s'est tenue au cours de l'année.

L'assemblée générale mixte du 29 mars 2016 - Au titre de la partie ordinaire, l'assemblée générale a approuvé les comptes 2015 à la suite des rapports du conseil et des commissaires aux comptes; ratifié les conventions réglementées; affecté le résultat dudit exercice et donné quitus aux administrateurs et aux commissaires aux comptes pour l'exercice de leur mission en 2015. Elle a aussi procédé à la ratification de cooptation d'un nouvel administrateur en la personne de Madame Julie OYE BENGONO et à l'approbation des indemnités de fonction du conseil d'administration pour l'exercice 2016.

Au titre de la partie extraordinaire, l'assemblée générale a adopté les statuts mis à jour (articles 9 et 10) dans le cadre du processus de dématérialisation des titres introduit par le droit OHADA et la loi camerounaise n°2014/0007 du 23 avril 2014 fixant les modalités de dématérialisation des valeurs mobilières ainsi que son décret d'application n°2014/3763/PM du 17 novembre 2014.

C. LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration est composé de neuf administrateurs dont deux indépendants. Ils ont tous été retenus dans le respect de la réglementation en vigueur.

- BGFI Holding Corporation SA
- L'État du Cameroun
- Monsieur Richard LOWE
- Monsieur Henri-Claude OYIMA
- Monsieur Hervé SOPPO PRISO
- Monsieur Cyrille Floriant NKONTCHOU KAMDEM
- Monsieur Francis Gérard CAZE
- Monsieur Narcisse OBIANG ONDO
- Madame Julie OYE BENGONO

I. LES SESSIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil a tenu trois sessions durant l'exercice 2016 : le 1^{er} mars 2016 à Kinshasa, le 27 juillet 2016 à Libreville et le 9 décembre 2016 à Douala. Le taux de présence effective des administrateurs aux sessions du conseil d'administration a été de 100%.

- **Le 1^{er} mars 2016**, le conseil d'administration s'est réuni afin d'arrêter les comptes sociaux de BGFIBank Cameroun pour l'exercice clos au 31 décembre 2015 et statuer sur la proposition d'affectation du résultat. Lors de cette session, le conseil d'administration a en outre :
 - examiné les rapports de la direction générale et du commissaire aux comptes au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2015;
 - coopté un nouvel administrateur, Mme Julie OYE BENGONO;
 - convoqué l'assemblée générale mixte devant approuver les comptes, affecter le résultat et approuver la révision des statuts effectuée dans le cadre du processus de dématérialisation des titres.

- **Le 27 juillet 2016**, le conseil d'administration a :
 - agréé un projet de cession d'actions de BGFH Holding Corporation au bénéfice d'une société publique camerounaise;
 - examiné les risques, le plan d'action, le budget et les comptes à la date du 30 juin 2016;
 - examiné les conclusions de la mission de vérification effectuée en novembre et décembre 2015 par l'inspection générale du groupe et prescrit à la direction générale de mettre en œuvre les actions correctives et recommandations suivant un agenda bien déterminé;
 - validé le compte rendu au 30 juin 2016 de la délégation de pouvoirs en matière de crédit;
 - sollicité et obtenu un point d'étape sur le processus de certification à la norme ISO 9001 version 2015.

- **Le 9 décembre 2016**, le conseil a tenu sa dernière session de l'année 2016 au cours de laquelle il a :
 - examiné le compte rendu de la réunion du comité d'audit en date du 7 décembre 2016 et validé l'ensemble de leurs recommandations;
 - examiné le compte rendu de la réunion du comité des risques en date du 7 décembre 2016 et validé l'ensemble de leurs recommandations;
 - examiné le compte rendu de la réunion du comité du gouvernement d'entreprise et des nominations en date du 7 décembre 2016 et validé l'ensemble de leurs recommandations;
 - examiné le compte rendu de la réunion du comité des rémunérations et des ressources humaines en date du 7 décembre 2016 et validé l'ensemble de leurs recommandations;
 - examiné les comptes sociaux au 30 octobre 2016 ainsi que les prévisions d'atterrissage au 31 décembre 2016;
 - approuvé le plan d'action et le budget 2017;
 - adopté la charte du gouvernement d'entreprise, la nouvelle structure organisationnelle et validé les limites globales de la banque pour l'exercice 2017.

II. LES COMITÉS SPÉCIALISÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pour s'arrimer à une nouvelle réglementation sur le contrôle interne (règlement COBAC R-2016/04), BGFIBank Cameroun a scindé le comité d'audit et des risques (CAR) en deux comités distincts dont le comité d'audit devant traiter des sujets relatifs à l'audit interne et le comité des risques devant lui s'appesantir sur la gestion des risques et le suivi des contrôles permanents.

Dès lors, la banque qui a commencé l'année avec les trois comités habituels, l'a clôturée avec quatre comités spécialisés.

Les réunions de ces comités se sont tenues en 2016 comme suit :

- **Le comité d'audit** (CDA) s'est réuni le 29 février 2016 sous son ancienne formule (comité d'audit et des risques) et le 7 décembre 2016, en marge du conseil. Les travaux du CDA ont porté principalement sur l'examen des principaux indicateurs de risques identifiés par nature, l'examen des rapports d'activités des filières de l'audit interne, l'examen des informations financières, les travaux des commissaires aux comptes, les relations avec les organismes de supervision, la validation des chartes du comité d'audit et de l'audit interne mises à jour.

- **Le comité des risques** (CDR) s'est réuni le 9 décembre 2016 en marge du conseil. Les travaux du CDR ont porté principalement sur l'examen des principaux risques au 31 octobre 2016; l'examen des rapports de la filière risque au 31 octobre 2016 (gestion des risques, contrôle permanent, conformité, sécurité des systèmes d'information et contrôle et révision comptable), la validation de la charte du comité des risques, l'examen de la nomination d'un directeur des risques.

- **Le comité du gouvernement d'entreprise et des nominations** (COGEN), s'est tenu les 29 février et 7 décembre 2016, en marge des réunions du conseil. Il a réuni l'ensemble de ses membres statutaires et traité des sujets suivants : la mise en œuvre des recommandations du règlement COBAC relatif au gouvernement d'entreprise, l'examen de la candidature d'un administrateur, les évaluations de la direction générale et du conseil d'administration, l'examen de la situation des administrateurs au regard des critères d'indépendance définis, l'examen des grandes lignes du rapport de gouvernance destiné à l'assemblée générale, la validation de la charte du gouvernement d'entreprise et la mise à jour de la procédure d'évaluation de la direction générale.

- **Le comité des rémunérations et des ressources humaines** (CRRH) s'est tenu le 7 décembre 2016, en marge de la réunion du conseil. Il a traité des sujets suivants : l'examen du bilan social de la banque au 31 octobre 2016; la présentation du projet de plan de formation 2017, la présentation du projet de plan de recrutement 2017, la validation de la politique des ressources humaines de BGFIBank Cameroun et la détermination de la rémunération des personnes affectées au contrôle.

D. L'ORGANE EXÉCUTIF

L'organe exécutif est représenté par la direction générale.
Elle est composée de deux dirigeants nommés par le conseil d'administration et agréés par les autorités de tutelle.

La direction générale assume ses missions en s'appuyant sur un comité de direction composé comme suit :



LOUKOUMANOU WAIDI
Directeur Général



JOSIANE TCHOUNGUI
Directeur Général Adjoint



DOMINIQUE NTONO AYISSI
Directeur de l'Informatique
et de la Monétique



DANIÈLE MBAMBATH
Directeur Commercial
et Marketing



RUBEN BIKOY
Directeur des Risques
et du Contrôle Permanent



JEAN-DAMIEN BOKANDJO
Directeur Administratif
et Comptable



ALAIN MODESTE KENMOGNE
Directeur des Engagements



THIERRY DOMINIQUE LEKA
Directeur de l'Audit Interne



**PIERRE MAVOUROULOU
MOUSSIROU**
Directeur des Opérations
et de la Trésorerie



**CHRISTIAN LEE
OUANDJI OUANDJI**
Directeur des Affaires
Juridiques



BERTILLE NGANDO QUAN
Directeur des Ressources
Humaines

LE BILAN SOCIAL

Avec 128 collaborateurs répartis dans ses six agences, BGFIBank Cameroun s'attache, à l'instar de sa maison mère BGFIBank Holding Corporation, à faire partager à sa clientèle interne et externe ses valeurs TITRE (Travail – Intégrité – Transparence – Responsabilité – Esprit d'équipe).

Ainsi, de nombreuses initiatives ont vu le jour tandis que d'autres se sont renforcées.

Parité et transparence

L'année 2016 a été marquée à BGFIBank Cameroun par l'amélioration continue et le renforcement des actions en gestion des ressources humaines. Les 17 recrutements effectués courant 2016 l'ont été en toute transparence, sans discrimination de genre ni d'ethnie.

La prise en compte du genre est une réalité au sein de BGFIBank Cameroun qui dénombre au 31 décembre 2016, 68 femmes pour 59 hommes. La moyenne d'âge en 2016 est de 34 ans ce qui traduit son engagement pour l'emploi des jeunes.

Faciliter l'insertion des nouveaux collaborateurs et encourager la formation

Comme chaque année, le Welcome pack des nouveaux employés a été remis contre accusé de réception afin d'inculquer et de perpétuer, tout au long de leur carrière, la culture d'entreprise de BGFIBank Cameroun. Ce dispositif a été renforcé par des plans d'imprégnation et la systématisation du tour de banque. En complément, le « Welcome Day Convention » continue de se tenir une fois par an à l'extérieur de la banque. Il s'agit d'une cérémonie au cours de laquelle chaque direction/département présente son activité aux nouveaux collaborateurs.

Le plan de formation 2016 a été réalisé à un niveau satisfaisant. Ces formations ont principalement été réalisées au travers du partenariat privilégié avec BBS, École Supérieure de la Banque.

Les collaborateurs ont également pu être formés chez HEC Paris, CFPB Paris, Finafrique, Visa, AMSCO, Orinux, etc.

Il convient également de noter que d'autres sensibilisations sont entreprises via la plateforme de formation en ligne, BGFIBank E-Learning Tool (BELT), disponible et utilisé depuis septembre 2016.

Contribuer à l'épanouissement des collaborateurs

Avec sa mutuelle BGFIBank Winners Club (BWC), BGFIBank Cameroun contribue à l'épanouissement de son personnel.

Ses principales réalisations au 31 12 2016 peuvent être résumées ci-dessous :

- ouverture d'une cantine au siège pour les employés bénéficiant d'une subvention de la banque;
- activités de team building réalisées : ascension du Mont Cameroun, excursion dans le domaine Petpenoun à Foumban, Club NOAH à Yaoundé, soirée after work, marche sportive commémorative de la journée internationale du VIH/SIDA;



ASCENSION DU « CHAR DES DIEUX » PAR LES ÉQUIPES DE BGFIBank Cameroun

- matchs amicaux de football organisés avec les clients
- participation au tournoi de basket ball des banques;
- organisation des activités sportives : Zumba, négociation avec les salles de gymnastique des prix préférentiels pour les staffs dans toutes les régions dans lesquelles BGFIBank Cameroun est implantée.



LES COLLABORATEURS METTENT LE CŒUR À L'OUVRAGE POUR REDONNER UN PEU DE SA SPLENDEUR À L'ÉCOLE PUBLIQUE DE BONAPRISO.

Le mécénat

Avec sa fondation créée en 2013, le Groupe BGFIBank accompagne et soutient dans la durée de nombreux projets d'intérêt général dans les domaines de l'éducation, de la recherche, de la formation et de la solidarité. En 2016, plus d'une vingtaine de projets ont été financés dans les différents pays d'implantation du groupe.

Au Cameroun et en partenariat avec l'association Women Of Africa (WOA), la fondation a soutenu la deuxième phase du programme de scolarisation et d'accompagnement des enfants défavorisés au Cameroun des structures scolaires de Ndogsimbi, Ndogpassi, Logbaba II et Bilongué à Douala. Ce sont ainsi plus de 350 enfants qui ont bénéficié de ce programme lancé il y a un an leur permettant de poursuivre leur scolarité à travers la mise à disposition de kits de fournitures scolaires, bourses, équipements des établissements en table-bancs, aménagement des espaces ludiques et organisation d'activités extra scolaires.

Dans le même esprit le groupe s'associe chaque année à la journée mondiale de la solidarité en organisant le « BGFIDay » : une journée de solidarité au profit de ses communautés d'accueil, dans l'ensemble de ses 11 pays d'implantation.

Pour la filiale camerounaise, l'édition 2016 s'est tenue le 10 décembre à l'École Publique de Bonapriso située dans la ville de Douala. Cet établissement qui compte au total 5 grands bâtiments pour 13 salles de classe a bénéficié de travaux divers : réhabilitation des murs et sols endommagés, renforcement des charpentes, plafonds et toitures défectueux, rafraîchissement de la peinture de toute l'école, fourniture et installation de câbles et ampoules électriques dans toutes les salles de classe. Des travaux de nettoyage comme la désinfection et réhabilitation des toilettes, le récurage des caniveaux extérieurs et intérieurs de l'école, balayage des cours, etc.

Toutes ces actions n'auraient pu se faire sans le concours du personnel et de la direction générale.

BGFIBank Cameroun a participé, sous des formes diverses, à plusieurs œuvres caritatives :

- *Lire à Douala* : la 1^{re} édition de cet événement de promotion de la littérature s'est tenue à Douala. Il a favorisé la rencontre entre professionnels et amateurs de littérature francophone. Entre autres activités, les participants ont pu prendre part à des exposés, des ventes de livres au kilo et à l'unité, des plateformes de réflexions et des remises de prix.

- *Le Gala de charité de la Fondation des Perles de Frayvy's* : BGFIBank Cameroun a été sensible à l'appel de la fondation qui œuvre au quotidien pour améliorer les conditions de vie des nécessiteux.

- *Collecte de fonds de l'Amicale Féminine de BIKOK* : outre les projets urbains, BGFIBank Cameroun apporte son appui aux initiatives des femmes rurales.

- *Conférence Internationale des Associations des Diplômés de l'ITB*.

- *Anniversaire des 25 ans de l'Université Catholique d'Afrique Centrale (UCAC)*.

Avec BGFIBank Cameroun, l'Afrique se veut résolument passionnément tennis!

En 2015, suite à la tenue du tournoi junior de tennis, le Mima Youth Open, BGFIBank Cameroun a fait le choix en 2016 d'être le partenaire n°1 du tennis africain. La banque s'est engagée dans un partenariat de cinq ans avec les équipes de TARA SPORTS & EVENT pour la pratique et une large diffusion de ce sport au sein du Cameroun ainsi que sur le continent africain.

Le BGFINOah Tour dont la première édition s'est tenue du 18 au 26 novembre a été l'occasion de lancer le mouvement « Passionnément Tennis » afin de mieux faire connaître ce sport et le démocratiser au sein de la population. Il permet aux spectateurs, fans, amateurs et aux professionnels d'assister et de participer gratuitement à différentes rencontres de tennis.

« Premier et unique tournoi à ce jour à bénéficier de l'acronyme de Yannick Noah, BGFIBank Cameroun vous invite d'ores et déjà à l'édition 2017 du Mima Youth Open et du BGFINOah Tour. »



LE RAPPORT FINANCIER

LE BILAN

ACTIF (en FCFA)	Notes	Montant 31/12/2016	Montant 31/12/2015
Immobilisations	4	6 214 263 667	5 394 250 387
Immobilisations financières	5	30 554 568 784	47 994 439
Valeurs immobilisées nettes		36 768 832 451	5 442 244 826
Crédits à la clientèle (net)	6	191 385 003 170	172 414 741 360
Chèques et effets à recouvrer		1 940 354 835	1 785 657 642
Comptes de régularisation et divers actifs	7	1 119 517 200	847 038 234
Comptes des correspondants		37 054 416 455	44 952 195 241
Caisse		3 436 653 887	4 002 125 293
Opérations de trésorerie et interbancaires	8	40 491 070 342	48 954 320 534
TOTAL ACTIF		271 704 777 998	229 444 002 596

PASSIF (en FCFA)	Notes	Montant 31/12/2016	Montant 31/12/2015
Capital social		10 000 000 000	10 000 000 000
Réserves, report à nouveau		3 550 652 934	2 050 413 253
Résultat de l'exercice		4 602 226 052	3 500 239 681
Situation nette (1)	9	18 152 878 986	15 550 652 934
Emprunts subordonnés	10	8 940 484 444	4 729 292 778
Provisions pour risques et charges	11	3 768 044 412	1 254 698 541
Ressources permanentes (2)		12 708 528 856	5 983 991 319
Capitaux permanents (1) +(2)		30 861 407 842	21 534 644 253
Comptes créditeurs de la clientèle	12	175 749 033 435	159 402 913 559
Comptes de régularisation et divers passifs	13	4 876 640 183	5 912 535 669
Compte exigibles après encaissement		1 940 354 835	1 785 657 642
Comptes à terme des correspondants		37 374 073 562	19 788 853 426
Comptes à vue des correspondants		20 903 268 141	21 019 398 047
Banques et établissements financiers	14	58 277 341 703	40 808 251 473
TOTAL PASSIF		271 704 777 998	229 444 002 596

LE HORS BILAN

HORS BILAN (en FCFA)	Notes	Montant 31/12/2016	Montant 31/12/2015
Contre-garanties en faveur des établissements financiers		1 917 808 715	17 551 981 988
Cautions, avals et autres garanties en faveur de la clientèle		152 541 397 523	63 887 236 383
Engagements donnés	15	154 459 206 238	81439218371
Engagements reçus de la clientèle		39 713 055 226	40 433 532 054
Engagements reçus des correspondants		22 463 333 521	20 230 955 194
Engagements reçus		62 176 388 747	60 664 487 248

LE COMPTE DE RÉSULTAT

COMPTE DE RÉSULTAT (en FCFA)	Notes	Montant 31/12/2016	Montant 31/12/2015
Produits bancaires			
Produits sur opérations de trésorerie et placement		239 219 155	104 233 363
Produits sur portefeuille de titres à souscription obligatoire		2 383 174 345	
Produits sur opérations avec la clientèle		15 061 655 186	14 920 443 515
Commissions sur services bancaires & opérations diverses		7 503 521 214	5 424 263 106
Chiffre d'affaires		25 187 569 900	20 448 939 984
Charges d'exploitation bancaire			
Charges sur opérations de trésorerie et interbancaires		- 1 355 681 175	- 1 013 485 338
Charges sur opérations avec la clientèle		- 3 540 283 884	- 3 619 426 098
Charges sur opérations bancaires diverses		- 1 729 450 085	- 956 291 490
Charges sur ressources permanentes		- 210 666 666	- 202 777 778
		- 6 836 081 810	- 5 791 980 704
Marge bancaire	16	18 351 488 090	14 656 959 280
Frais généraux			
Charges générales d'exploitation	17	- 5 126 127 304	- 4 013 168 965
Frais de personnel		- 2 498 848 996	- 1 910 955 252
Impôts et taxes		- 129 324 989	- 129 382 669
Dotations aux amortissements		- 960 988 515	- 897 006 438
		- 8 715 289 804	- 6 950 513 324
Produits d'exploitation	17		
Produits divers			
Récupération des charges			
		0	0
Résultat brut d'exploitation		9 636 198 286	7 706 445 956
Cout du risque			
Dotations aux provisions		- 2 825 791 057	- 2 309 222 839
Reprises sur provisions		413 404 861	827 406 290
	18	- 2 412 386 196	- 1 481 816 549
Bénéfice net d'exploitation		7 223 812 090	6 224 629 407
Produits et pertes exceptionnels			
Produits divers exceptionnels		6 985 914	68 512 471
Charges diverses de gestion		- 5 937 301	- 127 264 793
Résultat exceptionnel	19	1 048 613	- 58 752 322
Résultat avant impôt		7 224 860 703	6 165 877 085
Impôt sur les sociétés		- 2 622 634 651	- 2 665 637 404
Résultat net		4 602 226 052	3 500 239 681

Notes sur les états financiers

1. ACTIVITÉ

BGFIBank Cameroun S.A. a été constituée comme une banque commerciale avec un réseau d'agences pour fournir des produits et services à une clientèle constituée de particuliers et d'entreprises.

Son activité principale en tant qu'établissement de crédit consiste en:

- la collecte des dépôts;
- l'octroi des crédits;
- la vente de produits et services bancaires (vente de devises, transferts, etc.)

Le réseau commercial est déployé dans les villes de Douala, Yaoundé, Bafoussam et Bamenda au travers de 6 agences (DIAMANT, SAPHIR, EMERAUDE, RUBIS, TURQUOISE, IRIS) et d'un Centre d'Affaires dédié aux grandes entreprises.

2. PRINCIPES COMPTABLES

BASE D'ÉTABLISSEMENT DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers sont présentés selon les principes édictés par la Banque des États d'Afrique Centrale et sont conformes au plan comptable défini par la COBAC.

À noter que depuis le 31 décembre 2003, le règlement COBAC R-2003/01 est entré en vigueur. Les banques ont l'obligation de présenter des états financiers annuels qui comprennent en plus du bilan et du compte de résultat, un état annexé et un tableau financier des ressources et emplois « TAFIRE ». Des précisions quant à leur application par les banques sont attendues de la COBAC. En conséquence, à l'instar des autres banques de la CEMAC, les états financiers au 31 décembre 2016 sont ceux du Plan Comptable Sectoriel des Établissements de Crédit de la CEMAC.

FRAIS IMMOBILISÉS

Il s'agit pour l'essentiel des frais relatifs au pacte social, des frais de formation pour l'utilisation de l'appli-bancaire DELTA et des frais de mise en place de BGFIONline et de la monétique (distributeurs automatiques de billets). Ils sont amortis entre 3 et 5 ans.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations sont comptabilisées au coût de revient et les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire.

Les taux d'amortissement utilisés correspondent aux taux fiscaux en vigueur au Cameroun. Les taux pratiqués sur les principales valeurs immobilisées sont les suivants:

- Agencements et installations	10%
- Matériel de logement	10%
- Matériel de transport	25%
- Matériel et mobilier de bureau	10%
- Matériel informatique	25%

Le petit matériel, dont la valeur est inférieure à FCFA 400 000, est comptabilisé en immobilisation et amorti au taux de 100%.

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les immobilisations financières sont principalement constituées des titres d'investissement publics acquis auprès des États de la CEMAC à travers les places boursières de la BVMAC (Bourse des Valeurs Mobilières de l'Afrique Centrale) et de la DSX (Douala Stock Exchange). Ils sont comptabilisés à leur valeur nominale.

Ces titres refinançables auprès de la BEAC se composent :

- des Obligations de Trésor à coupon Zéro (OTZ) antérieurement détenus par la SONARA ayant une valeur nominale de FCFA 1 000 000, un taux d'intérêt de 3% et dont la dernière échéance de paiement est prévue pour 2021 ;
- des obligations émises dans le cadre de l'emprunt obligataire du Gabon (EOG) avec une valeur nominale de FCFA 10 000, un taux d'intérêt de 6,5% et dont l'échéance est 2021.
- des obligations émises dans le cadre de l'emprunt obligataire du Congo (EOCG) avec une valeur nominale de FCFA 10 000, un taux d'intérêt de 6,5% et dont l'échéance est 2021.
- des obligations émises dans le cadre de l'emprunt obligataire du Cameroun (ECMR) avec une valeur nominale de FCFA 10 000, un taux d'intérêt de 5,5% et dont l'échéance est 2021.

LES CRÉANCES EN SOUFFRANCE

Les créances en souffrance sont évaluées conformément au règlement COBAC R-2014/01. Ce règlement est entré en vigueur le 1^{er} janvier 2015. Les principales dispositions de ce règlement sont les suivantes :

- Le délai maximum de provisionnement intégral des créances en souffrance couvertes par des garanties éligibles est de 3 ans;
- Le délai maximum de provisionnement intégral des créances en souffrance non couvertes par des garanties éligibles est de 2 ans;
- Des provisions à caractère général pour couvrir le risque de crédit doivent être constituées. Le taux annuel minimal de dotation aux provisions à caractère général est fixé à 0,5% de l'encours global des créances clients, et le montant des provisions à atteindre est fixé à un minimum de 2% de l'encours des créances brutes inscrites au bilan.

3. RATIOS PRUDENTIELS

La détermination des ratios prudentiels telle qu'elle ressort des états réglementaires (CERBER) et la comparaison aux normes édictées par la COBAC se présentent ainsi :

Ratio	Norme	Niveau BGFI Cameroun
Couverture des risques	Le minimum est fixé à 8%.	10%
Division des risques	Les engagements portés sur chaque client doivent être inférieurs à 45% des fonds propres nets, soit FCFA 10 976 millions.	Aucun engagement sur un client ou groupe n'est supérieur à cette limite individuelle.
	Ensemble des Grands risques doit être inférieur à 8 fois les fonds propres nets, soit FCFA 195 128 millions.	Le total des grands risques est de FCFA 101 696 millions. Cette limite globale est respectée.
Couverture des immobilisations	Le minimum est fixé à 100%.	122%
Prise de participation au capital des entreprises	Les participations individuelles doivent être inférieures à 15% des fonds propres nets soit en FCFA 2 459 millions.	La banque ne détient pas de participation.
	L'ensemble des participations doit être inférieur à 45% des fonds propres nets soit en FCFA 7 378 millions.	La banque ne détient pas de participation.
Concours aux actionnaires associés administrateurs, dirigeants et personnel	Les concours accordés doivent être inférieurs à 5% des fonds propres nets soit en FCFA 514 millions.	Aucun concours n'est au-dessus de ce seuil.
	L'ensemble des concours accordés doit être inférieur à 15% des fonds propres nets soit FCFA 3 659 millions.	L'ensemble des concours accordés est en dessous de ce seuil.
Liquidité	Le minimum est fixé à 100%.	128%
Transformation à long terme	Le minimum est fixé à 50%.	154%

Sauf indications expresses, tous les chiffres des notes aux états financiers sont exprimés en millions de FCFA

4. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES (MFCFA)

Éléments	Au 31/12/2015	Augmentation	Diminution	Au 31/12/2016
Immobilisations incorporelles brutes (a)	1 626	241	91	1 776
Amortissements (b)	1 232	136		1 368
Immobilisations incorporelles nettes (1) = (a) - (b)	394	105	91	407
Terrains (a)	733	174	0	907
Immeubles (b)	795	329	0	1 123
Matériel de transport (c)	973	240	54	1 160
Matériel et mobilier d'exploitation (d)	4 376	1 118	46	5 449
Total Immobilisations corporelles brutes (e) = (a) + (b) + (c) + (d)	6 878	1 860	99	8 639
Amortissements (f)	2 554	876	77	3 353
Immobilisations corporelles nettes (2) = (e) - (f)	4 324	984	22	5 286
Immobilisations en cours (3)	677	156	311	521
Immobilisations corporelles et incorporelles nettes (1)+(2)+(3)	5 394	1 245	425	6 214

Les immobilisations incorporelles comprennent les brevets, logiciels, licences et marques (FCFA 903 millions), ainsi que divers frais immobilisés (FCFA 872 millions). Les acquisitions relatives aux immobilisations incorporelles se réfèrent pour l'essentiel aux frais de mise en service de la plate-forme VISA (FCFA 91 millions), des licences SAP (FCFA 48 millions), et du module BGFNotes (FCFA 8 millions).

Les acquisitions d'immobilisations corporelles portent principalement sur des immeubles et terrains acquis par dation en paiement pour FCFA 503 millions, sur du matériel roulant destiné à la logistique et à la ligne commerciale pour un montant global de FCFA 240 millions. À cela s'ajoute les coûts des aménagements et d'équipement des agences de Bafoussam, Bamenda et Yaoundé pour FCFA 791 millions.

5. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (MFCFA)

	31/12/2015	Augmentations	Diminutions	31/12/2016
Titres d'investissement publics ⁽¹⁾	-	28 123		28 123
Dépôts et cautionnement	46			46
Autres immobilisations financières	3			3
Créances rattachées sur titres d'investissement publics		2 383		2 383
Montant brut	49	30 506	-	30 555
Provisions	- 1	-	-	- 1
Montant net	48	30 506	-	30 554

(1) Cette rubrique enregistre les obligations d'États acquises auprès des États membres de la CEMAC pour un montant total de FCFA 28 123 millions : FCFA 17 223 millions d'obligations émises par l'État du Cameroun (dont FCFA 14 266 millions d'obligations du Trésor à Coupon Zéro (OTZ) et FCFA 2 957 millions d'obligations souscrites dans le cadre de l'emprunt obligataire ECMR 5,5% 2016-2021), FCFA 8 000 millions d'obligations émises par l'État du Gabon, et FCFA 2 900 millions d'obligations émises par l'État du Congo.

6. CRÉDITS À LA CLIENTÈLE

Crédits à moyen terme	107 362	77 236
Crédits à court terme	66 104	80 054
Comptes débiteurs de la clientèle	16 718	13 721
Créances impayées et douteuses	3 931	4 082
Autres	249	407
Montant brut	194 363	172 500
Provisions	- 2 978	- 3 085
Montant net	191 385	172 415

7. COMPTES DE RÉGULARISATION ACTIF ET DIVERS (MFCFA)

	31/12/2016	31/12/2015
Comptes d'attente et divers	1 120	848
Total	1 120	848

La rubrique « Compte d'attente » enregistre les charges payées d'avance au titre des loyers, des refacturations au groupe et des primes d'assurance.

8. TRÉSORERIE (MFCFA)

	31/12/2016	31/12/2015
Prêts et valeurs à court terme	22 851	16 646
Correspondants	14 923	29 026
Caisse	3 437	4 002
Montant brut	41 211	49 674
Provisions	- 720	- 720
Montant net	40 491	48 954

- La rubrique « Prêts et valeurs à court terme » enregistre principalement les titres de transaction pour FCFA 11 082 millions, les réserves obligatoires pour FCFA 9 728 millions et les encours de prêts consentis aux correspondants (banques et établissements de micro-finance) pour FCFA 2 041 millions et provisionnés à hauteur de FCFA 720 millions.
- La rubrique « Correspondants » enregistre principalement les avoirs auprès de la Banque Centrale pour FCFA 10 474 millions et des autres filiales du Groupe BFGIBank pour FCFA 3 539 millions.

9. SITUATION NETTE

LA SITUATION NETTE S'ANALYSE AINSI QU'IL SUIT

(KFCFA)	31/12/2015	Résultat disponible (bénéfice 2015 et report à nouveau 2014)	Affectation du résultat disponible		Résultat 2016	31/12/2016
			Réserves, report à nouveau	Dividendes		
Capital	10 000 000					10 000 000
Réserve légale	1 717 255					2 000 000
			282 745			
Réserve facultative			1 217 495			1 217 495
Report à nouveau	333 158	- 333 158	333 158			333 158
Résultat de la période	3 500 240	- 3 500 240			4 602 226	4 602 226
Situation nette	15 550 653	- 3 833 398	1 833 398		4 602 226	18 152 879
Dividendes				- 2 000 000		

LA RÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL DE BGFIBank Cameroun S.A. S'ANALYSE COMME SUIT :

BGFI Holding Corporation	70,70%
État du Cameroun	20,00%
Particuliers et autres	9,30%
Total	100,00%

10. EMPRUNTS SUBORDONNÉS

Le poste « emprunts subordonnés » enregistre principalement les apports en liquidité obtenus du Groupe en renforcement des fonds propres, ainsi que les dettes rattachées y relatives.

11. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges concernent principalement :

- la provision sur les créances saines et sensibles en application des dispositions du Règlement COBAC R-2014/01 à hauteur de FCFA 1 697 millions,
- les provisions sur engagements douteux (hors bilan) à hauteur de FCFA 85 millions et,
- les autres risques inhérents à l'activité à hauteur de FCFA 1 909 millions.

12. COMPTES CRÉDITEURS DE LA CLIENTÈLE (MFCFA)

	31/12/2016	31/12/2015
Dépôts rémunérés	85 212	84 892
Dépôts non rémunérés	75 748	63 839
Autres sommes dues	14 789	10 672
Total	175 749	159 403

- Les dépôts rémunérés sont constitués par l'encours des bons de caisses, dépôts à terme et comptes d'épargne.
- Les dépôts non rémunérés sont constitués de l'encours des comptes à vue de la clientèle.

13. COMPTES DE RÉGULARISATION ET DIVERS PASSIFS (MFCFA)

	31/12/2016	31/12/2015
Fournisseurs	55	19
État	2 668	2 703
Créditeurs divers	159	302
Comptes de régularisation passif	1 994	2 889
Total	4 876	5 913

- La rubrique « État » reprend principalement le solde de l'Impôt sur les Sociétés à payer.
- La rubrique « Crédeurs divers » reprend le solde intragroupe dû à BGFI Holding Corporation.
- La rubrique « Compte de régularisation Passif » est composé de charges à payer à hauteur de FCFA 1 369 millions, ainsi que des revenus perçus d'avance sur cautions autres engagements en faveur de la clientèle à hauteur de FCFA 625 millions.

14. BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS (MFCFA)

	31/12/2016	31/12/2015
Correspondants à vue	20 903	21 019
Correspondants à terme	37 374	19 789
Total	58 277	40 808

- La rubrique « Correspondants à vue » enregistre les avoirs des établissements de microfinance pour FCFA 19 983 millions et des filiales sœurs pour FCFA 920 millions.
- La rubrique « Correspondants à terme » comprend principalement les dépôts à terme des établissements de microfinance pour FCFA 19 600 millions, le refinancement sur le nantissement des obligations du Trésor à coupon zéro (OTZ) pour FCFA 6 200 millions, les dépôts des filiales sœurs pour FCFA 5 000 millions, les dépôts des autres confrères locaux pour FCFA 5 800 millions.

15. HORS BILAN (MFCFA)

	31/12/2016	31/12/2015
Engagements donnés	154 459	81 439
Engagements reçus	62 176	60 664

- Les engagements donnés portent essentiellement sur diverses cautions et avals donnés en faveur de la clientèle pour FCFA 152 443 millions, les contre garanties données en faveur des établissements financiers pour FCFA 1 918 millions.
- Les engagements reçus de la clientèle sont constitués par divers avals et cautions reçues de FCFA 8 874 millions, des gages de FCFA 10 871 millions, des hypothèques de FCFA 1 186 millions, des contre garanties bancaires de FCFA 22 463 millions et diverses autres garanties pour FCFA 18 782 millions.

Rapport des commissaires aux comptes sur les états financiers de BGFIBank Cameroun S.A.

AUX ACTIONNAIRES DE BGFIBank Cameroun S.A.

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale ordinaire, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- l'audit des états financiers annuels de BGFIBank Cameroun S.A. tels qu'ils sont joints au présent rapport et faisant apparaître une situation nette de FCFA 18 152 878 986, y compris un bénéfice net de FCFA 4 602 226 052 pour l'exercice;
- les autres informations et les vérifications spécifiques prévues par la loi et les règlements.

I- AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS ANNUELS

OPINION

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de BGFIBank Cameroun S.A., comprenant le bilan au 31 décembre 2016, le compte de résultat, les engagements hors bilan et les notes aux états financiers pour l'exercice clos à cette date.

À notre avis, les états financiers annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2016 ainsi que de la situation financière et du patrimoine de votre banque à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables du Plan Comptable des Établissements de Crédit et des Règlements émis par la Commission Bancaire de l'Afrique Centrale.

FONDEMENT DE L'OPINION

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de BGFIBank Cameroun S.A. conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le code de l'IESBA) et les règles d'indépendance qui encadrent le commissariat aux comptes et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES RESPONSABLES DE LA GOUVERNANCE RELATIVES AUX ÉTATS FINANCIERS ANNUELS

Les états financiers annuels ont été établis par la Direction et arrêtés par le Conseil d'Administration.

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels conformément aux Règlements émis par la COBAC et aux principes généraux du Plan Comptable des Établissements de Crédit (PCEC), ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la banque à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de mettre la banque en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la banque.

RESPONSABILITÉS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS ANNUELS

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe A du présent rapport des Commissaires aux Comptes.

II- AUTRES INFORMATIONS ET VÉRIFICATIONS SPÉCIFIQUES PRÉVUES PAR LA LOI ET LES RÈGLEMENTS

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les états financiers annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, de faire les vérifications spécifiques prévues par la loi et les règlements, et ce faisant, de vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels et de vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

DOUALA, LE 14 MARS 2016
Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers
Lawrence Abunaw
Associé
Expert-Comptable agréé CEMAC

ECA - Ernst & Young Cameroun
Marcel Tchagongom
Associé
Expert-Comptable agréé CEMAC

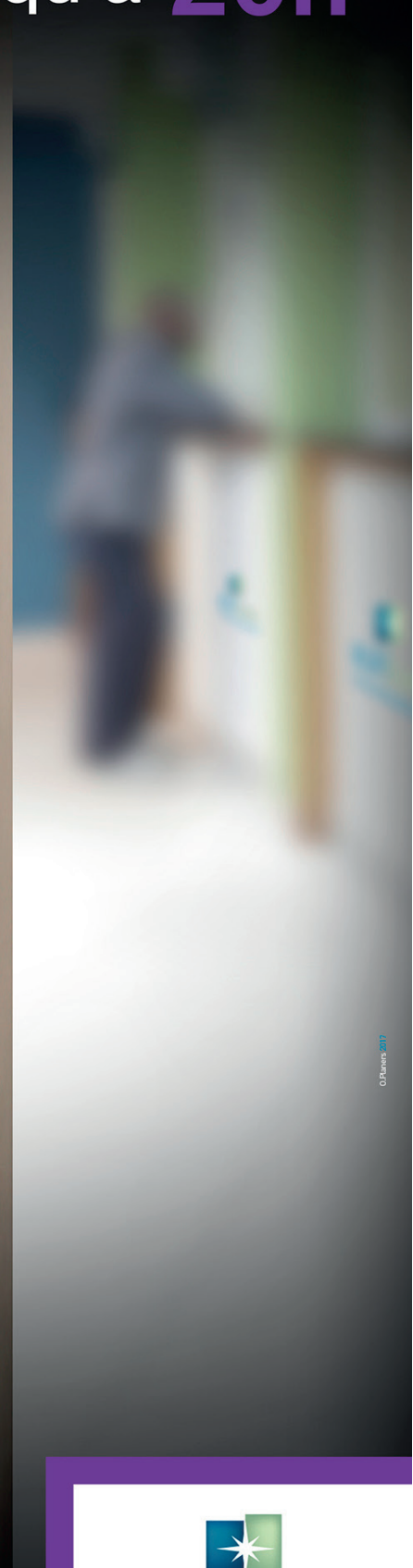
ANNEXE A PORTANT RESPONSABILITÉS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous prenons connaissance du contrôle interne de la banque afin de définir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la banque.
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous recueillons les éléments probants suffisants et appropriés montrant que les événements survenus entre la date des états financiers et la date de notre rapport, nécessitant un ajustement des états financiers ou une information à fournir dans ceux-ci, ont fait l'objet d'un traitement approprié dans les états financiers conformément au référentiel comptable applicable;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la Direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la banque à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments recueillis jusqu'à la date de notre rapport;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit;
- nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu;
- nous avons l'obligation du respect du secret professionnel pour les faits, actes et renseignements dont nous avons eu connaissance.

BGFINight

Pour vous nous restons
ouverts jusqu'à **20h***



© Banque 2011

* Offre disponible uniquement à l'agence Diamant - Douala

www.groupebgfibank.com



BGFI Bank
Votre partenaire pour l'avenir



BGFI Bank
Votre partenaire pour l'avenir

Région du Littoral



Agence DIAMANT – Bonanjo

Avenue de Gaulle, angle rue Carras
BP 660 DOUALA
Tél : +(237) 2 33 50 62 99



Agence SAPHIR – Akwa

Face ancien cinéma le Wouri
BP 660 DOUALA
Tél : +(237) 2 33 43 43 88



Agence EMERAUDE – Bonapriso

Angle rue Tokoto
BP 660 DOUALA
Tél : +(237) 2 33 42 40 82

Région du Centre



Agence RUBIS – Yaoundé

Montée Anne Rouge
BP 34582 YAOUNDE
Tél : +(237) 2 23 25 00 55



Agence IRIS – Bamenda

Commercial Avenue,
Immeuble Camcull
BP 711 BAMBENDA
Tél : +(237) 2 33 36 17 17



Agence TURQUOISE – Bafoussam

Quartier Djemoun
BP 1140 BAFOUSSAM
Tél : +(237) 2 33 44 42 42

www.groupebgfibank.com

Une nouvelle pierre pour illuminer la capitale

Ouverture de l'agence TOPAZE
au Boulevard du 20 Mai - Yaoundé



Politique Qualité et Engagement de la Direction

BGFIBank Cameroun est un établissement financier dont les activités portent sur la conception, le développement et l'offre de produits et services bancaires et de bancassurances innovants, l'intermédiation sur les marchés financiers et l'accompagnement dans les projets de financement d'envergure.

En parfaite cohérence avec le plan stratégique du **Groupe BGFIBank** « Excellence 2020 », **BGFIBank Cameroun** a renforcé son fonctionnement par la mise en place d'un Système de Management de la Qualité conforme aux exigences de la norme internationale **ISO 9001 v 2015** afin d'améliorer en permanence la satisfaction aux exigences de la clientèle par la qualité de service offerte, la maîtrise des risques et opportunités liés à nos activités et faire de l'orientation client, un axe de différenciation fort face à nos concurrents.

Cette démarche est construite autour d'une politique qualité partagée par tous et soutenue par des objectifs clairs et un engagement fort de la Direction.

A cet effet, chaque collaborateur interne ou externe agissant au nom ou pour le compte de **BGFIBank Cameroun**, se doit de mener ses activités conformément aux objectifs ci-dessous :

- * Mettre à la disposition des clients des produits et services conformes à leurs exigences ;
- * Améliorer notre efficacité par la réduction des dysfonctionnements à travers la préservation des actifs de la banque, la maîtrise nos charges d'exploitation et le respect de nos engagements de service ;
- * Assurer la performance et la sécurité du Système d'Information de la banque et identifier les outils nécessaires à son pilotage ;
- * Renforcer le contrôle interne et la maîtrise des risques par la mise en place d'une organisation, des moyens et des outils adéquats ;
- * Se conformer aux exigences légales, normatives et réglementaires applicables ;
- * Cœuvrer en permanence pour l'amélioration continue de nos performances globales.

La motivation et l'engagement individuel de chaque collaborateur sont indispensables à l'implémentation et au maintien de la Culture Qualité au sein de **BGFIBank Cameroun**. L'évaluation et l'amélioration continue du Système de Management de la Qualité se feront au travers des Revues de Processus, des Revues de Direction, des audits internes et externes.

En ma qualité de Directeur Général de **BGFIBank Cameroun**, je déclare approuver personnellement cette politique et m'engage à :

Apporter mon appui permanent, ainsi que toutes les ressources nécessaires à son déploiement.

Veiller personnellement à ce que ces objectifs soient compris et appliqués par chaque partie intéressée pertinente au quotidien.

Le Pilote du Processus Qualité sera mon représentant et m'assistera dans le pilotage et la promotion de ce projet.

Loukoumanou WAIDI



Directeur Général



Groupe BGFIBank
www.groupebgfibank.com